

CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN YEAH1  
*YEAH1 GROUP CORPORATION*

Số/No.: 82/2026/BC/ĐHĐCĐ/YEG

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
*SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
*Independence – Freedom – Happiness*

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2026*  
*Ho Chi Minh City, April 01, 2026*

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025  
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1 VÀ CÁC CÔNG TY CON  
("TẬP ĐOÀN")**  
***REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT ON THE BUSINESS  
PERFORMANCE FOR THE YEAR 2025 OF YEAH1 GROUP  
CORPORATION AND ITS SUBSIDIARIES***  
***("THE GROUP")***

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1  
*To: The General Meeting of Shareholders of YeaH1 Group Corporation*

**I. ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH  
CỦA TẬP ĐOÀN NĂM 2025**  
***EVALUATION OF THE BOARD OF MANAGEMENT ON THE BUSINESS  
PERFORMANCE OF THE GROUP IN 2025***

**1. Đánh giá Kết quả hoạt động kinh doanh**

*Evaluation of Business Performance*

**a. Phân tích Bối cảnh Kinh tế**

*Analysis of the Economic Context*

Có thể khẳng định, năm 2025 là một năm thành công rực rỡ của kinh tế Việt Nam, vượt qua nhiều dự báo và khó khăn để đạt được mức tăng trưởng cao, ổn định vĩ mô và thu hút đầu tư mạnh mẽ. Tổng sản phẩm quốc nội (GDP) tăng trưởng qua các Quý và ước đạt 8,02% cả năm. Khu vực dịch vụ là động lực chính, đóng góp 51,08% vào sự tăng trưởng chung của nền kinh tế.

*It can be affirmed that 2025 was a remarkably successful year for Vietnam's economy, surpassing many forecasts and overcoming challenges to achieve high growth, macroeconomic stability, and strong investment attraction. Gross Domestic Product (GDP) recorded quarterly growth and is estimated to have reached 8.02% for the full year. The service sector was the main driver, contributing 51.08% to the overall economic growth.*

Năm 2025 cũng đánh dấu bước chuyển mình mạnh mẽ của ngành công nghiệp văn hoá, giải trí Việt Nam, được định vị là trụ cột tăng trưởng mới của nền kinh tế. Các sự kiện văn hoá quốc gia đã đạt đến đỉnh cao chưa từng có, trong đó tâm điểm là các chuỗi hoạt động kỷ niệm các ngày lễ trọng đại của đất nước, chuỗi Concert quốc gia kết hợp truyền thống lịch sử và công nghệ hiện đại, giữa biểu diễn nghệ thuật và trải nghiệm tương tác, đã thu hút sự tham gia của đông đảo khán giả trong và ngoài nước, khơi dậy lòng tự hào dân tộc và tạo động lực quan trọng để ngành công nghiệp văn hoá bứt phá.

*The year 2025 also marked a strong transformation of Vietnam's cultural and entertainment industry, which has been positioned as a new growth driver of the economy. National cultural events reached unprecedented heights, with the highlight being a series of activities commemorating major national holidays. National concert series that combined historical traditions with modern technology, as well as artistic performances with interactive experiences, attracted large audiences both domestically and internationally, fostering national pride and creating significant momentum for the cultural industry to break through.*

Tháng 11.2025, Thủ tướng Chính phủ đã phê duyệt Chiến lược phát triển các ngành công nghiệp văn hoá Việt nam đến năm 2030, tầm nhìn 2045, xác định 10 ngành chủ chốt được ưu tiên phát triển, trong đó tập trung vào 6 ngành trọng điểm: điện ảnh, nghệ thuật biểu diễn, phần mềm và trò chơi giải trí, quảng cáo, thủ công mỹ nghệ và du lịch văn hoá. Chiến lược đặt mục tiêu đầy tham vọng, phấn đấu đến năm 2030 các ngành công nghiệp văn hoá đóng góp 7% GDP, tạo bước đệm quan trọng để Việt Nam vươn lên trở thành quốc gia phát triển về công nghiệp văn hoá trong khu vực Châu Á vào năm 2045.

*In November 2025, the Prime Minister approved the Strategy for the Development of Vietnam's Cultural Industries to 2030, with a vision to 2045. The strategy identifies 10 key sectors prioritized for development, with a focus on six core industries: cinema, performing arts, software and entertainment games, advertising, handicrafts, and cultural tourism. It sets out ambitious targets, aiming for cultural industries to contribute 7% of GDP by 2030, creating an important foundation for Vietnam to emerge as a leading country in cultural industries in Asia by 2045.*

Tập đoàn YeaH1 tự hào là đơn vị đầu ngành trong lĩnh vực văn hoá và giải trí, đã đóng góp một phần không nhỏ trong bức tranh tổng thể ngành công nghiệp văn hoá giải trí Việt Nam. Năm 2025 khép lại với những dấu ấn rực rỡ về sự thành công của chuỗi Concert, Show truyền hình, dòng phim siêu ngắn trên nền tảng số, và đặc biệt là sự thành công trong việc thu hút dòng vốn đầu tư của những Tập đoàn giải trí hàng đầu trên thế giới như MangoTV (Trung Quốc), Sony Music (Mỹ), giúp cho Tập đoàn hoàn thiện hệ sinh thái nội dung - nền tảng giải trí cho người dùng cuối, hướng tới đa dạng và tăng trưởng bền vững doanh thu và lợi nhuận cho Tập đoàn trong các năm tiếp theo.

*YeaH1 Group Corporation is proud to be a leading player in the cultural and entertainment industry, contributing significantly to the overall landscape of Vietnam's cultural and entertainment sector. The year 2025 concluded with remarkable milestones, highlighted by the success of concert series, television shows, and short-form digital content, as well as notable achievements in attracting investment from leading global entertainment groups*



such as MangoTV (China) and Sony Music (USA). These accomplishments have enabled the Group to further develop its content and entertainment platform ecosystem for end users, aiming toward diversified and sustainable growth in revenue and profit in the years ahead.

## **b. Phân tích kết quả Báo cáo tài chính**

Dựa trên Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam, Ban Tổng Giám đốc (BTGD) xin trình bày các chỉ số tài chính trọng yếu ghi nhận sự bùng nổ về quy mô doanh thu nhưng có sự điều chỉnh về cơ cấu lợi nhuận để phục vụ mục tiêu chiến lược phát triển dài hạn bền vững:

*Based on the consolidated financial statements audited by Ernst & Young Vietnam, the Board of Management (BOM) would like to present the key financial indicators reflecting a strong surge in revenue scale, alongside adjustments in the profit structure to support the Company's long-term sustainable development strategy:*

Doanh thu thuần hợp nhất năm 2025 đạt 1.639 tỷ đồng, ghi nhận mức tăng trưởng ấn tượng 59,7% so với cùng kỳ năm 2024. Kết quả này vượt 26% so với kế hoạch cam kết tại Đại hội đồng cổ đông (1.300 tỷ đồng). Đây là con số doanh thu cao nhất của Tập đoàn trong nhiều năm trở lại đây.

*Consolidated net revenue in 2025 reached VND 1,639 billion, representing an impressive growth of 59.7% compared to 2024. This result exceeded the target committed at the General Meeting of Shareholders (VND 1,300 billion) by 26%. This is the highest revenue level the Group has achieved in recent years.*

- **Mảng Dịch vụ Truyền thông và Quảng cáo (Media & Advertising):** Tiếp tục là “đầu tàu” kinh tế khi đóng góp 1.403 tỷ đồng (chiếm 86% tổng doanh thu), tăng gần gấp đôi so với năm trước. Sự thành công của các chương trình truyền hình thực tế “bom tấn” và chuỗi Concert đã kéo theo sự tăng trưởng đột biến về doanh thu tài trợ & quảng cáo. Tập đoàn hiểu rõ nhu cầu của nhãn hàng để thiết kế các giải pháp truyền thông & quảng cáo đa dạng, không chỉ giúp cho nhãn hàng gia tăng nhận diện thương hiệu mà còn trực tiếp thúc đẩy tăng trưởng kinh doanh.

*Media & Advertising Segment: Continues to be the economic “locomotive”, contributing 1,403 billion VND (accounting for 86% of total revenue), a nearly twofold increase compared to the previous year. The success of “blockbuster” reality shows and concert series has fueled a surge in sponsorship and advertising revenue. The Group deeply understands brand needs to design diverse media and advertising solutions that not only enhance brand awareness but also directly drive business growth.*

- **Mảng Khai thác Bản quyền nội dung số:** Đóng góp 120 tỷ đồng. Tập đoàn đã đẩy mạnh việc sản xuất các nội dung có chất lượng “cinematic” và phân phối trên đa nền tảng toàn cầu, giúp gia tăng nguồn thu ngoại tệ bền vững.

*Digital Content Rights Exploitation Segment: Contributed VND 120 billion. The Group has intensified the production of high-quality, “cinematic” content and its distribution across global multi-platform ecosystems, thereby generating a more sustainable stream of foreign currency revenue.*

- **Mảng Khai thác hàng hoá cấp bản quyền (Merchandise):** Đây là mảng mới bùng nổ trong năm 2025, đóng góp nguồn doanh thu quan trọng thông qua việc bán vật phẩm (merchandise) và các dịch vụ giá trị gia tăng tại các sự kiện trực tiếp quy mô lớn.

*Licensed Merchandise Segment: This was a breakout segment in 2025, contributing a significant revenue stream through the sale of merchandise and value-added services at large-scale live events.*

Lợi nhuận sau thuế (LNST) năm 2025 đạt 77,4 tỷ đồng, giảm 36,9% so với năm 2024 (122,6 tỷ đồng) do một số nguyên nhân sau:

*Profit after tax (PAT) in 2025 reached VND 77.4 billion, representing a decrease of 36.9% compared to 2024 (VND 122.6 billion), due to the following factors:*

- **Tăng chi phí sản xuất nội dung:** Tập đoàn luôn định vị dẫn đầu trong việc sản xuất nội dung cao cấp “Premium Content”, tạo ra những sản phẩm nội dung không chỉ với thông điệp sâu sắc, lan tỏa sự tích cực trong xã hội, mà còn bởi chất lượng sản xuất đạt chuẩn quốc tế. Các Show truyền hình như Tân Bình Toàn Năng, Gia Đình Haha, Chì Đẹp Đạp Gió và Anh Trai Vượt Ngàn Chông Gai được đầu tư kỹ thuật quay hình tiên tiến nhất, dàn dựng công phu và nhân sự, chuyên gia sản xuất cao cấp trong nước và nước ngoài tham gia, dẫn tới việc gia tăng chi phí so với các năm trước. Điều này khiến biên lợi nhuận gộp tạm thời giảm xuống còn 13,1% (so với 16,7% năm 2024). Chúng tôi tin rằng, sự đầu tư bài bản và chuyên nghiệp để nâng tầm chất lượng sản phẩm giải trí của Việt nam không chỉ thu hút và giữ chân tập khách hàng trong nước, đưa khán giả trở lại với màn hình VTV3, mà còn tạo được uy tín đối với các đối tác nước ngoài, mở rộng các quan hệ đối tác kinh doanh và nâng tầm vị thế của ngành công nghiệp văn hoá và giải trí Việt nam trên thị trường quốc tế.

*Increase in Content Production Costs: The Group remains committed to its positioning as a leader in “Premium Content” production, delivering content that not only conveys meaningful messages and spreads positive social values, but also meets international production standards. Television shows such as Tan Binh Toan Nang, HaHa Family, the Anh Trai Vuot Ngan Chong Gai concert series, Chi Dep Dap Gio, and Y-Concerts were executed with state-of-the-art filming technology, large-scale staging, and the involvement of top-tier domestic and international production professionals. As a result, production costs increased compared to previous years. This led to a temporary decline in the gross profit margin to 13.1% (compared to 16.7% in 2024). The Group believes that strategic and professional investments aimed at elevating the quality of Vietnam's entertainment products will not only attract and retain domestic audiences—bringing viewers back to channels such as VTV3—but also enhance credibility with international partners, expand business collaborations, and elevate the position of Vietnam's cultural and entertainment industry in the global market.*

- **Chi phí phát triển hệ sinh thái người dùng cuối (end-users):** Đa dạng nguồn doanh thu, đặc biệt là những nguồn doanh thu bền vững đến từ người dùng cuối là chiến lược trọng điểm trong năm 2025 và những năm kế tiếp. Doanh thu của Tập đoàn hiện tại chủ yếu từ tài trợ và quảng cáo, tổ chức sự kiện cho nhãn hàng. Khi nền kinh tế khó khăn, các nhãn



hàng thường sẽ cắt giảm chi tiêu quảng cáo và sự kiện, do vậy sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu của Tập đoàn. Chính vì vậy, đầu tư phát triển và tăng trưởng doanh thu từ người dùng cuối là nhiệm vụ trọng yếu của BTGD. Trong năm 2025, Tập đoàn đã dồn lực đầu tư vào các nền tảng hướng tới người dùng cuối như MangoPlus, 1Creators, 1Game. Các chi phí về công nghệ tiên tiến (AI), hạ tầng kỹ thuật, nhân sự và chi phí thu hút người dùng (User Acquisition) tăng mạnh, dẫn tới việc giảm lợi nhuận năm 2025. Tuy nhiên, chúng tôi tin rằng, cả doanh thu và lợi nhuận sẽ được tăng trưởng tốt khi các nền tảng người dùng đi vào hoạt động trong những năm tiếp theo.

*End-User Ecosystem Development Costs: Diversifying revenue streams—particularly building sustainable income from end users—is a key strategic priority for 2025 and the years ahead. Currently, the Group’s revenue is largely driven by sponsorships, advertising, and brand-sponsored events. In times of economic difficulty, brands tend to cut back on advertising and event spending, which directly impacts the Group’s revenue. Therefore, investing in the development and growth of end-user-driven revenue streams is a critical mandate of the BOM. In 2025, the Group allocated significant resources to investing in end-user platforms such as MangoPlus, 1Creators, and 1Game. Costs related to advanced technologies (AI), technical infrastructure, human resources, and user acquisition increased substantially, leading to a decline in profit for 2025. However, the Group believes that both revenue and profitability will improve significantly as these end-user platforms become fully operational in the coming years.*

(Đơn vị tính: tỷ đồng)  
(Unit: Billion VND)

STT /No.	Chỉ tiêu/Indicators	Thực hiện 2025/ 2025 Actual	Thực hiện 2024 / 2024 Actual	% Tăng/(giảm) % Increase/(Decrease)
1	Doanh thu thuần Net Revenue	1.639,1	1.026,1	59,7%
2	Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ Gross Profit from Sales and Service Provision	215,0	170,9	25,8%
	Biên lợi nhuận gộp Gross Profit Margin	13,1%	16,7%	(21,6%)
3	Doanh thu hoạt động tài chính Financial Revenue	120,3	191,9	(37,3%)
4	Chi phí hoạt động tài chính	(27,2)	(51,1)	(46,8%)

	<i>Financial Expenses</i>			
5	Lãi/(lỗ) từ công ty liên kết <i>Profit/(Loss) from associates</i>	(1,5)	(15,2)	(90,1%)
6	Chi phí bán hàng <i>Selling Expenses</i>	(39,3)	(26,2)	50,0%
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp <i>Corporate Management Expenses</i>	(167,8)	(151,6)	10,7%
8	Lợi nhuận thuần hoạt động kinh doanh <i>Operating Profit</i>	99,6	118,6	(16,0%)
9	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit Before Tax</i>	94,7	110,6	(14,4%)
10	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit After Tax</i>	77,4	122,6	(36,9%)
	<i>Biên lợi nhuận ròng</i> <i>Net Profit Margin</i>	4,7%	11,9%	

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2025)

(Source: Audited Consolidated Financial Report for 2025)

## 2. Kết quả thực hiện các định hướng chiến lược đặt ra trong năm 2025:

*The results of implementing the strategic directions set in 2025:*

### 2.1 Hệ sinh thái nội dung Premium và sự bùng nổ của Kỷ nguyên “Kinh tế Concert”

*Premium Content Ecosystem and the Rise of the “Concert Economy” Era*

Điểm sáng nhất trong bức tranh kinh doanh năm 2025 chính là sự bùng nổ của hệ sinh thái nội dung cao cấp, nơi mà BTGD đã kiên định với chiến lược “All-in” để tạo ra những giá trị khác biệt trên thị trường. Chúng ta không chỉ sản xuất các chương trình giải trí đơn thuần mà đã thực sự kiến tạo nên những “cú hích” văn hóa có sức lan tỏa sâu rộng. Thành công vang dội của các chương trình truyền hình thực tế dẫn dắt thị trường như “Anh Trai Vượt Ngàn Chông Gai”, “Chị Đẹp Đạp Gió Rẽ Sóng” hay ‘Tân Binh Toàn Năng’ đã trở thành bộ phận vững chắc cho một mô hình kinh doanh hoàn toàn mới: Kinh tế trải nghiệm và biểu diễn trực tiếp.

*The brightest highlight in the 2025 business landscape was the explosive growth of the premium content ecosystem, where the BOM remained steadfast in its “all-in” strategy to create distinctive value in the market. We not only produced conventional entertainment programs but truly created cultural “impulses” with far-reaching influence. The resounding success of market-leading reality shows such as “Anh Trai Vuot Ngan Chong Gai”, “Chi*



*Dep Dap Gio Re Song”, and “Tan Binh Toan Nang” has become a solid springboard for an entirely new business model: the experience and live performance economy.*

Chuỗi 08 Đại nhạc hội (Concert) của YeaH1 đã diễn ra xuyên suốt trong năm 2025. Một hiện tượng chưa từng có trong tiền lệ ngành giải trí Việt Nam đã xảy ra khi lượng vé của cả 08 đêm diễn đều ghi nhận tình trạng “sold out”. Đỉnh cao của sự tự hào chính là siêu đại nhạc hội **Y-Concert**, nơi đã đón tiếp hàng chục ngàn khán giả phủ kín không gian biểu diễn. Hình ảnh biển người rực rỡ cùng hòa chung nhịp đập âm nhạc là lời khẳng định vị thế “người dẫn dắt cuộc chơi” của YeaH1 và minh chứng cho sự đúng đắn của chiến lược đầu tư bài bản vào việc xây dựng chất lượng nội dung, kỹ thuật và khả năng vận hành chuyên nghiệp, đạt đẳng cấp quốc tế để không chỉ thu hút thêm mới mà còn giữ chân được tập khán giả trung thành, sẵn sàng ‘chi trả’ cho những nội dung YeaH1 sản xuất.

*The series of eight mega concerts organized by YeaH1 Group Corporation took place throughout 2025. An unprecedented phenomenon in Vietnam’s entertainment industry was witnessed as all eight shows were completely sold out. The pinnacle of this achievement was the Y-Concert mega event, which welcomed tens of thousands of attendees filling the entire venue. The image of a vibrant sea of people moving in unison to the music stands as a powerful affirmation of YeaH1’s position as a “game leader” and a testament to the soundness of its strategy—systematic investment in content quality, technical excellence, and professional operations at international standards—aimed not only at attracting new audiences but also at retaining a loyal fan base willing to pay for YeaH1-produced content.*

Dưới góc nhìn quản trị, chuỗi Concert này đã giúp Tập đoàn tối ưu hóa giá trị tài sản trí tuệ (IP), chuyển hóa từ sức nóng trên màn ảnh thành trải nghiệm thực tế, gắn kết thương hiệu bền vững với hàng triệu người tiêu dùng, và cuối cùng là gia tăng hiệu quả tài chính trên từng IP nội dung.

*From a governance perspective, this concert series has enabled the Group to optimize the value of its intellectual property (IP), transforming on-screen popularity into real-life experiences, strengthening sustainable brand engagement with millions of consumers, and ultimately enhancing financial returns from each content IP.*

## **2.2 Dấu ấn “Gia Đình HaHa” và chiến lược chiếm lĩnh dòng nội dung “Chữa lành”**

***The “HaHa Family” imprint and the strategy to capture the “healing content” segment***

Bên cạnh những giây phút bùng nổ trên sân khấu đại nhạc hội, năm 2025 còn ghi dấu ấn đậm nét bởi sự xuất hiện của chương trình thực tế **“Gia Đình HaHa”** – một “luồng gió mới” trong dòng nội dung chữa lành và tôn vinh giá trị bản địa. BTGD đã rất nhạy bén khi nhận diện được nhu cầu tìm về những giá trị nguyên bản, chân thực của khán giả giữa thời đại số ồn ào. Chương trình đã thành công rực rỡ khi đưa dàn nghệ sĩ nổi tiếng của chúng ta rời xa ánh đèn sân khấu để về với những miền quê bình dị, cùng trải nghiệm cuộc sống, làng nghề và quảng bá những đặc sản vùng miền của Việt Nam.

*Beyond the explosive moments on the grand concert stage, 2025 was also marked by the strong impression of the reality show “HaHa Family”—a “fresh breeze” in the healing content segment that honors local values. The BOM demonstrated sharp insight in recognizing the audience’s growing desire to return to authentic and original values amid*



*the noise of the digital age. The program achieved remarkable success by bringing our renowned artists away from the spotlight to rural areas, where they experienced local life, traditional crafts, and promoted regional specialties across Vietnam.*

Sự thành công của *Gia đình HaHa* không chỉ nằm ở việc liên tục đứng Top 1 Rating trên VTV3 hay đạt tỷ lệ thảo luận cao nhất trong dòng chương trình văn hóa, mà còn ở khả năng kết nối đa thế hệ trong gia đình cùng ngồi lại trước màn hình tivi để thưởng thức những nét đẹp truyền thống. Đây là một thành tựu về mặt xã hội khi chương trình đã khơi gợi lại tình yêu quê hương và sự gắn kết giữa các thành viên trong gia đình Việt qua những câu chuyện nhân văn, chân thực.

*The success of HaHa Family lies not only in consistently ranking No.1 in ratings on VTV3 or achieving the highest discussion rates within the cultural program segment, but also in its ability to connect multiple generations within families, bringing them together in front of the television to appreciate traditional values. This represents a meaningful social achievement, as the program has rekindled a love for the homeland and strengthened family bonds among Vietnamese households through authentic and humanistic storytelling.*

Về mặt thương mại, đây là môi trường quảng cáo tích cực và đầy tính giáo dục, giúp các nhãn hàng đối tác gắn kết thông điệp thương hiệu với lòng yêu nước và giá trị gia đình, từ đó tạo ra sự chuyển đổi niềm tin khách hàng một cách tự nhiên và bền bỉ nhất. Việc khai thác các “Anh Tài” và “Chị Đẹp” trong một bối cảnh đời thường đã giúp hình ảnh của họ trở nên gần gũi hơn, từ đó gia tăng giá trị quảng cáo và đại diện thương hiệu cho các nhãn hàng đồng hành cùng chương trình, mang về nguồn thu ổn định và dài hạn cho Tập đoàn.

*From a commercial perspective, this represents a positive and educational advertising environment, enabling partner brands to align their messaging with patriotism and family values, thereby fostering natural and sustainable consumer trust conversion. Leveraging the “Anh Tài” and “Chị Đẹp” personas in everyday settings has made their images more relatable, enhancing their advertising and endorsement value for partner brands associated with the program, and generating stable, long-term revenue for the Group.*

### **2.3 Chuyên nghiệp hóa nội dung ngắn và bước tiến đột phá vào mô hình Shoppertainment** *Professionalizing short-form content and a breakthrough into the shoppertainment model*

Song song với việc khẳng định vị thế số 1 trong mảng nội dung cao cấp, Tập đoàn đã chủ động đầu tư nghiên cứu các định dạng nội dung siêu ngắn (Drama Short) đang rất thịnh hành ở thị trường nước ngoài. Nhận định rằng đây là xu hướng nội dung tất yếu trong một xã hội “bận rộn”, Tập đoàn đã đầu tư hệ thống sản xuất ở quy mô công nghiệp, cho ra đời hàng nghìn tập phim siêu ngắn chất lượng cao. Những nội dung này không chỉ thu hút hàng tỷ lượt xem toàn cầu để thu về doanh thu quảng cáo tự động, mà còn là bệ đỡ hoàn hảo cho mô hình **Shoppertainment** (Giải trí kết hợp mua sắm).

*“Alongside affirming its No.1 position in the premium content segment, the Group has proactively invested in researching ultra-short content formats (Drama Shorts), which are gaining strong traction in international markets. Recognizing this as an inevitable content trend in an increasingly “busy” society, the Group has developed an industrial-scale*



*production system, producing thousands of high-quality short-form episodes. These contents not only attract billions of views globally, generating automated advertising revenue, but also serve as a solid foundation for the **Shoppertainment** model (the integration of entertainment and shopping).*

Giờ đây, khán giả không chỉ xem để giải trí mà còn có thể thực hiện hành vi mua sắm ngay lập tức thông qua các tính năng tích hợp trực tiếp vào video. YeaH1 đã chủ động xây dựng các “Content Factory” với quy trình khép kín từ khâu lên ý tưởng, sản xuất đến phân phối và quản lý dữ liệu bán hàng. Việc biến mỗi đoạn nội dung ngắn thành một “kênh bán hàng di động” đã giúp các đối tác nhãn hàng đạt được hiệu quả chuyển đổi doanh số vượt bậc.

*Currently, audiences not only watch for entertainment but can also make instant purchases through features directly integrated into the videos. YeaH1 Group Corporation has proactively developed “Content Factories” with a closed-loop process spanning ideation, production, distribution, and sales data management. Transforming each short-form content piece into a “mobile sales channel” has enabled partner brands to achieve outstanding conversion performance.*

#### **2.4 Liên minh chiến lược quốc tế và sứ mệnh xuất khẩu văn hóa ra thị trường toàn cầu**

***International strategic alliances and the mission to export culture to the global market***

Tầm nhìn của BTGD trong năm 2025 không dừng lại ở ranh giới quốc gia mà đã thực sự vươn ra biển lớn thông qua các liên minh chiến lược quốc tế bài bản. Việc bắt tay chặt chẽ với các “ông lớn” như **MangoTV**, **Sony Music** hay **153/Joombas** đã giúp chúng ta tiếp cận với những quy trình đào tạo nghệ sĩ và công nghệ sản xuất truyền hình, âm nhạc tiên tiến nhất thế giới. Chúng ta không đơn thuần là mua bản quyền nội dung, mà đang thực hiện một cuộc chuyển giao tri thức và công nghệ giải trí tiêu chuẩn quốc tế để nâng tầm đội ngũ nhân sự trong nước.

*The vision of the BOM in 2025 extended beyond national boundaries, truly reaching out to the global stage through well-structured international strategic alliances. Close collaborations with “industry giants” such as **MangoTV**, **Sony Music**, and **153/Joombas** have enabled us to access world-class artist training processes and advanced technologies in television and music production. We are not merely acquiring content rights; rather, we are undertaking a transfer of knowledge and entertainment technologies at international standards to elevate the capabilities of our domestic workforce.*

Sự hợp tác sâu rộng với các đối tác hàng đầu Hàn Quốc và quốc tế đã cho phép YeaH1 xây dựng những dự án âm nhạc và chương trình thực tế có chất lượng tương đương với các cường quốc giải trí. Mục tiêu cao nhất mà BTGD hướng tới là xây dựng nên những thế hệ nghệ sĩ Việt có đủ kỹ năng, bản lĩnh và phong cách để thực hiện các tour diễn toàn cầu, mang bản sắc văn hóa Việt Nam ra thị trường quốc tế và mang về nguồn doanh thu bền vững cho Tập đoàn.

*Extensive collaboration with leading Korean and international partners has enabled YeaH1 Group Corporation to develop music projects and reality programs with quality on par with global entertainment powerhouses. The ultimate goal pursued by the BOM is to cultivate new generations of Vietnamese artists with the skills, professionalism, and identity required to*

*undertake global tours—bringing Vietnamese cultural identity to international markets while generating sustainable revenue for the Group.*

## **2.5 Quản trị hiệu suất bằng kỷ luật thép và lộ trình tái cấu trúc toàn diện**

### ***Performance management through rigorous discipline and a comprehensive restructuring roadmap***

Cuối cùng, để vận hành một hệ sinh thái đồ sộ và phức tạp như vậy, BTGD đã thực hiện một cuộc cải tổ bộ máy quản trị với tinh thần kỷ luật và minh bạch tuyệt đối. Tập đoàn đã mạnh dạn tái cấu trúc theo chiều sâu, tập trung nguồn lực vào các mảng kinh doanh cốt lõi và cắt giảm quyết liệt những bộ phận hoạt động kém hiệu quả. Việc áp dụng công nghệ vào quản trị chi phí và đo lường hiệu quả (ROI) trên từng phút nội dung đã giúp Tập đoàn tối ưu hóa dòng vốn lưu động và kiểm soát chặt chẽ giá vốn hàng bán.

*Finally, to operate such a large and complex ecosystem, the BOM has undertaken a comprehensive overhaul of the governance structure with a spirit of strict discipline and absolute transparency. The Group has decisively carried out in-depth restructuring, focusing resources on core business segments while rigorously streamlining underperforming units. The application of technology in cost management and ROI measurement down to each minute of content has enabled the Group to optimize working capital and maintain tight control over cost of goods sold.*

Chúng tôi đã xây dựng một cơ cấu tổ chức linh hoạt với các khối phòng ban chuyên môn hóa cao, cho phép bộ máy có thể phản ứng nhanh chóng với những thay đổi liên tục của thị trường giải trí. Nhân sự được rà soát định kỳ và chính sách công bằng được áp dụng cho những nhân sự có hiệu suất xuất sắc. Đồng thời Tập đoàn tiếp tục chiêu mộ các nhân tài hàng đầu trong ngành để đáp ứng mục tiêu mở rộng hệ sinh thái trong thời gian tới.

*We have established a flexible organizational structure with highly specialized functional divisions, enabling the organization to respond swiftly to the continuous changes of the entertainment market. Personnel are reviewed periodically, and merit-based policies are applied to high-performing employees. At the same time, the Group continues to attract top industry talent to support the expansion of its ecosystem in the coming period.*

Sự kết hợp giữa tư duy sáng tạo không giới hạn của đội ngũ nhân sự và sự kỷ luật trong quản trị vận hành của Ban điều hành chính là chìa khóa then chốt giúp YeaH1 gặt hái được những thành công vang dội trong năm 2025. Đây không chỉ là thành quả kinh doanh ngắn hạn, mà là việc xây dựng một nền tảng sức khỏe tài chính và năng lực thực thi vững chắc để sẵn sàng cho những mục tiêu vươn tầm của Tập đoàn trong giai đoạn tiếp theo.

*The combination of the team's boundless creative thinking and the disciplined operational governance of the Executive Management has been the key driver behind YeaH1's remarkable achievements in 2025. This is not merely a short-term business outcome, but the establishment of a strong financial foundation and execution capability, positioning the Group to pursue its next phase of growth and expansion.*



## II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2026

### **OPERATIONAL DIRECTIONS FOR 2026**

Dựa trên những phân tích thực tế về quy mô thị trường và năng lực vận hành hiện tại, BTGD đã xây dựng Kế hoạch kinh doanh cho năm 2026 theo kịch bản thận trọng, tập trung tối đa vào hiệu quả sinh lời, cụ thể như sau:

*Based on practical analyses of market size and current operational capabilities, the BOM has developed the 2026 business plan under a prudent scenario, with a strong focus on profitability, as follows:*

Nổi tiếp sự tăng trưởng doanh thu trong năm 2025, chúng tôi đặt mục tiêu doanh thu hợp nhất cho năm 2026 đạt 1.650 tỷ đồng. Điểm nhấn quan trọng nhất trong kế hoạch năm nay chính là gia tăng lợi nhuận. Sau một năm 2025 dồn lực đầu tư vào xây dựng nhân lực và hạ tầng công nghệ phát triển nền tảng người dùng cuối, các chương trình Flagship, năm 2026 sẽ là thời điểm Tập đoàn tối ưu hóa biên lợi nhuận ròng. Theo đó, lợi nhuận sau thuế được kỳ vọng đạt 105 tỷ đồng, tăng trưởng 36% so với thực hiện của năm 2025.

*Building on the revenue growth achieved in 2025, we have set a target of VND 1,650 billion in consolidated revenue for 2026. The most critical highlight of this year's plan is profit growth. Following a year of intensive investment in 2025 in human resources and technological infrastructure to develop end-user platforms and flagship programs, 2026 will mark the phase in which the Group optimizes its net profit margin. Accordingly, profit after tax is expected to reach VND 105 billion, representing a 36% increase compared to the 2025*

STT /No.	Chỉ tiêu/Indicator	Thực hiện 2025 (tỷ đồng) <i>Actual 2025</i> (VND billion)	Kế hoạch 2026 (tỷ đồng) <i>Plan 2025</i> (VND billion)	% Tăng trưởng Growth Rate (%)
1	Doanh thu hợp nhất <i>Consolidated Revenue</i>	1.639,1	1.650,0	0,7%
2	Lợi nhuận sau thuế <i>Profit After Tax</i>	77,4	105,0	35,7%

*performance.*

Mục tiêu doanh thu hợp nhất đạt 1.650 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế 105 tỷ đồng là kết quả của việc đa dạng hoá doanh thu và tối ưu hóa biên lợi nhuận từ những chương trình đã có thương hiệu, cộng hưởng với nguồn thu mới từ âm nhạc và thương mại giải trí, đặc biệt là việc gia tăng lợi nhuận từ các mảng người dùng cuối thay vì chỉ hoàn toàn dựa vào doanh thu từ các gói tài trợ - quảng cáo của nhãn hàng.

*The targets of VND 1,650 billion in consolidated revenue and VND 105 billion in profit after tax are driven by revenue diversification and margin optimization from established branded programs, combined with new income streams from music and entertainment commerce. In*

*particular, the Group aims to enhance profitability from end-user segments, rather than relying solely on sponsorship and advertising revenue from brand partners.*

**1. Kế thừa tinh hoa và nâng tầm vị thế "Kịch bản quốc dân" với những IP triệu views**  
***Building on proven strengths and elevating the 'national hit content' positioning with million-view IPs***

Thành công không bao giờ đến từ sự may mắn, nó đến từ việc hiểu khán giả thực sự cần gì. Năm 2026, chúng tôi sẽ tiếp tục khai thác kho tài sản nội dung (IP) quý giá của mình bằng việc ra mắt “Anh Trai Vượt Ngàn Chông Gai” 2026. Sau sự thành công của mùa 1, mùa 2 sẽ được đầu tư mạnh mẽ hơn về cả chất lượng nghệ thuật lẫn công nghệ trình diễn, nhằm duy trì vị thế “chương trình quốc dân” và gia tăng doanh thu quảng cáo từ các đối tác nhãn hàng lớn nhất.

*Success never comes from luck; it comes from truly understanding what the audience needs. In 2026, we will continue to leverage our valuable content IP portfolio by launching Season 2 of “Anh Trai Vuot Ngan Chong Gai”. Building on the success of Season 1, the second season will be further enhanced in both artistic quality and performance technology, aiming to maintain its position as a ‘national hit program’ and to increase advertising revenue from top brand partners.*

Bên cạnh đó, dự án Gia đình HaHa phiên bản 2026 sẽ là bước đi chiến lược tiếp theo để củng cố dòng nội dung “chữa lành” – một món ăn tinh thần không thể thiếu trong bối cảnh hiện đại. Chúng tôi tiếp tục xây dựng một không gian giải trí ấm áp, chân thực, nơi những giá trị truyền thống và tình người được tôn vinh, và nơi vẻ đẹp của đất nước Việt Nam được truyền tải đậm nét qua những khung cảnh bình dị và những món ăn địa phương dân dã.

*In addition, the 2026 edition of the HaHa Family project will be the next strategic step in strengthening the “healing content” segment—an essential source of emotional nourishment in the modern context. We will continue to build a warm and authentic entertainment space where traditional values and human connections are honored, and where the beauty of Vietnam is vividly conveyed through simple landscapes and local, rustic cuisine.*

Việc tiếp tục sản xuất các chương trình đã có sẵn thương hiệu không ít những thách thức đặt ra tuy nhiên, chúng tôi tin rằng, với kinh nghiệm xây dựng thành công nội dung premium và chiến lược sáng tạo trong kịch bản, đi cùng với thông điệp nhân văn và câu chuyện từ tế, chúng tôi sẽ tiếp tục được khán giả, nhãn hàng yêu thương và đồng hành dài hạn.

*Continuing the production of established branded programs inevitably presents various challenges; however, we firmly believe that, with our proven experience in developing premium content, a creative approach to storytelling, and a commitment to meaningful messages and authentic narratives, we will continue to earn the trust and long-term companionship of both audiences and brand partners.*

**2. Chuẩn hóa mô hình “Kinh tế thần tượng” và bộ phóng nghệ sĩ thông qua SYE & UPRIZE**

***Standardizing the “Idol Economy” model and building artist launch platforms through SYE & UPRIZE***



Chúng tôi không chỉ làm giải trí, chúng tôi đang xây dựng một nền công nghiệp sở hữu trí tuệ bền vững. Thông qua liên doanh SYE HOLDINGS (SYE), Tập đoàn đã chuẩn hóa quy trình đào tạo và quản trị tài năng theo đúng tiêu chuẩn toàn cầu. Nhóm nhạc UPRIZE và các Nghệ sĩ độc lập chính là hạt nhân đầu tiên trong mô hình “Idol Economy”, nơi nghệ sĩ không chỉ trình diễn mà còn là một thương hiệu có khả năng thương mại hóa đa dạng như khai thác âm nhạc (doanh thu nhạc số, album), Tour diễn & đại nhạc hội, fan meeting, hợp tác thương hiệu, hàng hoá được cấp quyền (merchandise), và cả những nội dung độc quyền trên Fandom platform.

*We are not merely producing entertainment; we are building a sustainable intellectual property industry. Through the joint venture SYE HOLDINGS (SYE), the Group has standardized talent training and management processes in line with global standards. The group UPRIZE and solo Artists serve as the first core of the “Idol Economy” model, where artists are not only performers but also brands with diverse monetization capabilities, including music exploitation (digital revenue, albums), tours and mega concerts, fan meetings, brand collaborations, licensed merchandise, and exclusive content on fandom platforms.*

Sự kết hợp giữa chuyên môn và mạng lưới phân phối toàn cầu của Tập đoàn Sony Music và YeaH1 giúp mỗi nghệ sĩ hay mỗi ca khúc ra đời đều có sẵn bộ phận để chạm đến hàng triệu khán giả. Đây chính là cách chúng tôi biến tài năng nghệ sĩ thành một sản phẩm sở hữu trí tuệ (IP) sinh lời bền vững.

*The combination of Sony Music Group's expertise and global distribution network with YeaH1 provides a powerful launchpad for every artist and song to reach millions of listeners. This is how we transform artistic talent into sustainable and profitable Intellectual Property (IP).*

### **3. 1Creators – Mạng lưới vạn năng và sức mạnh cộng hưởng từ nền kinh tế sáng tạo và fan economy**

*1Creators – A versatile network and the synergistic power of the Creative Economy and Fan Economy*

Để thực sự làm chủ thị trường truyền thông số, chúng tôi không thể chỉ dựa vào các ngôi sao lớn mà cần một mạng lưới những người sáng tạo nội dung đa dạng. Dự án **1Creators** ra đời như một nền tảng quản trị và hỗ trợ toàn diện cho cộng đồng các nhà sáng tạo nội dung (KOLs/KOCs). Đây không chỉ là một công ty quản lý (MCN) thông thường, mà là một hệ sinh thái giúp các bạn trẻ tối ưu hóa khả năng sáng tạo và gia tăng thu nhập một cách chuyên nghiệp.

*To truly dominate the digital media market, we cannot rely solely on major stars; instead, we need a diverse network of content creators. The 1Creators project was established as a comprehensive management and support platform for the community of creators (KOLs/KOCs). It is far more than a conventional Multi-Channel Network (MCN); it is an ecosystem that empowers young talents to optimize their creativity and professionally enhance their income*

Tại 1Creators, chúng tôi cung cấp từ hạ tầng kỹ thuật, kho tư liệu bản quyền đến các khóa đào tạo về xu hướng nội dung và thuật toán của các nền tảng xuyên biên giới. Quan trọng hơn, 1Creators chính là cầu nối trực tiếp để nhãn hàng tìm đến đúng đối tượng khách hàng mục tiêu một cách tự nhiên nhất. Thông qua mạng lưới này, chúng tôi có thể triển khai các chiến dịch marketing diện rộng với tốc độ lan tỏa nhanh chóng, mang lại nguồn doanh thu hoa hồng và phí dịch vụ.

*At 1Creators, we provide everything from technical infrastructure and copyrighted resource libraries to specialized training on content trends and cross-border platform algorithms. More importantly, 1Creators serves as a direct bridge, connecting brands with their target audiences in the most organic way. Through this network, we can execute large-scale marketing campaigns with viral speed, generating revenue from commissions and service fees.*

Điểm đặc biệt hơn đó là 1Creators đồng thời cũng là 1 nền tảng Fandom tích hợp đầu tiên tại Việt nam với các tính năng vượt trội, nơi người nổi tiếng có thể tương tác trực tiếp với cộng đồng người yêu thích mình. 1Creators không cạnh tranh với Facebook, Youtube hay Tiktok mà 1Creators sẽ có một lối đi riêng với các đặc quyền chỉ dành riêng cho những fan hâm mộ. Các nội dung độc quyền, quyền mua với các ấn phẩm giới hạn của người nổi tiếng, các quyền ưu tiên được tham gia các sự kiện độc quyền, ... sẽ là những điểm khác biệt để 1Creators thu hút lượng người dùng cuối (end-users).

*What sets us apart is that 1Creators is also the first integrated Fandom platform in Vietnam with superior features, where celebrities can interact directly with their fan communities. 1Creators does not compete with Facebook, YouTube, or TikTok; instead, it carves out its own path by offering exclusive privileges reserved only for fans. Exclusive content, early access to limited edition merchandise, and priority invitations to private events will be the key differentiators that attract end-users to 1Creators.*

#### **4. 1Game – Nghệ thuật chinh phục khách hàng ngách và giải pháp gắn kết người dùng số** ***1Game – The Art of Niche Market Mastery and Digital User Engagement Solutions***

Năm 2026, YeaH1 sẽ tạo ra sự khác biệt lớn khi lần đầu tiên sang mảng trò chơi trực tuyến. Tuy nhiên, chúng tôi không đi theo lối mòn của các trò chơi hành động đơn thuần. 1Game được định vị là nền tảng trò chơi giải trí xã hội (Social Gaming), tập trung trọng tâm vào phân khúc người dùng nữ – một tệp khách hàng có lòng trung thành cao và khả năng chi tiêu mua sắm mạnh mẽ.

*In 2026, YeaH1 is set to make a significant breakthrough by venturing into the online gaming sector. However, we are not following the conventional path of pure action games. 1Game is positioned as a Social Gaming platform, with a strategic focus on the female demographic—a segment known for high loyalty and strong purchasing power.*

Mục tiêu của BTGD là đạt mốc 600.000 người dùng thường xuyên trên 1Game. Tại đây, trò chơi không chỉ là giải trí mà còn là phương tiện để chúng tôi lồng ghép các tài sản trí tuệ (IP) của Tập đoàn. Những giai điệu của UPRIZE hay bối cảnh của các chương trình như Gia Đình HaHa sẽ hiện diện trong game, tạo ra sự gắn kết mật thiết giữa người chơi và hệ sinh thái YeaH1.



*The BOM aims to reach a milestone of 600,000 active users on IGame. Here, gaming is more than just entertainment; it is a vehicle for integrating the Group's Intellectual Property (IP). Melodies from UPRIZE or iconic settings from shows like "HaHa Family" will be featured within the games, fostering a deep connection between players and the YeaH1 ecosystem.*

Về mặt kinh tế, IGame đóng vai trò là một kênh phân phối và quảng bá chéo vô cùng hiệu quả. Chúng tôi có thể thực hiện các hoạt động "Gamification" (trò chơi hóa) cho các chiến dịch của nhãn hàng, biến việc quảng cáo thành các thử thách thú vị để người chơi nhận quà hoặc giảm giá. Đây chính là mảnh ghép quan trọng để chúng tôi gia tăng thời gian sử dụng dịch vụ của khách hàng, đồng thời tạo ra một kênh thu thập dữ liệu hành vi người dùng vô cùng quý giá cho mảng Thương mại điện tử.

*From an economic perspective, IGame serves as an incredibly effective channel for distribution and cross-promotion. We can implement "Gamification" for brand campaigns, transforming advertising into engaging challenges where players earn rewards or discounts. This is a crucial piece of the puzzle to increase customer retention and, simultaneously, create an invaluable channel for collecting user behavioral data for our E-commerce division.*

#### **5. MangoPlus – Pháo đài kỹ thuật số và chiến lược làm chủ dữ liệu người dùng cuối**

##### ***MangoPlus – The Digital Fortress and the Strategy for End-User Data Mastery***

Một trong những ưu tiên hàng đầu của năm 2026 là hoàn thiện nền tảng OTT MangoPlus. Chúng tôi hiểu rằng, nếu không sở hữu nền tảng riêng, chúng ta sẽ mãi phụ thuộc vào các nền tảng mạng xã hội lớn. Với khoản đầu tư hơn 72 tỷ đồng tính đến hiện tại vào kho nội dung chất lượng cao, hạ tầng và phát triển công nghệ, MangoPlus giờ đây không chỉ là ứng dụng xem phim mà là một môi trường cá nhân hóa trải nghiệm giải trí cho từng người dùng. *One of our top priorities for 2026 is the completion of the MangoPlus OTT platform. We recognize that without owning our own platform, we will remain perpetually dependent on major social media giants. With an investment exceeding 72 billion VND to date in premium content, infrastructure, and technological development, MangoPlus is now more than just a streaming app; it is an environment that personalizes the entertainment experience for every user.*

Mục tiêu đạt 3.000.000 Subscribers và 1.000.000 người dùng thường xuyên hàng tháng (MAU) là cột mốc then chốt để chúng ta sở hữu tệp dữ liệu khách hàng cuối (First-party Data). Nguồn dữ liệu quý giá này giúp chúng tôi thấu hiểu sâu sắc hành vi khán giả để tiếp tục xây dựng nội dung hấp dẫn, tư vấn cho nhãn hàng và tối ưu hóa tỷ lệ chuyển đổi trong các chiến dịch marketing.

*Achieving the targets of 3,000,000 Subscribers and 1,000,000 Monthly Active Users (MAU) is a pivotal milestone in securing our own First-party Data. This invaluable data allows us to gain deep insights into audience behavior, enabling us to continue creating compelling content, providing strategic consultancy for brands, and optimizing conversion rates in our marketing campaigns.*

#### **6. Đột phá vận hành nhờ trí tuệ nhân tạo và bảo mật tài sản số bền vững**

##### ***Operational Breakthrough through AI and Sustainable Digital Asset Security***

Mọi sự sáng tạo của YeaH1 trong năm 2026 đều được nâng đỡ bởi những công nghệ tiên tiến nhất. Việc xây dựng kho dữ liệu dùng chung (Data Lake) giúp chúng tôi phân tích hành vi người dùng 360 độ, đảm bảo hạ tầng luôn sẵn sàng phục vụ hàng triệu người xem cùng lúc trên nền tảng Hybrid Cloud. Đặc biệt, việc ứng dụng AI vào sản xuất nội dung sẽ giúp Tập đoàn giảm ít nhất 30% chi phí hậu kỳ, trực tiếp cải thiện biên lợi nhuận ròng.

*All of YeaH1's creative endeavors in 2026 are underpinned by cutting-edge technologies. The construction of a centralized Data Lake enables us to perform 360-degree user behavior analysis, ensuring our infrastructure is always ready to serve millions of concurrent viewers via a Hybrid Cloud platform. Notably, the integration of AI in content production is projected to reduce post-production costs by at least 30%, directly enhancing our net profit margins.*

Chúng tôi sẽ tiếp tục duy trì lợi thế dẫn đầu về kỹ thuật thông qua việc tiếp nhận chuyển giao công nghệ từ đối tác MangoTV. Bên cạnh đó, an toàn thông tin được đặt lên hàng đầu với kiến trúc bảo mật Zero Trust, bảo vệ tuyệt đối dữ liệu người dùng và các tài sản IP vô giá của Tập đoàn.

*We will continue to maintain our technical leadership through technology transfer from our partner, MangoTV. Furthermore, information security remains a top priority, utilizing a Zero Trust security architecture to provide absolute protection for user data and the Group's invaluable IP assets*

BTGD tin rằng, với một chiến lược kinh doanh toàn diện, với sự cam kết đầu tư vào nghiên cứu và phát triển nội dung một cách chuyên nghiệp và dài hạn, YeaH1 không chỉ đạt được mục tiêu doanh thu 1.650 tỷ đồng mà còn xây dựng được một đế chế giải trí bền vững, mang lại sự thăng hoa cho khán giả và lợi ích cao nhất cho toàn thể quý cổ đông.

*The BOM believes that with a comprehensive business strategy and a commitment to professional, long-term R&D in content, YeaH1 will not only achieve its revenue target of 1,650 billion VND but also build a sustainable entertainment empire—delivering inspiration to our audience and maximizing benefits for all our valued shareholders.*

### III. KẾT LUẬN

#### CONCLUSION

Dưới sự dẫn dắt chiến lược của Hội đồng Quản trị, BTGD cam kết vận hành quyết liệt và hiệu quả hệ sinh thái Truyền thông - Giải trí tích hợp để giữ vững vị thế dẫn đầu. Việc tiếp tục dẫn đầu trong mảng nội dung cao cấp như show, concert, đồng thời làm chủ các nền tảng cốt lõi như MangoPlus, 1Creators và liên doanh âm nhạc SYE chính là bộ phóng để YeaH1 không chỉ thành công tại Việt Nam mà còn tự tin vươn tầm quốc tế.

*Under the strategic guidance of The Board of Directors, The BOM is committed to the decisive and effective operation of our integrated Media-Entertainment ecosystem to maintain our market-leading position. Continuing to lead in premium content—such as shows and concerts—while mastering core platforms like MangoPlus, 1Creators, and the SYE music joint venture, will serve as the launchpad for YeaH1 to not only succeed in Vietnam but also confidently reach a global scale.*



Trên tất cả, chúng tôi kiên định với sứ mệnh sản xuất nội dung nhân văn, lan tỏa niềm tự hào dân tộc qua những chương trình tử tế và hiện đại. Sự tin yêu của khán giả và sự đồng hành của Quý cổ đông chính là động lực lớn nhất để YeaH1 tiếp tục sáng tạo, mang lại giá trị thăng hoa và lợi ích bền vững cho Tập đoàn.

*Above all, we remain steadfast in our mission to produce content with humanistic values, spreading national pride through programs that are both ethical and modern. The love and trust of our audience, along with the continued support of our valued Shareholders, are the greatest motivations for YeaH1 to keep innovating, delivering inspirational value and sustainable benefits for the Group.*

Trân trọng báo cáo và cảm ơn Quý cổ đông!

*We respectfully submit this report and extend our sincere thanks to the esteemed shareholders!*

Nơi nhận/To:

- ĐHĐCĐ/The GMS;
- Lưu VT/Achieved.

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**

**YEAH1 GROUP CORPORATION**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**GENERAL DIRECTOR**



**NGÔ THỊ VÂN HẠNH**



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026  
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS  
ON THE ACTIVITIES IN 2025 AND THE ORIENTATION FOR 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1  
To: The General Meeting of Shareholders of YeaH1 Group Corporation

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025  
REPORT OF THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025**

1. Về tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị/Đại hội đồng cổ đông  
*On the organization of meetings of the Board of Directors/General Meeting of Shareholders*
  - Năm 2025, Hội đồng quản trị (“**HDQT**”) Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 (“**Công Ty**”) đã tổ chức 01 cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thường niên và tổ chức 01 lần lấy ý kiến **ĐHĐCĐ** bằng văn bản, qua đó thông qua hai (02) Nghị quyết **ĐHĐCĐ** về các vấn đề thuộc thẩm quyền của **ĐHĐCĐ**.  
*In 2025, the Board of Directors (“BOD”) of YeaH1 Group Corporation (the “Company”) organized one Annual General Meeting of Shareholders (“AGM”) and conducted one written shareholders’ resolution process, through which two (02) General Meeting of Shareholders’ resolutions on matters within the authority of the General Meeting of Shareholders were approved.*
  - Bên cạnh đó, **HDQT** đã tiến hành 37 cuộc họp, qua đó ban hành 42 Nghị quyết/Quyết định nhằm kịp thời thảo luận và thông qua các công việc thuộc thẩm quyền của **HDQT**.  
*In addition, the Board of Directors convened 37 meetings and issued 42 Resolutions/Decisions to timely deliberate and approve matters within its authority.*
  - Các Nghị quyết/Quyết định của **HDQT** đã được thông qua thể hiện tại **Phụ lục 01** đính kèm Báo cáo này.  
*The list of Resolutions/Decisions approved by the Board of Directors is presented in **Appendix 01** attached to this Report.*
  - Các cuộc họp đã được thực hiện đúng trình tự, thủ tục theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.



*The meetings were carried out in accordance with the procedures and formalities stipulated by the Enterprise Law and the Company's Charter.*

- Biên bản các cuộc họp của HĐQT được lập đầy đủ có chữ ký của các thành viên HĐQT tham gia dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.  
*The minutes of the BOD meetings are fully prepared with the signatures of the Board members who attended, ensuring compliance with the formal requirements stipulated by law and the Company's Charter.*

## **2. Về kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác**

***Regarding the monitoring results of the General Director and other management officers***

Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế Quản trị Công ty, HĐQT đã thực hiện việc kiểm tra, Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc điều hành sản xuất kinh doanh và triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT trong năm 2025 như sau:

*Pursuant to the Company's Charter and the Corporate Governance Regulations, the BOD has conducted an inspection and oversight of the activities of the Board of Management (BOM) in operating the business and implementing the resolutions of the AGM and the BOD in 2025 as follows:*

***Phương thức giám sát:***

***Monitoring method:***

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trên các lĩnh vực trọng yếu sau:

*In 2025, the BOD maintained strict supervision over the BOM across the following key areas:*

- Giám sát thực hiện Nghị quyết: Giám sát việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) và HĐQT nhằm đảm bảo tính thống nhất trong chiến lược.

*Supervision of Resolution implementation: Monitoring the execution of Resolutions and Decisions issued by the General Meeting of Shareholders (GMS) and the BOD to ensure strategic consistency throughout the organization.*

- Minh bạch thông tin: Giám sát hoạt động công bố thông tin, đảm bảo tính kịp thời, chính xác và minh bạch theo các tiêu chuẩn niêm yết hiện hành.

*Information transparency: Overseeing information disclosure activities to ensure timeliness, accuracy, and transparency in compliance with prevailing listing standards.*

- Quản trị nội bộ: Giám sát quy trình xây dựng và ban hành các quy chế quản lý nội bộ thuộc thẩm quyền của Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật.

*Internal governance: Supervising the formulation and issuance of internal management regulations under the BOM's authority, ensuring strict adherence to legal provisions.*

U.N.  
4 NH

- Kiểm soát Tài chính: Giám sát công tác lập và trình bày Báo cáo tài chính, đảm bảo phản ánh trung thực tình hình tài chính của Tập đoàn.  
*Financial control: Monitoring the preparation and presentation of Financial Statements to ensure they provide a true and fair view of the Group's financial position.*
- Kế hoạch Kinh doanh 2025: Giám sát việc lập và triển khai các kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ phê duyệt cho năm 2025.  
*2025 business plan: Overseeing the development and implementation of production and business plans and targets approved by the GMS for the 2025 fiscal year.*
- Phát triển nguồn lực: Giám sát công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực và chiến lược xây dựng đội ngũ kế thừa đáp ứng yêu cầu tăng trưởng mới.  
*Human resource development: Supervising personnel training, development initiatives, and succession planning strategies to meet new growth requirements.*

HDQT đảm bảo tính đầy đủ và hiệu quả của công tác giám sát thông qua việc thiết lập chương trình làm việc định kỳ với Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng, kịp thời và tối ưu hóa hiệu quả vận hành. Công tác giám sát của HDQT đối với Ban Tổng Giám đốc được duy trì thường xuyên, chặt chẽ và hiệu quả. Hoạt động của Tập đoàn và các đơn vị thành viên đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ pháp luật và hoàn thành xuất sắc các mục tiêu chiến lược mà HDQT và ĐHĐCĐ đã đề ra cho năm 2025.

*The BOD ensured the comprehensiveness and effectiveness of its supervision by establishing periodic working programs with the Board of Management, fostering seamless and timely coordination to optimize operational efficiency. The BOD's supervisory activities over the Board of Management were maintained consistently, strictly, and effectively. Consequently, the operations of the Group and its subsidiaries remained stable and secure, ensuring full legal compliance and the excellent achievement of the strategic objectives set forth by the BOD and the GMS for 2025.*

#### **Kết quả giám sát:**

##### ***The results of the supervision:***

Căn cứ vào thực tế tình hình hoạt động kinh doanh, HDQT ghi nhận Ban Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt các hoạt động theo ủy quyền, phù hợp với các định hướng, quyết định và nghị quyết của HDQT.

*Based on the actual business performance, the BOD acknowledges that the Executive Board has effectively carried out the delegated activities, in line with the directions, decisions, and resolutions of the BOD.*

Có thể khẳng định Ban lãnh đạo Công Ty đã đạt được những thành tích rất khả quan trong năm 2025, cụ thể:

*It can be affirmed that the Company's leadership has achieved remarkable results in 2025, specifically:*

- (i) Kết quả hoạt động kinh doanh tích cực: Năm 2025, doanh thu thuần hợp nhất đạt 1.639 tỷ đồng, xuất sắc cán mốc 126% kế hoạch và tăng trưởng mạnh mẽ 60% so với năm 2024. Dù lợi nhuận



sau thuế đạt 77,4 tỷ đồng do Ban Tổng Giám đốc chủ động đề xuất và được chấp thuận việc ưu tiên nguồn lực để đầu tư nâng cao năng lực sáng tạo, sản xuất và phát triển nền tảng người dùng cuối (end-user platforms). Kết quả này vẫn khẳng định sự điều hành đúng hướng và quyết liệt của Ban Tổng Giám đốc trong việc xây dựng nền móng cho mô hình kinh doanh bền vững của những năm tiếp theo.

*Positive business performance: In 2025, consolidated net revenue reached VND 1,639 billion, outstandingly achieving 126% of the target and representing a robust growth of 60% compared to 2024. Although profit after tax stood at VND 77.4 billion, this result followed the Board of Management's proactive proposal—subsequently approved—to prioritize resources for enhancing creative and production capabilities and developing end-user platforms. These outcomes affirm the Board of Management's strategic and decisive leadership in laying a solid foundation for a sustainable business model in the years to come.*

- (ii) Sản xuất và phát sóng thành công hai chương trình truyền hình thực tế “Gia đình HaHa” và “Tân Binh Toàn Năng”, thu hút sự quan tâm rộng rãi của khán giả trên đa nền tảng (truyền hình, mạng xã hội), góp phần tích cực vào tăng trưởng doanh thu của Công ty. Các chương trình không chỉ lan tỏa những giá trị nhân văn, quảng bá nét đẹp văn hóa và đời sống địa phương, tạo hiệu ứng tích cực đối với cộng đồng và xã hội, mà còn thúc đẩy giao lưu văn hóa quốc tế thông qua sự hợp tác với các chuyên gia quốc tế.

*Successful production and broadcasting: Successfully produced and aired two reality TV shows, “The HaHa Family” and “Show It All”, which garnered widespread audience engagement across multiple platforms (television and social media). These projects significantly contributed to the Company's revenue growth. Beyond their commercial success, the programs actively spread humanitarian values and promoted the beauty of local culture and lifestyle, creating a positive social impact. Furthermore, they fostered international cultural exchange through strategic collaborations with global experts.*

- (iii) Bứt phá trong lĩnh vực Công nghiệp biểu diễn: Tiếp nối thành công rực rỡ từ năm 2024, các chuỗi Concert trong năm 2025 đã thực sự nâng tầm nghệ thuật biểu diễn tại Việt Nam. Với các đêm diễn của chuỗi Concert “Anh Trai Vượt Ngàn Chông Gai” và đêm diễn đầu tiên của Chương trình Y-Concert vào ngày 20/12/2025 tại Vinhomes Ocean Park 2 Hưng Yên, Công Ty đã thiết lập những kỷ lục mới về tốc độ bán vé và số lượng khán giả, biến mỗi đêm nhạc thành một lễ hội văn hóa quy mô quốc tế.

*Breakthrough in the Performance Industry: Building on the brilliant success of 2024, the 2025 concert series truly elevated the standards of performing arts in Vietnam. With the concert stages of “Anh Trai Vuot Ngan Chong Gai” and the inaugural Y-Concert held on December 20, 2025, at Vinhomes Ocean Park 2 (Hung Yen), the Company set new records for ticket sales speed and audience attendance. Each event was transformed into a world-class cultural festival, cementing the Company's leadership in the industry.*

- (iv) Tối ưu hóa giải pháp Marketing tích hợp cho nhãn hàng: Dựa trên kho nội dung cao cấp, Ban điều hành đã chủ động đa dạng hóa các gói giải pháp truyền thông (Shorts, Gamification, Events, Activation). Các giải pháp này đã giải quyết hiệu quả bài toán tăng trưởng doanh số và nhận diện thương hiệu cho nhãn hàng, giúp tối ưu hóa chỉ số ROI cho đối tác.

*Optimizing Integrated Marketing Solutions: Leveraging a premium content library, the management team proactively diversified communication solution packages, including Shorts,*



*Gamification, Events, and Activation. These solutions effectively addressed brands' needs for both sales growth and brand awareness, while helping partners maximize their return on investment (ROI).*

- (v) Đối với sản xuất và kinh doanh nội dung số trên nền tảng mạng xã hội, Công Ty đã không ngừng cải tiến cả về hình thức, kịch bản, chất lượng quay hình để cung cấp những nội dung khác biệt, thu hút lượng người xem lớn trên các nền tảng mạng xã hội.

*Regarding the production and operation of digital content on social media platforms, the company has consistently improved in terms of format, script, and production quality, delivering distinctive content that attracts a large viewership across social media platforms.*

- (vi) Thúc đẩy hợp tác quốc tế: Công ty đã hiện thực hóa các cam kết chiến lược với các đối tác hàng đầu thế giới như MangoTV, Sony Music Group và 153/Joombas. Việc đẩy mạnh nội dung số định dạng dọc kết hợp với quy trình sản xuất chuẩn quốc tế đã giúp YeaH1 gia tăng đáng kể lượng người xem và mở rộng tầm ảnh hưởng của nghệ sĩ Việt trên bản đồ âm nhạc quốc tế.

*Fostering international cooperation: The Company has successfully realized strategic commitments with world-leading partners such as MangoTV, Sony Music Group, and 153/Joombas. The promotion of vertical digital content, combined with international-standard production processes, has enabled YeaH1 to significantly increase viewership and expand the influence of Vietnamese artists on the global music map.*

- (vii) Hoàn thiện hệ sinh thái và hạ tầng sản xuất: Ban điều hành đã triển khai hiệu quả các dự án nền tảng như 1Creators, 1Game. Sự đầu tư bài bản này không chỉ phục vụ nhu cầu sản xuất sản xuất và phân phối nội dung đa dạng mà còn xây dựng nền móng vững chắc cho hệ sinh thái đa nền tảng, hướng tới người dùng cuối một cách bền vững.

*Enhancing the ecosystem and production infrastructure: The management team has effectively implemented key platform projects such as 1Creators and 1Game. This well-structured investment not only supports the Company's core production needs but also establishes a solid foundation for a multi-platform ecosystem, enabling sustainable engagement with end users.*

- (viii) Về quản trị vận hành nội bộ: Ban điều hành cũng đã kiện toàn đội ngũ lãnh đạo cao cấp và trung cấp, xây dựng các cơ chế thu hút và giữ chân nhân tài, xây dựng các bộ đo lường hiệu quả làm việc các cấp. Bên cạnh đó, các quy định, quy trình, mẫu biểu cho công tác quản trị nội bộ cũng luôn được chú trọng và cải tiến liên tục.

*Regarding internal operations management, the BOM has strengthened the senior and middle management teams, developed mechanisms to attract and retain talent, and established performance measurement systems at all levels. In addition, regulations, procedures, and templates for internal management have been consistently prioritized and continuously improved.*

Hệ thống kiểm soát và quản lý: Công Ty luôn định hướng tuân thủ pháp luật và chính sách của các đối tác. Trong năm, Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực cải tiến quy trình, nâng cao nhận thức của nhân viên về kiểm soát rủi ro trong mọi hoạt động của Công Ty.

*Control and management system: The Company consistently aims to comply with the law and the policies of its partners. During the year, the BOM has made efforts to improve processes and enhance employee awareness of risk control in all of the Company's operations.*



Hệ thống báo cáo tài chính quý và cả năm được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định của pháp luật hiện hành. Trong năm, HĐQT chưa phát hiện các hành vi gian lận nào.

*The quarterly and annual financial statements systems have been prepared and disclosed by Vietnamese accounting standards and applicable legal regulations. During the year, the Board of Directors did not detect any fraudulent activities.*

Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực duy trì chính sách lương thưởng nhằm đảm bảo sự công bằng và hợp lý. Việc xây dựng và phát triển đội ngũ kế thừa luôn được chú trọng nhằm đáp ứng nhu cầu nhân sự cho sự phát triển không ngừng của Công Ty.

*The BOM has made efforts to maintain a fair and reasonable salary and bonus policy. Building and developing a successor team remains a priority to meet the Company's continuous personnel needs for its ongoing growth.*

Nhìn chung, công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc được duy trì thường xuyên và chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của Công Ty và các công ty thành viên được ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật, đạt được kế hoạch do Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông đề ra.

*Overall, the Board of Directors has maintained regular and close supervision over the BOM, ensuring that the Company and its subsidiaries operate stably, safely, in compliance with legal regulations, and in alignment with the plans set forth by the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders.*

### **3. Báo cáo việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông**

#### ***Report on the implementation of the Resolutions of the General Meeting of Shareholders***

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 01 cuộc họp ĐHĐCĐ và tổ chức 01 lần lấy ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản, qua đó thông qua 02 Nghị quyết ĐHĐCĐ về các vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT đã triển khai thực hiện các nội dung mà ĐHĐCĐ đã thông qua, trong đó có các nội dung quan trọng đã đạt kết quả, HĐQT xin báo cáo như sau:

*In 2025, the Board of Directors convened one General Meeting of Shareholders (GMS) and conducted one written consultation of the GMS, through which two GMS Resolutions on matters within the authority of the GMS were adopted. The Board of Directors has implemented the resolutions approved by the GMS, including several key matters that have achieved notable results, which the Board respectfully reports as follows:*

#### **3.1 Về việc thực hiện thủ tục thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công Ty:**

*Regarding the implementation of procedures for changing the Company's head office address:*

Thực hiện thủ tục thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công ty từ địa chỉ cũ là Tầng 7, Toà nhà Galleria, 258 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Võ Thị Sáu, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam sang địa chỉ mới là 140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Đa Kao, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam (Nay là 140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Tân Định, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam).

*Carrying out procedures to change the Company's head office address from the former address at 7th Floor, Galleria Building, 258 Nam Ky Khoi Nghia Street, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam to the new address at 140 Nguyen Van Thu Street, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam (currently 140 Nguyen Van Thu Street, Tan Dinh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam).*

### 3.2 Về việc thay đổi ngành nghề của Công Ty:

*Regarding the change of the Company's business lines:*

- Cập nhật ngành nghề: Đối với Nghị quyết thông qua bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản liên quan đến việc sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh, Hội đồng quản trị cũng đã hoàn tất việc đăng ký thay đổi nội dung đăng ký kinh doanh tại Sở Tài chính và đảm bảo công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ Công bố thông tin liên quan theo quy định. Cụ thể, khi thực hiện đăng ký sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty theo nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đã nhận được sự hướng dẫn điều chỉnh của Sở Tài chính, dẫn đến phát sinh một số thay đổi về chi tiết ngành nghề đăng ký như sau:

*Business line update: With respect to the Resolution adopted by written ballot regarding the amendment and supplementation of business lines, the Board of Directors has also completed the registration of changes to the enterprise registration contents with the Department of Finance and has ensured that the Company fully complies with its information disclosure obligations in accordance with regulations. Specifically, during the process of registering the amendments and additions to the Company's business lines as approved by the General Meeting of Shareholders, the Company received guidance from the Department of Finance requiring certain adjustments, resulting in several changes to the detailed registered business lines as follows:*

	<b>Nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết số 234/206/YEG/NQ/ĐHĐCĐ</b> <i>Content approved by the GMS pursuant to Resolution No. 234/2026/YEG/NQ/ĐHĐCĐ</i>	<b>Nội dung sau điều chỉnh theo hướng dẫn của Sở Tài chính</b> <i>Content adjusted in accordance with the guidance from the Department of Finance</i>
Đăng ký bổ sung nhóm ngành nghề thứ nhất <i>Registration of the first group of additional business lines</i>	<b>Mã ngành/Business code: 5920</b> Hoạt động ghi âm và xuất bản âm nhạc <i>Sound recording and music publishing activities</i> (Trừ hoạt động báo chí và hoạt động thu thập tin tức dưới mọi hình thức, xuất bản sản phẩm (không bao gồm hoạt động in và phát hành)) <i>(Excluding journalism activities and news gathering in any form, publication of works (not including printing and distribution activities))</i>	<b>Mã ngành/Business code: 5920</b> Hoạt động ghi âm và xuất bản âm nhạc <i>Sound recording and music publishing activities</i> Chi tiết: Hoạt động ghi âm <i>Details: Sound recording activities</i>



	<p><b>Mã ngành/Business code: 8552</b>  Giáo dục văn hoá nghệ thuật  <i>Cultural education</i>  Chi tiết: Đào tạo diễn viên, người mẫu, âm nhạc (Trừ kinh doanh vũ trường)  <i>Details: Training of actors, models, and musicians (excluding nightclub business)</i></p>	<p><b>Mã ngành/Business code: 8552</b>  Giáo dục văn hoá nghệ thuật  <i>Cultural education</i></p>
	<p><b>Mã ngành/Business code: 6312</b>  Cổng thông tin  <i>Web portals</i>  Chi tiết: Dịch vụ điều hành các website khác hoạt động như các cổng internet, như các trang báo chí, phương tiện truyền thông cung cấp các nội dung thông tin được cập nhật định kỳ, trừ thực hiện hoạt động báo chí và hoạt động thu thập tin tức dưới mọi hình thức.  <i>Details: Operation services of websites functioning as internet portals, such as news sites and media outlets providing regularly updated informational content, excluding journalism activities and news gathering in any form.</i></p>	<p><b>Mã ngành/Business code: 6312</b>  Cổng thông tin  <i>Web portals</i>  Chi tiết: Thiết lập trang thông tin điện tử tổng hợp.  <i>Details: Establishment of a general website.</i></p>
<p>Đăng ký bổ sung nhóm ngành, nghề thứ hai:  <i>Registration of the second group of additional business lines:</i></p>	<p><b>Mã ngành/Business code: 5913</b>  Hoạt động phát hành phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình (CPC 96113)  <i>Motion picture, video and television programme distribution activities (CPC 96113)</i>  (Trừ sản xuất phim, phát sóng và không thực hiện các hiệu ứng cháy, nổ; không sử dụng chất nổ, chất cháy, hóa chất làm đạo cụ, dụng cụ thực hiện các chương trình văn nghệ, sự kiện, phim ảnh).  <i>(Excluding film production and broadcasting activities; and excluding activities involving fire or explosion effects, as well as the use of explosives, flammables, or chemicals as props or tools in the performance of art shows, events, or film productions).</i></p>	<p><b>Mã ngành/Business code: 5913</b>  Hoạt động phát hành phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình  <i>Motion picture, video and television programme distribution activities</i>  Chi tiết: Hoạt động phát hành phim điện ảnh, phim video  <i>Details: Motion picture, video distribution activities</i></p>

Các thay đổi trên chỉ mang tính khái quát hơn chi tiết của các ngành nghề kinh doanh mà công ty đăng ký thay đổi, không làm thay đổi ngành, nghề cũng như số lượng ngành, nghề đã được ĐHĐCĐ thông qua.

*These changes are only generalizations of the detailed business lines that the Company registered for amendment and do not alter the business sectors or the number of business lines as approved by the General Meeting of Shareholders.*

### 3.3 Về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các Quy chế

*Regarding the amendments and supplements to the Charter and Regulations*

Hội đồng quản trị cũng đã thực hiện việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát theo các nội dung chi tiết tại các tờ trình tương ứng đã được ĐHĐCĐ thông qua.

*The Board of Directors has also implemented amendments and supplements to the Company Charter, the Internal Regulations on Corporate Governance, the Regulations on the Operation of the Board of Directors, and the Regulations on the Operation of the Board of Supervisors, in accordance with the detailed contents set out in the respective proposals approved by the General Meeting of Shareholders.*

### 3.4 Báo cáo về các đợt phát hành/chào bán tăng vốn điều lệ

*Report on share issuances/offerings for charter capital increase*

#### a. Về đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 06/05/2024:

*Regarding the Employee Stock Ownership Plan (ESOP) issuance approved by the GMS under Resolution No. 616/2024/YEG/NQ/DHDCD dated May 6, 2024:*

#### (i) Như đã báo cáo tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công Ty đã hoàn tất việc đợt phát hành 5.648.190 cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động.

*As reported at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Company has successfully completed the issuance of 5,648,190 shares under the employee stock option plan.*

Căn cứ theo Quy định tại Điều 9 của Quy chế ESOP, cán bộ nhân viên chấm dứt Hợp đồng lao động với Công Ty và các công ty con dưới bất kỳ hình thức nào trong thời gian hạn chế chuyển nhượng, sẽ bị thu hồi số lượng cổ phần ESOP đang còn bị hạn chế chuyển nhượng.

*Pursuant to the Provision of Article 9 of the ESOP Regulation, employees who terminated their Labor contract with the Company and its subsidiaries under any circumstances during the lock-up period shall have their ESOP shares that remain subject to transfer restriction repurchased.*

Theo đó, trong năm 2025, HĐQT Công Ty đã thông qua và triển khai phương án thu hồi cổ phiếu ESOP đối với cán bộ nhân viên nghỉ việc theo quy định tại Khoản 5 Điều 9 của Quy chế ESOP do Công đoàn Công Ty mua lại. Tính đến thời điểm báo cáo, Công Ty đã hoàn tất các thủ tục thực hiện thu hồi cổ phiếu ESOP của cán bộ nhân viên nghỉ việc với chi tiết kết quả như sau:



Accordingly, in 2025, the Company's BOD approved and implemented the plan for the repurchase of ESOP shares from employees who resigned, in accordance with Clause 5, Article 9 of the ESOP Regulation, with the Company's Trade Union acting as the purchaser. As of the reporting date, the Company has completed all procedures for the repurchase of ESOP shares from resigned employees, with the detailed results as follows:

- Số lượng cổ phiếu đã thu hồi về Công đoàn Công Ty mua lại: **365.325 cổ phiếu.**  
*Number of shares repurchased by the Company's Trade Union: 365,325 shares.*
- Thời gian Công đoàn Công Ty hoàn tất mua lại cổ phiếu ESOP: **Ngày 22/12/2025.**  
*Date of completion of ESOP share repurchase by the Company's Trade Union: On December 22, 2025.*

Như vậy, Công đoàn Công Ty đã hoàn tất mua lại cổ phiếu ESOP từ cán bộ nhân viên nghỉ việc vào ngày 22/12/2025 và đang sở hữu **365.325 cổ phiếu YEG.**

*Accordingly, the Company's Trade Union has completed the repurchase of ESOP shares from resigned employees on December 22, 2025 and is currently holding 365,325 shares.*

Ngoài ra, trong năm 2026, HĐQT báo cáo ĐHĐCĐ về việc tiếp tục triển khai việc thực hiện thu hồi cổ phiếu ESOP về Công đoàn Công Ty mua lại đối với cán bộ nhân viên nghỉ việc trong năm 2026 như trên, với chi tiết như sau:

*In addition, in 2026, the Board of Directors reports to the General Meeting of Shareholders on the continued implementation of the ESOP share repurchase plan, carried out in the same manner as previously, whereby the Company's Trade Union repurchases ESOP shares from employees who resigned during 2026. The details are as follows:*

- Số lượng cổ phiếu ESOP dự kiến thu hồi: 828.190 cổ phiếu  
*Expected number of ESOP shares repurchased: 828,190 shares.*
- Số lượng cổ phiếu Công đoàn Công Ty dự kiến sở hữu sau khi hoàn tất việc thu hồi: 1.193.515 cổ phiếu  
*Number of shares expected to be owned by the Company's Trade Union after completion of the repurchase: 1,193,515 shares.*
- Dự kiến thời gian thực hiện: Trong năm 2026  
*Expected timeline for implementation: In 2026.*

(ii) HĐQT báo cáo và trình ĐHĐCĐ thông qua nội dung như sau:

*The BOD hereby reports and submits to the GMS for approval of the following contents:*

Căn cứ theo Khoản 5 Điều 9 của Quy chế ESOP, đối với các trường hợp cán bộ nhân viên thuộc dạng bị thu hồi cổ phiếu ESOP do (ii) Công đoàn Công Ty mua lại theo quyết định của HĐQT và phù hợp theo quy định của pháp luật, Công đoàn Công Ty được phép phân phối lại cho các cán bộ công nhân viên khác theo tiêu chuẩn, điều kiện và danh sách cán bộ nhân viên được mua lại do HĐQT quyết định.

*Pursuant to Clause 5, Article 9 of the ESOP Regulation, in cases where employees are subject to ESOP share repurchase (ii) by the Company's Trade Union under the resolution of the BOD and in compliance with applicable laws, the Company's Trade Union is allowed to redistribute such shares to other employees in accordance with the criteria, conditions, and the list of employees eligible for repurchase as decided by the BOD.*

Căn cứ theo Điều 8 về Hạn chế chuyển nhượng, cổ phiếu phát hành theo chương trình ESOP bị hạn chế chuyển nhượng như sau:

*Pursuant to Article 8 on Transfer Restriction, shares issued under the ESOP program shall be subject to the following restriction:*

- Không được chuyển nhượng **01 năm** kể từ ngày kết thúc đợt phát hành.  
*Not transferable for **01 year** from the closing date of the issuance.*
- Được chuyển nhượng 30% trong **năm thứ 02** kể từ ngày kết thúc đợt phát hành.  
*Transferrable up to 30% in the **2nd year** from the closing date of the issuance.*
- Được chuyển nhượng tiếp 35% trong **năm thứ 03** kể từ ngày kết thúc đợt phát hành.  
*Transferrable up to an additional 35% in the **3rd year** from the closing date of the issuance.*
- Được chuyển nhượng 35% còn lại trong **năm thứ 04** kể từ ngày kết thúc đợt phát hành.  
*Transferrable the remaining 35% in the **4th year** from the closing date of the issuance.*

Tại điểm này của Quy chế ESOP, HĐQT xin làm rõ, thời gian hạn chế chuyển nhượng nêu trên chỉ được miễn áp dụng đối với số lượng cổ phiếu ESOP do Công Ty trực tiếp mua lại. Đối với trường hợp Công đoàn Công Ty mua lại cổ phiếu ESOP, các mốc hạn chế chuyển nhượng vẫn giữ nguyên theo quy định về hạn chế chuyển nhượng. Sau khi số lượng cổ phiếu do Công đoàn Công Ty mua lại được phân phối lại theo Danh sách nhân viên do HĐQT quyết định, số lượng cổ phiếu ESOP này tiếp tục chịu sự hạn chế chuyển nhượng theo các mốc quy định ban đầu, không tính từ thời điểm nhân viên nhận phân phối.

*At this point of the ESOP Regulation, the Board of Directors clarifies that the transfer restriction period mentioned above shall only be exempted for the ESOP shares directly repurchased by the Company. In the case where the Company's Trade Union repurchases ESOP shares, the original transfer restriction milestones shall remain in effect under the initial regulation. After the ESOP shares repurchased by the Trade Union are redistributed according to the list of employees as decided by the Board of Directors, such ESOP shares shall continue to be subject to the original transfer restriction milestones, not calculated from the time the employees receive the redistribution.*

Tùy theo số lượng phân phối lại, và các tiêu chuẩn, điều kiện phù hợp, HĐQT sẽ tiến hành lựa chọn cán bộ nhân viên phù hợp và thực hiện phân phối lại đảm bảo theo quy định pháp luật hiện hành.

*Depending on the number of shares to be redistributed and the applicable criteria and conditions, the BOD shall select suitable employees and carry out the redistribution in compliance with current laws.*



- b. Về đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 06/05/2024  
*Regarding the public offering of additional shares to existing shareholders for charter capital increase, as approved by the GMS under Resolution No. 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ dated May 6, 2024:*

Như đã báo cáo tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công Ty đã hoàn tất việc đợt chào bán vào ngày 11/03/2025, tổng số tiền thu được sau đợt chào bán: 548.005.810.000 đồng.  
*As reported at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Company successfully completed the offering on March 11, 2025. The total proceeds collected from the offering amounted to VND 548,005,810,000.*

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tiến hành sử dụng tiền thu được từ đợt chào bán theo các mục đích sử dụng vốn đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ 616, Nghị quyết HĐQT số 937/2409/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/09/2024 và Bản cáo bạch ngày 27/12/2024 cụ thể:  
*In 2025, the Board of Directors allocated the proceeds in accordance with the purposes of capital utilization approved under GMS Resolution 616, Resolution No. 937/2409/NQ/HĐQT/YEG dated September 9, 2024 of the Board of Directors, and the Prospectus dated December 27, 2024, specifically as follows:*

Stt No.	Mục đích sử dụng vốn <i>Purpose for Capital Utilization</i>	Theo phương án phát hành (đồng) <i>According to the issuance plan (VND)</i>	Thực tế sử dụng <i>Actual Utilization</i>	Chênh lệch <i>Variance (i)</i>	Thời gian sử dụng vốn <i>Capital Utilization period</i>
1	Thanh toán hoàn trả tiền vay để mua cổ phần Công ty Cổ phần Truyền thông Công nghệ Netlink Việt Nam. <i>Repayment of loan used to purchase shares of Netlink Vietnam Communication Technology Joint Stock Company.</i>	100.062.000.000	100.062.000.000	-	13/03/2025
2	Thanh toán hoàn trả tiền vay để mua cổ phần Công ty Cổ phần YeaHI Edigital <i>Repayment of loan used to purchase shares of YeaHI Edigital Joint Stock Company</i>	127.088.550.000	127.088.550.000	-	13/03/2025
3	Bổ sung nguồn vốn để thực hiện các hoạt động kinh doanh thường xuyên của Công Ty cho các hoạt động kinh doanh sản xuất nội dung	47.455.260.000	47.455.260.000	(109.423.629)	Từ tháng 03/2025 đến tháng 05/2025

Stt No.	Mục đích sử dụng vốn <i>Purpose for Capital Utilization</i>	Theo phương án phát hành (đồng) <i>According to the issuance plan (VND)</i>	Thực tế sử dụng <i>Actual Utilization</i>	Chênh lệch <i>Variance (i)</i>	Thời gian sử dụng vốn <i>Capital Utilization period</i>
	<i>Supplementary funding to support the Company's ongoing business operations for the content production activities.</i>				<i>From March 2025 to May 2025</i>
3.1	Thanh toán góp tăng vốn cho Công ty TNHH IProduction <i>Payment for capital contribution to IProduction Company Limited</i>	211.000.000.000	211.000.000.000	-	13/03/2025
3.2	Thanh toán nợ vay Ngân hàng Vietinbank (ii) <i>Repayment of loan to Vietinbank (ii)</i>	62.400.000.000	67.921.619.959	(5.521.619.959)	Từ tháng 03/2025 đến tháng 07/2025 <i>From March 2025 to July 2025</i>
	<b>Tổng cộng/Total</b>	<b>548.005.810.000</b>	<b>553.636.853.588</b>	<b>(5.631.043.588)</b>	

<sup>(i)</sup> Trong số tiền sử dụng để thanh toán các chi phí của Công Ty theo phương án phát hành, có 5.631.043.588 VND là nguồn vốn tự có của Công Ty.

*Among the amount used to cover the Company's expenses under the issuance plan, VND 5,631,043,588 was sourced from the Company's own capital.*

<sup>(ii)</sup> Căn cứ theo Nghị quyết 937, Công Ty sẽ sử dụng số tiền 62.400.000.000 VND thu được từ đợt phát hành cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để thanh toán nợ vay cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh Gia Định. Tuy nhiên, ngày 12/03/2025, HĐQT đã thông qua Biên bản họp số 0312/2503/BBH/HĐQT/YEG về kế hoạch sử dụng nguồn vốn từ đợt chào bán tạm thời nhàn rỗi theo tình thực tế của Công Ty nhằm tối đa hóa lợi nhuận và giảm thiểu chi phí vốn cho Công Ty. Công Ty đã tạm dùng số tiền 61.489.685.996 VND thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để thanh toán cho một số khoản chi phí hoạt động thường xuyên trước và bù đắp bổ sung nguồn tiền thu được từ doanh thu, thu hồi khoản cho vay, các khoản tạm ứng vào nguồn vốn chung để thanh toán nợ vay cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh Gia Định.

*Pursuant to Resolution No. 937, the Company will use VND 62,400,000,000 raised from the public offering of shares to existing shareholders to repay the loan to VietinBank – Gia Định Branch. However, on March 12, 2025, the Board of Directors approved Minutes No. 0312/2503/BBH/HĐQT/YEG regarding the plan to temporarily utilize idle capital from the offering in line with the Company's actual situation, aiming to maximize profit and minimize funding costs. The Company has temporarily used VND 61,489,685,996 raised from the public offering of shares to existing shareholders to cover certain regular operating expenses in advance, and subsequently supplemented the repayment source with revenue proceeds, loan recoveries, and advances, thereby consolidating into the general capital to repay the loan to VietinBank – Gia Định Branch.*

Theo đó, Công Ty đã hoàn tất sử dụng hết nguồn vốn thu được từ đợt phát hành thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu theo đúng mục đích sử dụng vốn phát hành được nêu như trên.



Accordingly, the Company has completed the full utilization of the proceeds from the public offering of additional shares to existing shareholders strictly in line with the purposes of capital utilization as stated above.

Đồng thời, HĐQT báo cáo ĐHĐCĐ về việc sử dụng vốn tại công ty con nhận góp vốn - Công ty TNHH IProduction như sau:

*At the same time, the Board of Directors reports to the General Meeting of Shareholders on the utilization of capital at the subsidiary receiving the capital contribution – IProduction Co., Ltd., as follows:*

Căn cứ theo Nghị quyết 937 và Bản cáo bạch, Công ty đã tiến hành góp vốn Công ty TNHH IProduction nhằm đầu tư sản xuất các chương trình chất lượng cao trong năm 2024 và 2025. Đánh giá tiến độ thực tế trong quá trình sản xuất, sau khi nhận được tiền góp vốn, Công ty TNHH IProduction đã rà soát cân đối phù hợp tối ưu chi phí đảm bảo thực hiện các chương trình đúng tiến độ. Chi phí thực hiện các chương trình được sử dụng từ tiền góp vốn được phân bổ theo nguyên tắc đảm bảo hiệu quả và sử dụng thực tế chi tiết như sau:

*Pursuant to Resolution No. 937 and the Prospectus, the Company contributed capital to IProduction Co., Ltd. for the purpose of producing high-quality programs. Assessing the actual progress of the production process, after receiving the contributed capital, IProduction Co., Ltd. conducted a thorough review and appropriately allocated resources to optimize costs while ensuring that all programs were implemented on schedule. The costs associated with implementing the programs, financed by the contributed capital, are allocated in accordance with principles that ensure efficiency and accurately reflect actual usage, as detailed below:*

<b>Chương trình/ Show</b>	<b>Dự kiến chi phí sử dụng từ nguồn vốn huy động được từ đợt chào bán (tỷ đồng) ban đầu/ Expected utilization of proceeds gained from the issuance initially (billion VND)</b>	<b>Thực tế chi phí sử dụng từ nguồn vốn huy động được từ đợt chào bán (tỷ đồng)/ Actual utilization of proceeds gained from the issuance (billion VND)</b>
Chị Đẹp Đạp Gió 2024	87	41
HaHa Nông Dân (hay/or “Gia đình HaHa”)	69	35
Chương trình khác/ Other shows	55	135
<b>Tổng cộng/Total</b>	<b>211</b>	<b>211</b>

Tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán đã được thực hiện kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn A&C với ý kiến chấp nhận toàn phần tại Báo cáo tình hình sử dụng vốn ngày 21/03/2026 đính kèm Báo cáo này.

*The utilization of proceeds from the offering has been audited by A&C Auditing and Consulting Co., Ltd., with an unqualified opinion in the Capital Utilization Report dated March 21, 2026, attached hereto.*

## **II. NHÂN SỰ, HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025** **PERSONNEL AND ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEMBERS IN 2025**

### **1. Nhân sự của Hội đồng quản trị:** **Personnel of the Board of Directors:**

Thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2022-2027/*Members of the Company's Board of Directors for the term 2022-2027:*

Trước ngày cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 22/04/2025, HĐQT nhiệm kỳ 2022 – 2027 gồm có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên HĐQT độc lập, bao gồm:  
*Prior to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders held on April 22, 2025, the Board of Directors for the 2022–2027 term consisted of 05 members, including 02 independent members, as follows:*

- Bà/Ms. Lê Phương Thảo – Chủ tịch HĐQT/*Chairwoman of the BOD;*
- Ông/Mr. Nguyễn Hoàng Giang – Thành viên độc lập HĐQT, Phó Chủ tịch HĐQT/*Independent member, Vice Chairman of the BOD;*
- Ông/Mr. Đinh Hoài Nam – Thành viên độc lập HĐQT/*Independent member of the BOD;*
- Ông/Mr. Kim Min Soo – Thành viên HĐQT/*Member of the BOD.*
- Bà/Ms. Ngô Thị Văn Hạnh - Thành viên HĐQT/*Member of the BOD.*

Ngày 22/04/2025, tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, căn cứ theo Thư từ nhiệm của ông Kim Min Soo, ĐHĐCĐ đã miễn nhiệm vị trí thành viên HĐQT đối với ông Kim Min Soo và thay đổi số lượng thành viên HĐQT thành 4 người, bao gồm:

*On April 22, 2025, at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, based on the Resignation Letter of Mr. Kim Min Soo, the General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Kim Min Soo from his position as a Member of the Board of Directors and adjusted the number of Board members to four (04), comprising the following.*

- Bà/Ms. Lê Phương Thảo – Chủ tịch HĐQT/*Chairwoman of the BOD*
- Ông/Mr. Nguyễn Hoàng Giang – Thành viên độc lập HĐQT, Phó Chủ tịch HĐQT/*Independent member, Vice Chairman of the BOD*
- Ông/Mr. Đinh Hoài Nam – Thành viên độc lập HĐQT/*Independent member of the BOD*
- Bà/Ms. Ngô Thị Văn Hạnh – Thành viên HĐQT/*Member of the BOD*

### **2. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:** **Activities of the Board of Directors members:**

- Các thành viên HĐQT thể hiện tinh thần trách nhiệm cao và thực hiện tốt quyền, nghĩa vụ của thành viên HĐQT theo quy định của Điều lệ.



*The members of the Board of Directors demonstrated a high sense of responsibility and effectively fulfilled their rights and obligations in accordance with the Company's Charter.*

- Trong nhiệm kỳ, HĐQT Công ty đã thực hiện tốt các Nghị quyết của ĐHĐCĐ hàng năm, thực hiện đúng quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp.

*During the term, the Company's Board of Directors successfully implemented the annual resolutions of the General Meeting of Shareholders and duly exercised the powers and duties of the Board of Directors in accordance with the Company's Charter and the Law on Enterprises.*

- Từng thành viên HĐQT đã có những hoạt động cụ thể như sau:

*Each member of the Board of Directors has undertaken the following specific activities:*

STT No.	Thành viên HĐQT/ Board of Director' member	Số buổi họp HĐQT tham dự/ Number of meetings attended by Board of Directors	Tỷ lệ tham dự họp/ Attendance rate	Lý do không tham dự họp/Reasons for absence	Số lần cho ý kiến bằng văn bản/Times of giving opinion by questionnaire survey
1	Bà/Ms. Lê Phương Thảo	37/37	100%	-	0/0
2	Ông/Mr. Nguyễn Hoàng Giang	37/37	100%	-	0/0
3	Ông/Mr. Đinh Hoài Nam	37/37	100%	-	0/0
4	Ông/Mr. Kim Min Soo	15/37	100%	Có đơn từ nhiệm ngày 31/03/2025 Having a resignation letter dated March 31, 2025 Miễn nhiệm ngày 22/04/2025 Dismissed on April 22, 2025	0/0
5	Bà/Ms. Ngô Thị Văn Hạnh	37/37	100%	Được bầu ngày 06/05/2024 Elected on May 06, 2024	0/0

### 3. Báo cáo về việc bổ nhiệm, miễn nhiệm một số nhân sự thuộc Ban điều hành *Report on the appointment and dismissal of Executive Management personnel*

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện việc miễn nhiệm và bổ nhiệm một số nhân sự thuộc Ban Điều hành nhằm kiện toàn bộ máy quản lý, phù hợp với định hướng phát triển và yêu cầu quản trị của Công ty trong từng giai đoạn. Các thay đổi nhân sự được thực hiện đúng thẩm quyền, tuân thủ quy định của pháp luật và quy định nội bộ của Công ty, đồng thời đảm bảo tính liên tục, ổn định trong hoạt động điều hành và hỗ trợ hiệu quả cho việc triển khai các mục tiêu kinh doanh của Công ty. Các thay đổi cụ thể như sau:

*In 2025, the Board of Directors carried out the dismissal and appointment of certain members of the Executive Management in order to strengthen and streamline the management structure, in alignment with the Company's development orientation and governance requirements at each stage. These personnel changes were implemented within the proper authority, in compliance with applicable laws and the Company's internal regulations, while ensuring continuity and stability in management operations and effectively supporting the implementation of the Company's business objectives. The specific changes are as follows:*

STT No.	Nhân sự Personnel	Chức vụ Bổ nhiệm/Miễn nhiệm <i>Appointed/Dismissed Position</i>	Thời điểm Bổ nhiệm/Miễn nhiệm <i>Effective Date of Appointment/Dismissal</i>
1	Ông/Mr. Kim Min Soo	Miễn nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc Đầu tư <i>Dismissal from the position of Deputy General Director of Investment.</i>	22/04/2025 <i>April 22, 2025</i>
2	Bà/Ms. Nguyễn Thị Khánh Trang	Miễn nhiệm chức danh Kế toán trưởng <i>Dismissal from the position of Chief Accountant</i>	09/06/2025 <i>Jun 09, 2025</i>
		Bổ nhiệm chức danh Quyền Giám đốc Tài chính <i>Appointment to the position of Acting Chief Financial Officer</i>	27/08/2025 <i>August 27, 2025</i>
3	Bà/Ms. Đặng Phương Dung	Bổ nhiệm chức danh Quyền Kế toán trưởng <i>Appointment of Acting Chief Accountant</i>	09/06/2025 <i>Jun 09, 2025</i>

192  
G 1  
'HÀ  
102  
1 H  
101



		Bổ nhiệm chính thức chức danh Kế toán trưởng <i>Official appointment to the position of Chief Accountant</i>	27/08/2025 <i>August 27, 2025</i>
4	Ông/Mr. Huỳnh Quân Minh	Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc phụ trách Phát triển Nền tảng & Người dùng kiêm Phát triển Thị trường Quốc tế <i>Appointment to the position of Deputy General Director in charge of Platform &amp; User Growth and International Market Development</i>	04/3/2026 <i>March 4, 2026</i>
5	Ông/Mr. Phạm Minh Tiến	Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc phụ trách mảng Digital Media <i>Dismissal from the position of Deputy General Director in charge of Digital Media</i>	04/3/2026 <i>March 4, 2026</i>

#### 4. Thù lao, chi phí của HĐQT năm 2025

##### *Remuneration and expenses of the Board of Directors in 2025*

Việc chi trả thù lao của HĐQT trong năm 2025 được thực hiện theo đúng Nghị quyết ĐHĐCD thường niên năm 2024, cụ thể HĐQT không nhận thù lao năm 2025.

*The payment of remuneration to the Board of Directors in 2025 is carried out in accordance with the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, specifically the Board of Directors will not receive remuneration in 2025.*

Tiền lương của thành viên Ban Tổng Giám đốc đồng thời cũng là thành viên HĐQT được thể hiện cụ thể trong Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất đã được kiểm toán 2025.

*The salary of the members of the Board of Directors who are also members of the Board of Directors is specifically shown in the audited separate and consolidated financial statements of 2025.*

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị thể hiện cụ thể trong Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất đã được kiểm toán 2025.

*The remuneration, operating expenses, and other benefits of the Board of Directors and each individual member are detailed in the audited separate and consolidated financial statements for 2025.*

5. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị được thể hiện tại Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp thường niên năm 2026.

*The activities of the independent members of the Board of Directors and the evaluation results of the independent members regarding the Board's operations are presented in the Assessment report by the independent Board member on the activities of the Board of Directors in 2025, which will be submitted to the General Meeting of Shareholders at the Annual General Meeting in 2026.*

### **III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026** **THE BOARD OF DIRECTORS' 2026 ACTIVITY PLANS**

1. **Chiến lược kinh doanh, kế hoạch hành động của Tập đoàn:**  
**The Group's business strategies and action plans:**

HĐQT tiếp tục đóng vai trò then chốt trong việc xây dựng tầm nhìn, chiến lược phát triển của Tập đoàn dài hạn cũng như phê duyệt kế hoạch kinh doanh cùng những sáng kiến hành động trong năm 2026 được đề xuất bởi Ban Tổng Giám đốc.

*The Board of Directors continues to play a pivotal role in shaping the Group's long-term vision and development strategy, as well as approving the 2026 business plan and action initiatives proposed by the Board of Management.*

Có thể khẳng định, giai đoạn 2022-2025 là giai đoạn 1 của “Hành trình chuyển đổi Tập đoàn YeaH1” với mục tiêu xây dựng nền móng kinh doanh, vận hành vững chắc và khẳng định vị thế hàng đầu trong ngành giải trí nước nhà. Hội đồng quản trị luôn sát cánh cùng Ban Tổng Giám đốc trong công tác điều hành Tập đoàn, đảm bảo các chiến lược và định hướng đặt ra trong giai đoạn này được thực thi hiệu quả.

*It can be affirmed that the 2022–2025 period represented Phase 1 of the “YeaH1 Group Transformation Journey” aimed at establishing a solid business and operational foundation and cementing our leading position in the national entertainment industry. The BOD has consistently stood side-by-side with the BOM in corporate governance, ensuring that the strategies and directives set forth during this period were executed effectively.*

Kết quả thành công rực rỡ của Giai đoạn 1 là sự nỗ lực không ngừng nghỉ của tất cả mọi thành viên của Tập đoàn YeaH1 và sẽ tạo đà mạnh mẽ cho sự vươn mình trong giai đoạn chuyển đổi lần thứ 2 để đạt được những mục tiêu lớn lao hơn. Cụ thể, chiến lược kinh doanh của Tập đoàn trong giai đoạn tiếp theo như sau:

*The brilliant success of Phase 1 is a testament to the relentless efforts of every member of YeaH1 Group. This achievement will create powerful momentum for our second transformation phase, propelling us toward even more ambitious milestones. Specifically, the Group's business strategy for the upcoming period is as follows:*



**1.1 Tầm nhìn phát triển Tập đoàn YeaH1 trong giai đoạn 2026-2028:**  
***Development vision for YeaH1 Group, 2026–2028 period:***

Chúng tôi không chỉ là tập đoàn giải trí đa phương tiện hàng đầu Việt Nam - chúng tôi hướng tới xây dựng một biểu tượng văn hoá Đông Nam Á.

*We do not stop at being Vietnam's leading multi-media entertainment group – our vision is to become a Southeast Asian cultural icon.*

Chúng tôi không chỉ sản xuất nội dung. Chúng tôi kiến tạo những câu chuyện - ở mọi định dạng, mỗi ngày một mới - để đồng hành cùng người dùng, nơi họ sống và theo nhịp điệu họ sống.

*We do not merely produce content. We architect stories—in every format, renewed every day—to walk alongside our audience, where they live and in the rhythm of their lives.*

**1.2 Chiến lược cốt lõi: “Xu hướng người dùng cuối - điểm khởi đầu cho mọi chiến lược”**  
***Core strategy: “End-user trends – The starting point for every strategy”***

Người dùng tại Việt Nam và toàn cầu đang chi tiêu nhiều hơn cho giải trí và xem giải trí như “nhu cầu thiết yếu” để giảm áp lực cuộc sống và thỏa mãn những nhu cầu cá nhân và họ sẵn sàng chi trả để có được những trải nghiệm “riêng cho mình”. Người dùng tiêu thụ “giải trí” mọi lúc mọi nơi với con số ước tính khoảng 4,2 giờ/ ngày trên thiết bị di động. Họ tiêu thụ đa dạng các định dạng giải trí từ xem trực tuyến như phim dài tập, video ngắn, nghe nhạc, chơi game... đến trải nghiệm những hoạt động giải trí trực tiếp như tham gia cộng đồng fan, đi concert và mua hàng hoá được cấp bản quyền (IP Merchandise). Đây thực sự là cơ hội lớn cho những ai nhanh chóng nắm bắt và thiết kế ra những sản phẩm từ nhu cầu thực sự của người dùng.

*Users in Vietnam and globally are increasing their entertainment spending, increasingly viewing it as an “essential need” to alleviate life’s pressures and fulfill personal desires. Furthermore, they are willing to pay a premium for “personalized experiences”. Users now consume entertainment anytime, anywhere, with an estimated average of 4.2 hours per day on mobile devices. Their consumption spans a wide range of formats—from online streaming (long-form series, short-form videos), music, and gaming, to offline experiential activities such as joining fan communities, attending concerts, and purchasing licensed IP Merchandise. This presents a massive opportunity for those who can swiftly capture these trends and design products rooted in genuine user needs.*

**(1) Chiến lược “Mọi câu chuyện - mọi định dạng - Mỗi ngày một mới” và mô hình IP Hub đa dạng:**  
***“Every story, every format, Every day new” strategy and multi-faceted IP Hub Model:***

Tập đoàn luôn đầu tư lớn vào R&D (Nghiên cứu và Phát triển) để phân tích xu hướng người dùng và sản phẩm giải trí toàn cầu để thiết kế những sản phẩm phù hợp và nhanh chóng đưa vào triển khai thử nghiệm, đo lường hiệu quả trước khi chính thức vận hành và đầu tư sản xuất ở quy mô lớn. Mỗi một nội dung hay một nghệ sĩ phát triển đều được định nghĩa là “IP gốc” và được chú trọng khai thác toàn diện ngay từ khi thiết kế để tối ưu hoá doanh thu và tăng tỷ

lệ ROI (return on investment). Các sản phẩm nội dung đa dạng của Tập đoàn đã và đang tiếp tục phát triển mạnh bao gồm:

*The Group consistently invests heavily in R&D (Research and Development) to analyze global user trends and entertainment products. This enables us to design tailor-made products and rapidly deploy pilot testing to measure effectiveness before proceeding with official operations and large-scale production. Each content piece or developing artist is defined as an “Original IP” (Intellectual Property) and is strategically cultivated from the design phase to optimize revenue and maximize ROI (Return on Investment). The Group’s diverse content portfolio continues to grow strongly, including:*

- *Show truyền hình thực tế: trong năm 2026, Tập đoàn dự kiến tiếp tục đầu tư vào hai (02) IP Show đã thành công trong các năm vừa qua là “Anh trai vượt ngàn chông gai 2026” và “Gia đình HaHa phiên bản 2026”. Hai show thực tế này đã xây dựng được một cộng đồng người dùng lớn tại thị trường Việt Nam cũng như người Việt tại nước ngoài bởi thông điệp văn hoá tích cực, giá trị truyền tải nhân văn, bản sắc Việt Nam được tôn vinh và chất lượng sản xuất đạt chuẩn quốc tế. Chúng tôi tiếp tục khai thác hai (02) IP này với một sự nâng cấp toàn diện cả về câu chuyện kể, âm nhạc, sân khấu, hình ảnh và các trải nghiệm thực tế cho cộng đồng người xem đã yêu thích và đặt niềm tin vào các sản phẩm tiếp theo của Tập đoàn.*

*Reality TV Shows: In 2026, the Group plans to continue investing in two (02) successful IP shows from previous years: “Call Me by Fire 2026” and “HaHa Family - 2026 edition”. These two reality shows have cultivated a massive user community both in Vietnam and among the Vietnamese diaspora, thanks to their positive cultural messages, humanitarian values, celebration of Vietnamese identity, and international-standard production quality. We will continue to expand these two (02) IPs with a comprehensive upgrade in storytelling, music, staging, visuals, and experiential activities for the community of viewers who have loved and placed their trust in the Group’s upcoming productions.*

- *Sự kiện âm nhạc và đại nhạc hội trực tiếp: YeaH1 hoàn toàn khẳng định được vị thế số 1 trong việc sản xuất các sự kiện âm nhạc với chất lượng đẳng cấp quốc tế. Năm 2026, Tập đoàn sẽ tiếp tục sản xuất các sự kiện âm nhạc, giao lưu với khán giả từ quy mô vừa đến lớn và siêu lớn, không chỉ trong nước mà còn tham vọng xuất khẩu “sự kiện văn hoá Việt Nam” ra nước ngoài.*

*Music events and live concerts: YeaH1 has firmly established its No. 1 position in producing world-class music events. In 2026, the Group will continue to produce music events and fan meetings ranging from medium and large to mega-scale. Our ambition extends beyond the domestic market as we aim to “export Vietnamese cultural events” to international audiences.*

- *Phim truyền hình dài tập: chúng tôi đang nghiên cứu và dự kiến trong năm 2026 sẽ ra mắt ít nhất 1 bộ phim truyền hình với nội dung gắn với ‘ký ức’ của người Việt và được xây dựng với chất lượng điện ảnh, chiều sâu nhân vật, mang bản sắc Việt. Cũng như show truyền hình, chúng tôi cũng sẽ thiết kế để kéo dài vòng đời IP, câu chuyện trên màn ảnh có thể kiến tạo nên những sản phẩm phái sinh xung quanh nhân vật, các cộng*



đồng người hâm mộ tham gia vào các buổi gặp gỡ, giao lưu với nghệ sĩ, merchandise, hay những bản âm nhạc OST gắn với phim.

*Long-form drama series: We are currently in the research phase and expect to launch at least one drama series in 2026. The content will be deeply rooted in "Vietnamese collective memories," crafted with cinematic quality, profound character depth, and a distinct Vietnamese identity. Similar to our reality shows, these series are designed to extend the IP lifecycle. On-screen narratives will serve as the foundation for derivative products centered around characters, including fan communities participating in meet-and-greets, exclusive merchandise, and original soundtracks (OSTs).*

- *Short-drama/ Phim tương tác ngắn: có thể khẳng định vai trò tiên phong thành công của Tập đoàn trong lĩnh vực phim siêu ngắn tại thị trường Việt Nam. Ngay khi nhìn thấy xu thế giải trí nhanh và thành công này ở thị trường Trung Quốc và nước ngoài, Tập đoàn đã đầu tư và kết hợp với các đối tác để đưa nhanh công nghệ này vào sản xuất, đồng thời trở thành đối tác sản xuất cho các nền tảng nước ngoài. Các phim Short Drama của Tập đoàn luôn thu hút lượng lớn người xem trên các nền tảng số và thu được những kết quả tài chính khả quan. Hàng năm, Tập đoàn sẽ tiếp tục đầu tư sản xuất số lượng lớn không chỉ phục vụ cho nhu cầu phát sóng của các nền tảng sở hữu của Tập đoàn, mà còn sản xuất theo đợt đặt hàng của những đối tác trong và ngoài nước.*

*Short-form Drama/Interactive Mini-Series: We can firmly assert the Group's successful pioneering role in the ultra-short film industry within the Vietnamese market. Recognizing the rapid growth and success of this entertainment trend in China and other international markets, the Group acted swiftly to invest and collaborate with partners to integrate this production technology. Simultaneously, we have established ourselves as a key production partner for global platforms. The Group's short dramas consistently attract massive viewership across digital platforms, yielding positive financial results. Annually, the Group will continue to invest in large-scale production, not only to serve our in-house broadcasting platforms but also to fulfill high-volume orders from both domestic and international partners.*

- *Game: đây là nội dung giải trí được ưa chuộng và có khả năng sinh lời tốt, chỉ đứng sau nội dung "video". Với thế mạnh cộng đồng người hâm mộ là nữ, Tập đoàn sẽ đầu tư nghiên cứu và phân phối các định dạng game "phái nữ" và tận dụng sự thành công của các IP show, nghệ sĩ để lồng ghép vào game, nhằm kéo dài vòng đời mỗi IP và tạo nên sự gắn kết với người hâm mộ.*

*Gaming: This is a highly favored entertainment segment with strong profitability, second only to "Video" content. Leveraging our core fan base, which is predominantly female, the Group will invest in researching and distributing "female-oriented game" formats. Furthermore, we will capitalize on the success of our IP shows and artists by integrating them into these games. This strategy aims to extend the IP lifecycle and foster deeper engagement with our fan community.*

- *Âm nhạc: với nguồn lực đầu tư và network toàn cầu của Sony Music mang tới trong liên doanh SYE (liên doanh sản xuất và phân phối âm nhạc giữa Sony Music & Tập đoàn YeaH1), chúng tôi sẽ xây dựng bài bản quy trình và công nghệ sản xuất, phân phối âm nhạc, tìm kiếm và phát triển các tài năng từ nhạc sĩ, nhà sáng tác âm nhạc đến*



ca sĩ. Tham vọng của chúng tôi không chỉ nằm ở con số bài hát phát hành trong năm 2026 ở thị trường Việt Nam mà còn tạo dấu ấn âm nhạc Việt Nam sâu đậm hơn trên bản đồ âm nhạc thế giới. Mỗi bài hát cũng được định nghĩa là 1 IP gốc để từ đó được tạo thành các sản phẩm phái sinh, ứng dụng trong show truyền hình, phim truyền hình, phim ngắn, nhạc game...tăng doanh thu tối đa cho một IP bản nhạc gốc.

*Music: Leveraging the investment resources and global network of Sony Music through our joint venture, SYE (a music production and distribution partnership between Sony Music and YeaH1 Group), we will establish a professional, standardized system for music production, distribution, and talent discovery—ranging from songwriters and composers to performing artists. Our ambition for 2026 extends far beyond the volume of releases in the Vietnamese market; we aim to leave a profound mark for Vietnamese music on the global map. Each song is defined as an “Original IP”, serving as the foundation for derivative products used across TV shows, dramas, short films, and game soundtracks, thereby maximizing the revenue potential of every original track.*

(2) **Thương mại đa tầng, đa đối tượng - mô hình doanh thu bền vững:**  
**Multi-tier, Multi-audience commerce – a sustainable revenue model:**

Trong các năm vừa qua, doanh thu của Tập đoàn chủ yếu đến từ nhãn hàng với nguồn thu từ tài trợ - quảng cáo. Điều này sẽ dẫn đến những rủi ro khi nền kinh tế đối mặt với những khó khăn và nhãn hàng cắt giảm chi tiêu quảng cáo. Ngay khi nhãn hàng cắt giảm quảng cáo thì nhu cầu người dùng cho sản phẩm giải trí vẫn tăng trưởng mạnh mẽ, vì vậy Tập đoàn đã tập trung phát triển các sản phẩm và nền tảng cho người dùng cuối và hứa hẹn sẽ mang lại nguồn doanh thu lớn và bền vững trong những năm tiếp theo, cụ thể:

*In recent years, the Group’s revenue has been primarily driven by brand partnerships, with income largely dependent on sponsorships and advertising. This reliance poses significant risks during economic downturns when brands tend to slash their advertising budgets. However, while brands may cut spending, user demand for entertainment continues to grow robustly. Consequently, the Group has shifted its focus toward developing products and platforms for end-users, which promises to deliver substantial and sustainable revenue streams in the coming years. Specifically:*

- **MangoPlus** - nền tảng VOD với kho nội dung giải trí Châu Á hàng đầu tại Việt Nam: Thừa hưởng những lợi thế từ MangoTV - Tập đoàn giải trí hàng đầu Trung Quốc về sản xuất nội dung cao cấp và công nghệ hiện đại nhất về ứng dụng VOD - AI - Big Data cùng lợi thế từ Tập đoàn YeaH1 về sản xuất Show truyền hình, Short Drama, MangoPlus, hệ thống social network rộng khắp, MangoPlus đã đạt được những thành công vượt trội khi mới chỉ ra mắt vào cuối tháng 10.2025 và chỉ sau hơn 3 tháng ra mắt đã đạt được hơn 300 nghìn lượt người dùng thường xuyên. Mục tiêu tham vọng trong năm 2026 sẽ tăng trưởng lên hơn 2 triệu người dùng với kho nội dung khác biệt, nhắm đến đối tượng khán giả trẻ.

**MangoPlus** – Vietnam’s Leading VOD Platform for Premier Asian Entertainment: Leveraging the combined strengths of MangoTV—China’s top entertainment group renowned for premium content production and cutting-edge VOD, AI, and Big Data technologies—and YeaH1 Group’s expertise in Reality Shows, Short Dramas, and an



*extensive social network, MangoPlus has achieved extraordinary success since its launch in late October 2025. In just over three months, the platform has surpassed 300,000 active users. Our ambitious goal for 2026 is to scale to over 2 million users by offering a unique content library specifically curated for the youth demographic.*

- **1Creators** - nền tảng fandom số 1 tại thị trường Việt Nam và hướng tới mở rộng cộng đồng quốc tế. Các tính năng cộng đồng, sản thương mại cho hàng hoá được cấp quyền (merchandise), kho nội dung độc quyền từ các nghệ sĩ trực thuộc quản lý của Tập đoàn và mở rộng hơn các nghệ sĩ trên thị trường trong nước và quốc tế... và đặc biệt, nền tảng được phát triển bởi công nghệ AI tiên tiến sẽ thu hút và tối ưu hoá trải nghiệm cộng đồng người hâm mộ lớn. Các gói đăng ký trả phí, các bộ merchandise độc quyền, và các đặc quyền sớm nhất dành cho người hâm mộ trên 1Creators sẽ là nguồn doanh thu đáng kể và bền vững cho Tập đoàn trong giai đoạn tới.

*1Creators – the premier fandom platform in Vietnam, aiming for global expansion: As the leading fandom hub, 1Creators features community-driven engagement, an e-commerce marketplace for licensed merchandise, and an exclusive content library featuring both in-house and third-party artists from domestic and international markets. Powered by cutting-edge AI technology, the platform is engineered to attract fans and optimize their end-to-end experience. Premium subscription tiers, exclusive merchandise drops, and “early-access” privileges on 1Creators are projected to become significant and sustainable revenue streams for the Group in the upcoming period.*

- **Đào tạo & Phát triển mô hình nghệ sĩ toàn năng (Idol economy):** Thành công của ban nhạc UPRIZE đã khẳng định hướng đi đúng đắn của Tập đoàn trong việc đầu tư bài bản quy trình sản xuất và phát triển những nghệ sĩ toàn năng theo công nghệ Kpop nhưng mang bản sắc Việt Nam. Trong năm 2026 và các năm tiếp theo, tập đoàn sẽ tiếp tục đầu tư và vận hành mô hình từ Tìm kiếm - Đào tạo - Sản xuất - Tiếp thị và Kinh doanh với mục tiêu tham vọng xây dựng nên một thể hệ nghệ sĩ “Bản sắc Việt - Chuẩn quốc tế” để vươn toàn cầu. Những nghệ sĩ toàn năng này sẽ xây dựng nên một cộng đồng người hâm mộ trung thành, đồng hành cùng “Idol” trưởng thành và phát triển mỗi ngày và cũng sẵn sàng chi tiêu cho Idol trong tất cả các sản phẩm như Album nhạc, fan meeting, concert, merchandise, các gói đăng ký trên app 1Creators để được “sống” cùng Idol mỗi khoảnh khắc. Chúng tôi tin rằng chiến lược đầu tư này ngoài việc mang lại doanh thu cho Tập đoàn bền vững nhưng hơn tất cả, sẽ đóng góp cho sự phát triển của ngành công nghiệp văn hoá nước nhà, đưa Việt Nam có tên tuổi trong bản đồ ngành công nghiệp văn hoá thế giới, và đóng góp không nhỏ vào sự phát triển kinh tế - vị thế của Việt Nam trên thế giới.

*Training & Developing All-Round Artists (The Idol Economy): The success of the boy band UPRIZE has validated the Group’s strategic direction in investing in a structured production and development process for “all-round artists”—utilizing K-pop methodology while deeply rooted in Vietnamese identity. Throughout 2026 and beyond, the Group will continue to invest in and operate an end-to-end model: Scouting – Training – Production – Marketing – Commercialization. Our ambitious goal is to build a generation of artists characterized by “Vietnamese Soul – International Standards” to go global. These versatile artists will cultivate loyal fan communities that grow alongside their “Idols” daily and are ready to invest in every aspect of the*



*Idol's journey—from music albums, fan meetings, and concerts to merchandise and premium subscriptions on the 1Creators app to “live” every moment with their idols. We believe this investment strategy not only secures sustainable revenue for the Group but, more importantly, contributes to the growth of the national cultural industry. By putting Vietnam on the global cultural map, we aim to make a significant contribution to the country's economic development and international standing.*

**(3) *Hệ thống vận hành, quản trị nội bộ linh hoạt & có tính chất kế thừa - nền tảng của tốc độ***

***Agile and inheritable internal operating systems – the foundation of speed:***

- *Cơ cấu tổ chức:* được cấu trúc và vận hành linh hoạt theo chức năng chuyên môn, hệ sinh thái IP và quản trị hiệu quả, đáp ứng sự phát triển của sản phẩm và nền tảng nhanh chóng, thích ứng với sự thay đổi không ngừng của thị trường giải trí và người dùng.

*Organizational Structure: Our structure is designed for functional agility, integrated within the IP ecosystem and managed for operational efficiency. This model enables us to rapidly develop products and platforms while remaining highly adaptable to the ever-evolving entertainment landscape and shifting user behaviors.*

- *Tốc độ:* áp dụng tư duy “test & learn” - ra mắt nhanh, đo lường và điều chỉnh để đạt được hiệu quả cao. Các sản phẩm giải trí được sản xuất luôn phải thích ứng nhanh với “cảm xúc của khán giả” để thu hút và giữ chân cộng đồng người hâm mộ. “Đặt người dùng làm trung tâm” trong mọi quyết định từ sản xuất nội dung đến phát triển nền tảng, marketing là yếu tố then chốt trong tất cả các mảng kinh doanh của Tập đoàn.

*Speed: we adopt a “test & learn” mindset—launching rapidly, measuring performance, and adjusting in real-time to achieve peak efficiency. Our entertainment products are engineered to adapt swiftly to “audience sentiment” to effectively attract and retain fan communities. A “User-Centric” approach is the North Star for every decision, from content production to platform development and marketing, serving as the cornerstone of all the Group's business segments.*

- *Tận dụng công nghệ để gia tăng trải nghiệm người hâm mộ:* tiếp tục đầu tư hệ thống quản trị dữ liệu tập trung với các công nghệ AI hỗ trợ dự báo xu hướng. Các quy trình vận hành nội bộ được tự động hoá toàn bộ và các công cụ AI hỗ trợ công việc hiệu quả được áp dụng rộng rãi để nâng cao hiệu suất làm việc.

*Leveraging technology to enhance fan experience: We continue to invest in a centralized data management system integrated with AI-driven trend forecasting. Internal operations are being fully automated, while AI-powered productivity tools are widely implemented to significantly boost operational performance and work efficiency.*

- *Con người và văn hoá doanh nghiệp:* Con người luôn được đặt là nhân tố trọng tâm trong chiến lược phát triển bền vững của tập đoàn. Các chính sách thu hút nhân tài cho mở rộng kinh doanh, chính sách công bằng trong lương thưởng và đãi ngộ sẽ tiếp tục được nâng cấp hoàn thiện. Xây dựng văn hoá doanh nghiệp “dám thử, dám đổi mới”, khuyến khích sự sáng tạo và đặc biệt trao quyền cho thế hệ trẻ - là những đội ngũ lãnh đạo kế cận để dẫn dắt Tập đoàn phát triển xa hơn.

*People and corporate culture: People remain the core pillar of the Group's sustainable development strategy. We are continuously upgrading our talent acquisition programs to support business expansion, ensuring merit-based compensation and competitive*



*benefits. We are fostering a corporate culture of “Dare to Try, Dare to Innovate”, encouraging creativity and, most importantly, empowering the younger generation—our next line of leadership—to drive the Group’s long-term global growth.*

**2. Công tác kiểm tra, giám sát đảm bảo tính tuân thủ và sự phát triển bền vững:**  
***Strengthen inspection and supervision to ensure compliance and sustainable development:***

Trong giai đoạn tiếp theo, HĐQT Công ty xác định công tác kiểm tra, giám sát không chỉ là công cụ kiểm soát rủi ro mà còn là đòn bẩy chiến lược để bảo vệ giá trị doanh nghiệp và lợi ích của cổ đông. HĐQT đã triển khai đồng bộ các giải pháp trọng tâm sau:

*In the upcoming period, the BOD has determined that inspection and supervision serve not only as risk control tools but also as strategic levers to protect corporate value and shareholder interests. The BOD has synchronously implemented the following key solutions:*

- Duy trì và tối ưu hóa cơ chế giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc và đội ngũ quản lý cấp cao. Trọng tâm chuyển dịch từ giám sát sự vụ sang giám sát mục tiêu (KPIs) và hiệu quả thực thi các dự án trọng điểm, đảm bảo các quyết sách của Ban Tổng Giám đốc luôn bám sát định hướng chiến lược dài hạn của HĐQT.  
*Maintaining and optimizing the supervision mechanism over the operations of the Board of Management (BOM) and senior leadership. The focus has shifted from transactional monitoring to the supervision of strategic targets (KPIs) and the execution efficiency of key projects, ensuring that the BOM’s decisions consistently align with the BOD’s long-term strategic direction.*
- Thắt chặt kiểm soát công tác công bố thông tin, không chỉ dừng lại ở tính chính xác và kịp thời mà còn hướng tới sự minh bạch theo các tiêu chuẩn quản trị công ty tốt nhất (ESG/OECD). Đảm bảo mọi cổ đông, đặc biệt là các cổ đông chiến lược và cổ đông nhỏ lẻ, đều có quyền tiếp cận thông tin công bằng và bảo vệ tối đa lợi ích hợp pháp.  
*Tightening control over information disclosure, moving beyond mere accuracy and timeliness toward transparency in accordance with the best corporate governance standards (ESG/OECD). This ensures that all shareholders, particularly strategic and minority shareholders, have equitable access to information and that their legitimate interests are fully protected.*
- Chỉ đạo Bộ phận Kiểm toán Nội bộ phối hợp cùng các phòng ban thực hiện rà soát định kỳ và “số hóa” các quy trình chuẩn (SOPs). Tập trung cải tiến các quy trình có tính rủi ro cao và ban hành các quy chế quản trị mới phù hợp với mô hình hệ sinh thái đa kênh, nhằm tạo ra một hệ thống vận hành tự động hóa, giảm thiểu sai sót do yếu tố con người.  
*Directing the Internal Audit Department to collaborate with various divisions for periodic reviews and the “digitalization” of Standard Operating Procedures (SOPs). Efforts are focused on improving high-risk processes and issuing new governance regulations tailored to the multi-channel ecosystem model, aiming to create an automated operating system that minimizes human error.*
- Nâng cấp hệ thống đo lường rủi ro từ định tính sang định lượng. Không chỉ nhận diện các rủi ro hiện hữu mà còn xây dựng các kịch bản dự phòng (contingency plans) đối với các rủi ro về công nghệ, bản quyền và biến động thị trường truyền thông số. Thiết lập văn hóa “Quản trị rủi ro từ sớm” trong mọi hoạt động đầu tư và kinh doanh của Tập đoàn.

*Upgrading the risk measurement system from qualitative to quantitative. This involves not only identifying existing risks but also developing contingency plans for risks related to technology, copyright, and digital media market fluctuations. We aim to establish an "Early risk management" culture across all investment and business activities of the Group.*

#### **IV. BÁO CÁO VỀ CÁC GIAO DỊCH REPORTING ON TRANSACTIONS**

**4.1 Giao dịch giữa Công Ty, công ty con, công ty do Công Ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:**

*Transactions between the Company, subsidiaries, companies in which the Company controls 50% or more of the charter capital with members of the Board of Directors and related persons of such members:*

Thể hiện tại Phụ lục 2 đính kèm Báo cáo này.

*Presented in Appendix 2 attached to this report.*

**4.2 Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

*Transactions between companies in which a member of the Board of Directors is a founding member or a business manager within the last 3 years before the transaction:*

Thể hiện tại Phụ lục 2 đính kèm Báo cáo này.

*Presented in Appendix 2 attached to this report.*

Trân trọng báo cáo Đại hội//Sincerely reported to the GMS.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ/Shareholders;
- Lưu văn thư/Archived.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS  
CHỦ TỊCH  
CHAIRWOMAN**





**PHỤ LỤC 01**

**APPENDIX 01**

**ĐÍNH KÈM BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**

**ATTACHED TO THE REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ACTIVITIES OF 2025 AND THE DIRECTION FOR 2026**

**(Số/No. 83/2026/BC/ĐHĐCĐ/YEG ngày/dated 01/04/2026)**

**Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT đã thông qua trong năm 2025**

***The Resolutions/Decisions approved by the Board of Directors in 2025***

<b>Sst / No.</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.</b>	<b>Ngày Date</b>	<b>Nội dung Content</b>
1.	Nghị quyết số/Resolution No. 04/2501/NQ/HĐQT/YEG	07/01/2025 Jan 07, 2025	<p>Thông qua việc triển khai thực hiện chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 06/05/2024 đã thông qua Tờ trình số 166/2404/TT/ĐHĐCĐ/YEG ngày 12/04/2024 về việc Phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty; Nghị quyết HĐQT số 937/2409/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/09/2024 thông qua việc triển khai chi tiết phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 13/GCN-UBCK do Chủ tịch Ủy ban Chứng khoán Nhà nước cấp ngày 06/01/2025 và thông qua chốt danh sách cổ đông được thực hiện quyền mua cổ phiếu trong đợt chào bán.</p> <p><i>Approving the implementation of public offering of additional shares to existing shareholders according to Resolution of the GMS No. 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ dated May 6, 2024 approved Proposal No. 166/2404/TT/ĐHĐCĐ/YEG dated April 12, 2024 on the plan to public offering of additional shares to existing shareholders to increase the Company's charter capital; Resolution of the BOD No. 937/2409/NQ/HĐQT/YEG dated September 9, 2024 on the implementation of the plan on public offering of additional shares to existing shareholders; Certificate of registration for public offering No. 13/GCN-UBCK issued by the Chairman of the State Securities Commission dated January 06, 2025 and approving the closing of the list of shareholders exercising the right to purchase shares in the public offering.</i></p>

2.	Nghị quyết số/Resolution No. 44/2502/NQ/HĐQT/YEG	14/02/2025 Feb 14, 2025	Thông qua việc sửa đổi thời hạn duy trì hạn mức cho vay đối với hạn mức tín dụng của Công ty tại Vietinbank theo Hợp Đồng Cho Vay Hạn Mức. <i>Approving the amendment of the loan limit maintenance period for the Company's credit limit at Vietinbank, according to the Loan Limit Agreement.</i>
3.	Nghị quyết số/Resolution No. 33/2502/NQ/HĐQT/YEG	28/02/2025 Feb 28, 2025	Thông qua chốt danh sách cổ đông để thực hiện việc triệu tập và tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2025. <i>Approving the finalization of the list of shareholders to convene and organize the 2025 AGM.</i>
4.	Nghị quyết số/Resolution No. 53/2503/NQ/HĐQT/YEG	07/03/2025 March 07, 2025	Thông qua kết quả thực hiện quyền mua cổ phiếu của cổ đông hiện hữu trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và thông qua phương án xử lý cổ phiếu còn lại chưa phân phối hết trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng. <i>Approving the results of exercising the right to purchase shares of existing shareholders in the public offering of additional shares to existing shareholders and approving the plan of handling the remaining undistributed shares in the public offering of additional shares.</i>
5.	Nghị quyết số/Resolution No. 56/2503/NQ/HĐQT/YEG	11/03/2025 March 11, 2025	Thông qua toàn bộ kết quả đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu của Công ty. <i>Approving all results of the public offering of additional shares to existing shareholders of the Company.</i>
6.	Nghị quyết số/Resolution No. 70/2503/NQ/HĐQT/YEG	13/03/2025 March 13, 2025	Thông qua việc đăng ký tăng vốn điều lệ Công ty do chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty lần thứ 05 theo Điều lệ Công ty ban hành ngày 02/06/2023. <i>Approving the registration to increase the Company's charter capital due to the public offering of additional shares to existing shareholders and the 5th amendment and supplement to the Company's Charter according to the Company's Charter issued on June 2, 2023.</i>
7.	Nghị quyết số/Resolution No. 78/2503/NQ/HĐQT/YEG	20/03/2025 March 20, 2025	Thông qua việc miễn nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc. <i>Approval the dismissal of the position of Deputy General Director.</i>



8.	Nghị quyết số/Resolution No. 84/2503/NQ/HĐQT/YEG	24/03/2025 March 24, 2025	Thông qua việc điều chỉnh chủ trương chuyển nhượng cổ phần của Công ty tại công ty con. <i>Approving the adjustment of the Company's share transfer policy at its subsidiaries.</i>
9.	Nghị quyết số/Resolution No. 120/2503/NQ/HĐQT/YEG	31/03/2025 March 31, 2025	Thông qua thời gian, địa điểm họp, hình thức biểu quyết, đối tượng dự họp, cách thức dự họp và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. <i>Approving the time, location, voting form, attendees of the meeting, method of attending the meeting, and documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.</i>
10.	Nghị quyết số/Resolution No. 130/2504/NQ/HĐQT/YEG	04/04/2025 April 04, 2025	Thông qua các nội dung liên quan đến giao dịch tín dụng giữa công ty con của Công ty và Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN Gia Định. <i>Approving contents related to credit transactions between a subsidiary of the Company and Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade - Gia Dinh Branch.</i>
11.	Nghị quyết số/Resolution No. 136/2504/NQ/HĐQT/YEG	11/04/2025 April 11, 2025	Thông qua danh sách ứng cử viên được cổ đông đề cử vào vị trí thành viên Ban kiểm soát. <i>Approving the list of candidates nominated by shareholders for the position of member of the Board of Supervisors.</i>
12.	Nghị quyết số/Resolution No. 139/2504/NQ/HĐQT/YEG	14/04/2025 April 14, 2025	Thông qua việc hủy bỏ và cập nhật một số tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. <i>Approving the removal and update of the documents of the Annual General Meeting of Shareholders 2025.</i>
13.	Nghị quyết số/Resolution No. 142/2504/NQ/HĐQT/YEG	16/04/2025 April 16, 2025	Thông qua việc chấm dứt hoạt động của Văn phòng Đại diện Công ty Cổ phần Tập đoàn Đại Sứ Trẻ. <i>Approving the termination. Of the Representative Office of Dai Su Tre Group Corporation.</i>
14.	Nghị quyết số/Resolution No. 146/2504/NQ/HĐQT/YEG	21/04/2025 April 21, 2025	Thông qua các nội dung liên quan đến giao dịch tín dụng giữa công ty con của Công ty và Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN Gia Định.

			<i>Approving contents related to credit transactions between a subsidiary of the Company and Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade - Gia Dinh Branch.</i>
15.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 153/2504/NQ/HĐQT/YEG	22/04/2025 <i>April 22, 2025</i>	<p>Thông qua việc miễn nhiệm ông Kim Min Soo khỏi vị trí Phó Tổng Giám đốc Đầu tư và ban hành Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT đã được thông qua theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên.</p> <p>Theo đó, ông Kim Min Soo không còn là người nội bộ của Công ty kể từ ngày 22/04/2025.</p> <p><i>Approving the dismissal of Mr. Kim Min Soo from the position of Deputy General Director of Investment and the promulgation of the Company's Charter, the Internal Regulations on corporate governance, and the Regulation on operation of the BOD, as adopted under Resolution No. 149/2025/YEG/NQ/ĐHĐCĐ of the Annual General Meeting of Shareholders. Accordingly, Mr. Kim Min Soo is no longer an internal person of the Company, effective April 22, 2025.</i></p>
16.	Quyết định số/ <i>Decision No.</i> 164/2504/QĐ/CTHĐQT/YEG	25/04/2025 <i>April 25, 2025</i>	<p>Thông qua chủ trương nhận chuyển nhượng 100% phần vốn góp của Công ty TNHH Giải trí và Truyền thông Mango+.</p> <p><i>Approving the policy on acquiring 100% of the capital contribution in Mango+ Entertainment and Media Limited Company.</i></p>
17.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 177/2505/NQ/HĐQT/YEG	09/05/2025 <i>May 09, 2025</i>	<p>Thông qua chủ trương về việc Công ty ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch và các văn bản liên quan đến hợp đồng, giao dịch (nếu có) với các bên có liên quan thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 167 Luật Doanh nghiệp, Khoản 5 Điều 293 Nghị định 155/2020/NĐ-CP và Điều lệ Công ty, dự kiến trong năm 2025 và cho đến thời điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.</p> <p><i>Approving the policy regarding the Company to entering into and executing contracts, transactions, and related documents (if any) with related parties, under the authority of the Board of Directors as stipulated in Article 167 of the Law on Enterprises, Clause 5 Article 293 of Decree No. 155/2020/ND-CP, and</i></p>



			<i>the Company's Charter, expected to occur in 2025 and up to the time of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.</i>
18.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 178/2505/NQ/HĐQT/YEG	09/05/2025 <i>May 09, 2025</i>	Thông qua việc ban hành Quy chế ESOP điều chỉnh theo nội dung tại Báo cáo số 103/2503/BC/ĐHĐCĐ/YEG ngày 31/03/2025 đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và thông qua phương án thu hồi cổ phiếu ESOP. <i>Approving the issuance of the ESOP Regulation as revised in accordance with the contents of Report No. 103/2503/BC/ĐHĐCĐ/YEG dated March 31, 2025, which was approved under Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and approving the plan to repurchase ESOP shares.</i>
19.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 201/2505/NQ/HĐQT/YEG	21/05/2025 <i>May 21, 2025</i>	Thông qua chốt danh sách cổ đông để thực hiện việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản, thời gian thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản dự kiến và nội dung lấy ý kiến. <i>Approving the closing of the list of shareholders to collect written opinions of shareholders, the expected time to collect written opinions, and issues to collect shareholders' written opinions.</i>
20.	Quyết định số/ <i>Decision No.</i> 205/2505/QĐ/CTHĐQT/YEG	22/05/2025 <i>May 22, 2025</i>	Thông qua chủ trương chuyển nhượng 100% phần vốn góp của Công ty TNHH I Talents cho Công ty Cổ phần ILabel (công ty con trực tiếp). <i>Approving the policy on transferring 100% of the capital contribution in I Talents Limited Company to ILabel Joint Stock Company (direct subsidiary).</i>
21.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 211/2505/NQ/HĐQT/YEG	26/05/2025 <i>May 26, 2025</i>	Thông qua kế hoạch cơ cấu doanh thu dự kiến của công ty mẹ và phương án kinh doanh năm 2025 - 2026 của Công ty. <i>Approving the proposed revenue structure plan and business plan of the parent company for 2025 - 2026.</i>
22.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 223/2506/NQ/HĐQT/YEG	09/06/2025 <i>Jun 09, 2025</i>	Thông qua thời gian tiến hành, đối tượng thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản, hình thức biểu quyết lấy ý kiến, tài liệu lấy ý kiến, thành lập Ban kiểm phiếu và Người giám sát kiểm phiếu. <i>Approving the implementation time and subjects for collecting shareholders' written opinions, voting form, documents to collect shareholders' opinions in writing, the Vote Counting Committee and Vote Counting Supervisor.</i>

23.	Nghị quyết số/Resolution No. 226/2506/NQ/HĐQT/YEG	09/06/2025 Jun 09, 2025	<p>Thông qua việc miễn nhiệm chức danh Kế toán trưởng đối với bà Nguyễn Thị Khánh Trang và bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Khánh Trang chức danh Quyền Giám đốc Tài chính từ ngày 09/06/2025. Bà Nguyễn Thị Khánh Trang vẫn là người nội bộ của Công ty theo chức danh Quyền Giám đốc Tài chính.</p> <p><i>Approving the dismissal of Ms. Nguyen Thi Khanh Trang from the position of Chief Accountant and her appointment as Acting Finance Director, effective from June 9, 2025. Ms. Nguyen Thi Khanh Trang remains an internal person of the Company in her capacity as Acting Finance Director.</i></p>
24.	Nghị quyết số/Resolution No. 227/2506/NQ/HĐQT/YEG	09/06/2025 Jun 09, 2025	<p>Thông qua việc bổ nhiệm chức danh Quyền Kế toán trưởng đối với bà Đặng Phương Dung từ ngày 09/06/2025. Theo đó, bà Đặng Phương Dung trở thành người nội bộ của Công ty từ ngày 09/06/2025.</p> <p><i>Approving the appointment of Ms. Dang Phuong Dung as Acting Chief Accountant from June 9, 2025. Accordingly, Ms. Dang Phuong Dung became an internal person of the Company from June 9, 2025.</i></p>
25.	Nghị quyết số/Resolution No. 233/2506/NQ/HĐQT/YEG	13/06/2025 Jun 13, 2025	<p>Thông qua các nội dung liên quan đến giao dịch tín dụng giữa công ty con của Công ty và Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN Gia Định.</p> <p><i>Approving the contents related to credit transactions between a subsidiary of the Company and Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade - Gia Dinh Branch.</i></p>
26.	Nghị quyết số/Resolution No. 236/2506/NQ/HĐQT/YEG	23/06/2025 Jun 23, 2025	<p>Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán/soát xét các báo cáo tài chính năm 2025 là Công ty TNHH Ernst &amp; Young Việt Nam.</p> <p><i>Approving the selection of Ernst &amp; Young Vietnam Limited as the audit/review firm for the Company's 2025 financial statements.</i></p>
27.	Nghị quyết số/Resolution No. 242/2507/NQ/HĐQT/YEG	01/07/2025 July 01, 2025	<p>Thông qua phương án thu hồi cổ phiếu ESOP (lần 2) của người lao động nghỉ việc trong thời gian hạn chế chuyển nhượng và Công đoàn Công ty mua lại theo Quy chế ESOP</p> <p><i>Approval of the ESOP share repurchase plan (second phase) from employees who ceased employment during the transfer restriction period, to be repurchased by the Company's Trade Union in accordance with the ESOP Regulations.</i></p>



28.	Nghị quyết số/Resolution No. 264/2507/NQ/HĐQT/YEG	10/07/2025 July 10, 2025	Thông qua nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPBank) <i>Approval of credit facilities from Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (VPBank).</i>
29.	Quyết định số/Decision No. 315/2025/QĐ/CTHĐQT/YEG	18/08/2025 August 18, 2025	Thông qua điều chỉnh chi tiết ngành, nghề kinh doanh mà Công ty thực hiện đăng ký bổ sung theo hướng dẫn của Sở Tài chính Tp. Hồ Chí Minh. <i>Approval of adjustments to the detailed business lines and business activities to be additionally registered by the Company in accordance with the guidance of the Ho Chi Minh City Department of Finance.</i>
30.	Nghị quyết số/Resolution No. 321/2508/NQ/HĐQT/YEG	27/08/2025 August 27, 2025	Bổ nhiệm chính thức chức danh Giám đốc Tài chính tại Công ty kể từ ngày 27/08/2025 đối với Bà Nguyễn Thị Khánh Trang. <i>Approval of the official appointment of Ms. Nguyen Thi Khanh Trang to the position of Finance Director of the Company, effective from August 27, 2025.</i>
31.	Nghị quyết số/Resolution No. 322/2508/NQ/HĐQT/YEG	27/08/2025 August 27, 2025	Bổ nhiệm chính thức chức danh Kế toán trưởng tại Công ty kể từ ngày 27/08/2025 đối với Bà Đặng Phương Dung. <i>Approval of the official appointment of Ms. Dang Phuong Dung as Chief Accountant, effective from August 27, 2025.</i>
32.	Quyết định số/Decision No. 316/2025/QĐ/CTHĐQT/YEG	27/08/2025 August 27, 2025	Ban hành Phụ lục Điều lệ Công ty về việc cập nhật ngành nghề theo Giấy xác nhận về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp. <i>Issuance of the Appendix to the Company Charter regarding the update of business lines in accordance with the Certificate of Change to Enterprise Registration Contents.</i>
33.	Quyết định số/Decision No. 332/2025/QĐ/CTHĐQT/YEG	04/09/2025 September 4, 2025	Thông qua chủ trương chuyển nhượng cổ phần của Công ty tại công ty con Công ty Cổ phần ILabel. <i>Approval of the plan for the transfer of the Company's shares in its subsidiary, ILabel Joint Stock Company.</i>
34.	Nghị quyết số/Resolution No. 336/2509/NQ/HĐQT/YEG	16/09/2025 September 16, 2025	Thông qua Quy chế công bố thông tin của Công ty Cổ phần Tập đoàn Yeah1 được sửa đổi lần thứ nhất.

			<i>Approval of the amended Information Disclosure Regulations (first amendment) of Yeah1 Group Corporation.</i>
35.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 337/2509/NQ/HĐQT/YEG	16/09/2025 <i>September 16, 2025</i>	Thông qua việc miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc Chiến lược – Ông Yam Kong Fatt kể từ ngày 17/09/2025. <i>Approval of the dismissal of Mr. Yam Kong Fatt from the position of Deputy Chief Executive Officer in charge of Strategy, effective from September 17, 2025.</i>
36.	Quyết định số/ <i>Decision No.</i> 349/2025/QĐ/CTHĐQT/YEG	23/09/2025 <i>September 23, 2025</i>	Thông qua ban hành Phụ lục điều chỉnh Điều lệ Công ty lần thứ hai về việc thay đổi địa chỉ trụ sở chính. <i>Approval of the issuance of the second Appendix amending the Company Charter regarding the change of the head office address</i>
37.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 337/2509/NQ/HĐQT/YEG	26/09/2025 <i>September 26, 2025</i>	Thông qua chủ trương nhận chuyển nhượng cổ phần của Công ty Cổ phần IGame và Công ty Cổ phần ICreators. <i>Approval in principle of the receipt of share transfers in IGame Joint Stock Company and ICreators Joint Stock Company.</i>
38.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 375/2025/NQ/HĐQT/YEG	06/10/2025 <i>October 06, 2025</i>	Thông qua nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPBank). <i>Approval of credit facilities from Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (VPBank).</i>
39.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 402/2025/NQ/HĐQT/YEG	04/12/2025 <i>December 04, 2025</i>	Thông qua việc giải thể Công ty trách nhiệm hữu hạn Trung Tâm Công Nghệ và Chuyển Đổi Số (công ty con) <i>Approval of the dissolution of the subsidiary, Technology and Digital Transformation Center Limited Liability Company.</i>
40.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 408/2025/NQ/HĐQT/YEG	15/12/2025 <i>December 15, 2025</i>	Thông qua việc ký kết và thực hiện các giao dịch, thỏa thuận giữa Công ty và Sony Music Entertainment Hong Kong Limited, Công ty Cổ phần ILabel và các cổ đông của Công ty Cổ phần ILabel. <i>Approval of the entry into and execution of transactions and agreements between the Company and Sony Music Entertainment Hong Kong Limited,</i>



			<i>ILabel Joint Stock Company, and the shareholders of ILabel Joint Stock Company.</i>
41.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 415/2025/NQ/HDQT/YEG	23/12/2025 <i>December 23, 2025</i>	Thông qua chủ trương góp thêm vốn vào Công ty TNHH Giải trí và Truyền thông Mango+ (công ty con trực tiếp) <i>Approval in principle of additional capital contribution to Mango+ Entertainment and Media Limited Liability Company, a directly owned subsidiary of the Company.</i>
42.	Nghị quyết số/ <i>Resolution No.</i> 418/2025/NQ/HDQT/YEG	23/12/2025 <i>December 23, 2025</i>	Thông qua giao dịch tín dụng giữa Công ty Cổ phần Yeah1 Edigital (công ty con) và Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định <i>Approval of the credit transaction between Yeah1 Edigital Joint Stock Company (a subsidiary of the Company) and Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade – Gia Định Branch.</i>

**PHỤ LỤC 02**

**APPENDIX 02**

**ĐÍNH KÈM BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026**

**ATTACHED TO THE REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ACTIVITIES OF 2024 AND THE DIRECTION FOR 2025**

(Số/No. 83/2026/BC/ĐHĐCĐ/YEG ngày/dated 01/04/2026)

**BÁO CÁO VỀ CÁC GIAO DỊCH (NĂM 2025)**

**REPORTING ON TRANSACTIONS (YEAR 2025)**

1. Giao dịch giữa Công Ty, công ty con, công ty do Công Ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:

*Transactions between the Company, subsidiaries, companies in which the Company controls 50% or more of the charter capital with members of the Board of Directors and related persons of such members:*

STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/ <i>The party carrying out the transaction</i>	Tên Tổ Chức/Cá Nhân <i>Name of Organizati on/ Individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát <i>The timing of transactions with a company/subsidiary/co mpany controlled by the company.</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ <i>Content, quantity, total value of transaction</i>	Ghi chú <i>Note</i>
1	Công ty và Công ty con <i>Company and Subsidiaries</i>	Lê Phương Thảo	Chủ tịch HĐQT, cổ đồng lớn <i>Chairwoman of the BOD, major shareholder</i>			Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024 Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025	762.003.725 đồng/VND	Tạm ứng <i>Advance</i>



STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/ <i>The party carrying out the transaction</i>	Tên Tổ Chức/Cá Nhân <i>Name of Organization/ Individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát <i>The timing of transactions with a company/subsidiary/co mpany controlled by the company.</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ <i>Content, quantity, total value of transaction</i>	Ghi chú <i>Note</i>
							Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025		
2	Công ty và Công ty con <i>Company and Subsidiaries</i>	Ngô Thị Vân Hạnh	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc <i>Board member General Director</i>			Năm 2025 <i>Year 2025</i>	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 <i>Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024</i> Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025	635.297.738 đồng/VND	Tạm ứng <i>Advance</i>

STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/ <i>The party carrying out the transaction</i>	Tên Tổ Chức/Cá Nhân <i>Name of Organization/ Individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát <i>The timing of transactions with a company/subsidiary/co mpany controlled by the company.</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ <i>Content, quantity, total value of transaction</i>	Ghi chú <i>Note</i>
							Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025		
3	Công ty con <i>Company Subsidiaries</i>	Công ty Cổ phần Encapital Holdings <i>Encapital Holdings Joint Stock Company</i>	Ông Nguyễn Hoàng Giang là Chủ tịch HĐQT <i>Mr. Nguyen Hoang Giang is the Chairman of the BOD</i>	Giấy ĐKKD số 0109201071, cấp ngày 29/05/2020, tại Sở KH-ĐT Tp. Hà Nội <i>ERC No. 0109201071, issued on May 29, 2020, at the Department of Planning and Investment of Hanoi</i>	Số 46 Phố Ngô Quyền, Phường Cửa Nam, Tp. Hà Nội, Việt Nam <i>No. 46 Ngo Quyên Street, Cua Nam Ward, Hanoi City, Vietnam</i>	Năm 2025 <i>Year 2025</i>	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 <i>Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024</i>	98.000.000.000	Cho vay <i>Lending</i>
							Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 <i>Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 9, 2025</i>	83.300.000.000	Vay <i>Drawdown of loans</i>
							Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 <i>Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025</i>	338.082.192	Lãi cho vay <i>Lending interest</i>
							Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 <i>Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025</i>	164.876.712	Lãi vay <i>Interest expenses</i>



STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/The party carrying out the transaction	Tên Tổ Chức/Cá Nhân Name of Organization/ Individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relationship with the Company	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát The timing of transactions with a company/subsidiary/company controlled by the company.	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ Content, quantity, total value of transaction	Ghi chú Note
4	Công ty con Subsidiaries	Công ty Cổ phần Social Joint Stock Company	Bà Ngô Thị Vân Hạnh lâm Chủ tịch HĐQT Ms. Ngo Thi Van Hanh is the Chairwoman of the BOD	GCNĐKKD số 0318422878 ngày 23/04/2024 do Sở KH-ĐT Tp. Hồ Chí Minh cấp ERC No. 0318422878 dated April 23, 2024 issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City	140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Tân Định, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam 140 Nguyen Van Thu, Tan Dinh Ward., Ho Chi Minh City, Vietnam	Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024 Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025	39.200.000	Lãi vay Interest expenses
5	Công ty con Subsidiaries	Công ty Cổ phần Chứng Khoán DNSE DNSE	Ông Nguyễn Hoàng Giang là Chủ tịch HĐQT Mr. Nguyen Hoang Giang	Giấy ĐKKD số 0102459106, cấp ngày 30/10/2007, tại Sở KH-ĐT Tp. Hà Nội ERC No.	Tầng 6 tòa nhà Pax Sky, 63-65 Ngõ Thị Nhậm, Phường Hai Bà Trưng,	Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024	1.194.444.444	Cung cấp dịch vụ Rendering of service

STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/The party carrying out the transaction	Tên Tổ Chức/Cá Nhân Name of Organization/ Individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relationship with the Company	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát The timing of transactions with a company/subsidiary/company controlled by the company.	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ Content, quantity, total value of transaction	Ghi chú Note
		Securities Joint Stock Company	is the Chairman of the Board of Directors.	0102459106, issued on October 30, 2007, at the Department of Planning and Investment of Hanoi	TP. Hà Nội, Việt Nam 6th Floor, Pax Sky Building, 63-65 Ngo Thi Nham Street, Hai Ba Trung Ward, Hanoi City, Vietnam		Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025		
6	Công ty con Subsidiaries	Công ty Cổ phần Finbase Finbase Joint Stock Company	Tổ chức mà người có liên quan của Bà Lê Phương Thảo đang quản lý The organization is managed by someone related to Ms. Le Phuong Thao.	GCNĐKKD số 0316127468 ngày 04/02/2020 do Sở KH-ĐT Tp. Hồ Chí Minh cấp ERC No. 0316127468 dated February 04, 2020 issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City	Tầng 5, Tòa Nhà TTM BUILDING, Số 309 Bạch Đằng, Phường Gia Định, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam 5th Floor, TTM Building, 309 Bach	Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024 Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025	63.123.288	Lãi vay Interest expenses



STT No.	Chủ thể thực hiện giao dịch/ <i>The party carrying out the transaction</i>	Tên Tổ Chức/Cá Nhân <i>Name of Organizati on/ Individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>Ownership Certificate Number* date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty/công ty con/công ty do công ty nắm quyền kiểm soát <i>The timing of transactions with a company/subsidiary/co mpany controlled by the company.</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ <i>Content, quantity, total value of transaction</i>	Ghi chú <i>Note</i>
					Dang Street, Gia Dinh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam				

Ghi chú: số Giấy NSH\*: số CCCD/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức).

Note: Owner's Certificate number\*: ID card number/Passport number (for individuals) or Business Registration Certificate number, Operating License or equivalent legal documents (for organizations).

2. Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

*Transactions between companies in which a member of the Board of Directors is a founding member or a business manager within the last 3 years before the transaction:*

STT No.	Tên Tổ Chức/Cá Nhân Name Of Organization/ Individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relations hip with the Company	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH No.* date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với công ty Time of transactions with the Company	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ Content, quantity, total value of transaction	Ghi chú Note
1	Công Ty TNHH Yeah1 Network Việt Nam Yeah1 Network Vietnam Co., Ltd	Bà Ngô Thị Vân Hạnh là Chủ tịch HĐQT đến ngày 26/11/2024 Ms. Ngo Thi Van Hanh is the Chairwoman of the Board of Directors until November 26, 2024.	GCNĐKDN số 0314526114 ngày 19/7/2017 do Sở KH và ĐT Tp.HCM cấp ERC No. 0314526114 dated July 19, 2017 issued by the Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City	140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Tân Định, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam 140 Nguyen Van Thu, Tan Dinh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024 Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024 Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025	139.810.000.000 đồng/VND	Cho vay Lending
							38.750.000.000 đồng/VND	Vay Drawdown of loans
							19.653.611.546 đồng/VND	Nhờ thu hộ Collection on behalf
							8.288.251.852 đồng/VND	Cung cấp dịch vụ Rendering of services
							2.366.613.696 đồng/VND	Lãi cho vay Lending interest
							1.513.205.957 đồng/VND	Lãi vay Interest expenses
2	Công Ty TNHH Yeah1 Up Yeah1 Up Co., Ltd	Bà Lê Phương Thảo là Chủ tịch HĐQT đến	GCNĐKKD số 0317420589 ngày 08/08/2022 do Sở KH-ĐT Tp.HCM cấp	140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Tân Định, Tp. Hồ	Năm 2025 Year 2025	Nghị quyết HĐQT số 619/2405/NQ/HĐQT/YEG ngày 08/05/2024	13.959.994.189 đồng/VND	Mua hàng hoá Purchase of goods
							7.497.420.786 đồng/VND	Cung cấp dịch vụ Rendering of services



STT No.	Tên Tổ Chức/Cá Nhân Name Of Organization/ Individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relations hip with the Company	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH No.* date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với công ty Time of transac tions with the Company	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/ Content, quantity, total value of transaction	Ghi chú Note
		ngày 29/05/2025 Ms. Le Phuong Thao is the Chairwoman of the Board of Members until May 29, 2025	ERC. No. 0317420589 dated August 08, 2022 issued by Ho Chi Minh City Department of Planning and Investment	Chí Minh, Việt Nam 140 Nguyen Van Thu, Tan Dinh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam.		Resolution of the BOD No. 619/2405/NQ/HĐQT/YEG dated May 8, 2024  Nghị quyết HĐQT số 177/2505/NQ/HĐQT/YEG ngày 09/05/2025 Resolution of the BOD No. 177/2505/NQ/HĐQT/YEG dated May 09, 2025	5.423.000.000 đồng/VND  3.018.827.036 đồng/VND  1.558.896.852 đồng/VND  1.373.684.375 đồng/VND	Cho vay Lending  Bán hàng hóa Goods provision  Lãi cho vay Lending interest  Mua dịch vụ Purchase of services

Ghi chú: số Giấy NSH\*: số CMND/CCCD/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức).

Note: Owner's Certificate number\*: ID card number/Passport number (for individuals) or Business Registration Certificate number, Operating License or equivalent legal documents (for organizations).

-Hết Phụ lục/The end of Appendices-





## **BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

**TỪ NGÀY 11 THÁNG 3 NĂM 2025  
ĐẾN NGÀY 07 THÁNG 10 NĂM 2025**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN YEAH1**



## MỤC LỤC

	Trang
1. Mục lục	1
2. Báo cáo Ban Tổng Giám đốc	2 - 4
3. Báo cáo kiểm toán độc lập	5 - 6
4. Báo cáo tình hình sử dụng vốn từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025	7 - 12
5. Bản thuyết minh báo cáo tình hình sử dụng vốn từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025	13 - 14

\*\*\*\*\*



BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 (sau đây gọi tắt là “Công ty”) trình bày báo cáo của mình cùng với Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 (sau đây gọi tắt là “Báo cáo tình hình sử dụng vốn”).

Khái quát về Công ty

Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0304592171, đăng ký lần đầu ngày 12 tháng 9 năm 2006, đăng ký thay đổi lần 31 ngày 25 tháng 7 năm 2024 và đăng ký thay đổi lần thứ 34 ngày 25 tháng 8 năm 2025 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh cấp (nay là Sở Tài chính TP. Hồ Chí Minh).

Vốn điều lệ theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 31: 1.370.014.540.000 VND

Vốn điều lệ theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 34: 1.918.020.350.000 VND

Cổ phiếu của Công ty được niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE) với mã cổ phiếu là YEG theo Quyết định số 212/QĐ-SGDHCM ngày 19 tháng 6 năm 2018 của Tổng Giám đốc HOSE.

Trụ sở hoạt động:

- Địa chỉ : 140 Nguyễn Văn Thủ, Phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam
- Điện thoại : +84 (028) 7300 6071

Hoạt động kinh doanh của Công ty là tư vấn quản lý, tư vấn đầu tư (trừ tư vấn tài chính, kế toán, pháp luật), quảng cáo, hoạt động sáng tác, nghệ thuật, giải trí; sản xuất và phát hành phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành, quản lý

Các thành viên Hội đồng quản trị và Ban điều hành, quản lý của Công ty trong kỳ và cho đến thời điểm lập báo cáo này bao gồm:

Hội đồng quản trị

Họ và tên	Chức vụ	Ngày bầu/miễn nhiệm
Bà Lê Phương Thảo	Chủ tịch	Bầu ngày 15 tháng 6 năm 2022
Ông Nguyễn Hoàng Giang	Phó Chủ tịch	Bầu ngày 15 tháng 6 năm 2022
Bà Ngô Thị Vân Hạnh	Thành viên	Bầu ngày 06 tháng 5 năm 2024
Ông Đinh Hoài Nam	Thành viên	Bầu ngày 21 tháng 12 năm 2022
Ông Kim Min Soo	Thành viên	Bầu ngày 02 tháng 6 năm 2023
		Miễn nhiệm ngày 22 tháng 4 năm 2025

Ban kiểm soát

Họ và tên	Chức vụ	Ngày bầu/miễn nhiệm
Ông Nguyễn Văn Nam	Trưởng ban	Bầu ngày 15 tháng 6 năm 2022
Ông Vương Hồ Trí Dũng	Thành viên	Bầu ngày 02 tháng 6 năm 2023
Bà Lê Thị Hoa	Thành viên	Bầu ngày 22 tháng 4 năm 2025
Bà Lê Thị Bích Hằng	Thành viên	Bầu ngày 15 tháng 6 năm 2022
		Miễn nhiệm ngày 22 tháng 4 năm 2025





**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**  
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

**Ban Tổng Giám đốc**

Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm
Bà Ngô Thị Vân Hạnh	Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 18 tháng 9 năm 2023
Ông Chế Đoàn Viên	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 10 tháng 4 năm 2024 Miễn nhiệm ngày 20 tháng 3 năm 2025
Ông Huỳnh Quân Minh	Phó Tổng Giám đốc phụ trách Phát triển Nền tảng & Người dùng kiêm Phát triển Thị trường Quốc tế	Bổ nhiệm ngày 04 tháng 3 năm 2026
Ông Phạm Minh Tiến	Phó Tổng Giám đốc Digital Media	Bổ nhiệm ngày 06 tháng 5 năm 2024 Miễn nhiệm ngày 04 tháng 3 năm 2026
Ông Kim Min Soo	Phó Tổng Giám đốc Đầu tư	Bổ nhiệm ngày 05 tháng 6 năm 2023 Miễn nhiệm ngày 22 tháng 4 năm 2025
Ông Yam Kong Fatt	Phó Tổng Giám đốc Chiến lược	Bổ nhiệm ngày 29 tháng 9 năm 2022 Miễn nhiệm ngày 17 tháng 9 năm 2025

**Đại diện theo pháp luật**

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong kỳ và đến thời điểm lập báo cáo này như sau:

Họ và tên	Chức vụ	
Bà Lê Phương Thảo	Chủ tịch Hội đồng quản trị	Từ ngày 15 tháng 6 năm 2022
Bà Ngô Thị Vân Hạnh	Tổng Giám đốc	Từ ngày 18 tháng 9 năm 2023

**Kiểm toán viên**

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C đã được chỉ định kiểm toán Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 của Công ty.

**Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm Báo cáo tình hình sử dụng vốn phản ánh trung thực và hợp lý tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 của Công ty. Trong việc lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn này, Ban Tổng Giám đốc phải:

- Xây dựng và duy trì các kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn không còn các sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn;
- Lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn tuân thủ theo các nguyên tắc được trình bày tại thuyết minh số III.1 trong Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các sổ kế toán thích hợp được lưu giữ đầy đủ để phản ánh tình hình tài chính của Công ty với mức độ chính xác hợp lý tại bất kỳ thời điểm nào và các sổ sách kế toán tuân thủ chế độ kế toán áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm quản lý các tài sản của Công ty và do đó đã thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn.



**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**  
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

**Phê duyệt Báo cáo tình hình sử dụng vốn**

Ban Tổng Giám đốc phê duyệt Báo cáo tình hình sử dụng vốn đính kèm. Báo cáo tình hình sử dụng vốn đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025, phù hợp với cơ sở lập Báo cáo như trình bày tại thuyết minh số III.1 trong Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc,



**Ngô Thị Vân Hạnh**  
Tổng Giám đốc

*Handwritten signature*

Ngày 21 tháng 3 năm 2026





Số: 1.0415/26/TC-AC

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAHI**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 (sau đây gọi tắt là “Báo cáo tình hình sử dụng vốn”) của Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaHi (sau đây gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 21 tháng 3 năm 2026, từ trang 07 đến trang 14 đính kèm, bao gồm Báo cáo tình hình sử dụng vốn và Bản thuyết minh báo cáo tình hình sử dụng vốn từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025. Báo cáo tình hình sử dụng vốn này được lập theo cơ sở kế toán như mô tả tại thuyết minh số III.1 của Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tình hình sử dụng vốn của Công ty theo cơ sở lập Báo cáo như trình bày tại thuyết minh số III.1 của Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tình hình sử dụng vốn dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tình hình sử dụng vốn của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tình hình sử dụng vốn. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tình hình sử dụng vốn do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.





### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tình hình sử dụng vốn kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1, phù hợp với cơ sở lập Báo cáo như mô tả tại thuyết minh số III.1 của Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

### Các vấn đề cần nhấn mạnh

Không phù nhận ý kiến nêu trên, chúng tôi muốn lưu ý người đọc đến:

- Mục II của Báo cáo tình hình sử dụng vốn về việc sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ. Theo Nghị quyết Hội đồng quản trị số 937/2409/NQ/HĐQT/YEG ngày 09 tháng 9 năm 2024, Công ty sẽ sử dụng số tiền 62.400.000.000 VND thu được từ đợt phát hành cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để thanh toán nợ vay cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định. Tuy nhiên, ngày 12 tháng 3 năm 2025, Hội đồng quản trị đã thông qua Biên bản họp số 0312/2503/BBH/HĐQT/YEG về kế hoạch sử dụng nguồn vốn từ đợt chào bán tạm thời nhân rồi theo tình hình thực tế của Công ty nhằm tối đa hóa lợi nhuận và giảm thiểu chi phí vốn cho Công ty. Công ty đã tạm dùng số tiền 61.489.685.996 VND thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để thanh toán cho một số khoản chi phí hoạt động thường xuyên trước và bù đắp bổ sung nguồn tiền thu được từ doanh thu, thu hồi khoản cho vay, các khoản tạm ứng vào nguồn vốn chung để thanh toán nợ vay cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định.
- Thuyết minh số III.1 trong Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn về cơ sở lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn. Báo cáo này chỉ được sử dụng để tổng hợp tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND của Công ty, không mở rộng ra cho toàn bộ Báo cáo tài chính. Báo cáo này được lập để giúp Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 đáp ứng yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước làm cơ sở phát hành, niêm yết cổ phiếu và công bố thông tin theo quy định của pháp luật, cung cấp thông tin cho cổ đông và nhà đầu tư (nếu cần/nếu có). Báo cáo này có thể không phù hợp để sử dụng cho mục đích khác.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C



Nguyễn Chí Dũng

Thành viên Ban Giám đốc

Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 0100-2023-008-1

Người được ủy quyền



Võ Thành Công

Kiểm toán viên

Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 1033-2023-008-1

TP. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 3 năm 2026





# CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

## BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

## BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

### I. THÔNG TIN VỀ ĐỢT PHÁT HÀNH CỔ PHIẾU RA CÔNG CHÚNG CHO CỔ ĐÔNG HIỆN HỮU ĐỂ TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ

#### 1. Cơ sở phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ

Việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) được thực hiện theo:

- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 615/2405/YEG/BBH/ĐHĐCĐ ngày 06 tháng 5 năm 2024;
- Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 06 tháng 5 năm 2024 về việc thông qua Tờ trình số 166/2404/TT/ĐHĐCĐ/YEG của Hội đồng quản trị về phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ;
- Biên bản họp Hội đồng quản trị số 936/2409/BBH/HĐQT/YEG ngày 09 tháng 9 năm 2024;
- Nghị quyết Hội đồng quản trị số 937/2409/NQ/HĐQT/YEG ngày 09 tháng 9 năm 2024 về việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ;
- Biên bản họp Hội đồng quản trị số 938/2409/BBH/HĐQT/YEG ngày 09 tháng 9 năm 2024;
- Nghị quyết Hội đồng quản trị số 939/2409/NQ/HĐQT/YEG ngày 09 tháng 9 năm 2024 về việc thông qua hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ trình Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Biên bản họp Hội đồng quản trị số 03/2501/BBH/HĐQT/YEG ngày 07 tháng 01 năm 2025;
- Nghị quyết Hội đồng quản trị số 04/2501/NQ/HĐQT/YEG ngày 07 tháng 01 năm 2025 thông qua việc triển khai chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và chốt danh sách cổ đông;
- Nghị quyết số 53/2503/NQ/HĐQT/YEG ngày 07 tháng 3 năm 2025 thông qua kết quả thực hiện quyền mua và phương án xử lý số cổ phiếu còn lại chưa phân phối hết (trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng của Công ty);
- Nghị quyết số 56/2503/NQ/HĐQT/YEG ngày 11 tháng 3 năm 2025 thông qua toàn bộ kết quả chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu;
- Biên bản họp Hội đồng quản trị số 0312/2503/BBH/HĐQT/YEG ngày 12 tháng 3 năm 2025.

#### 2. Thông tin về đợt phát hành cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| • Tên cổ phiếu chào bán               | : Cổ phiếu của Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1   |
| • Loại cổ phiếu                       | : Cổ phiếu phổ thông  |
| • Mệnh giá                            | : 10.000 VND/cổ phiếu   |
| • Số lượng cổ phiếu chào bán          | : 54.800.581 cổ phiếu   |
| • Giá chào bán                        | : 10.000 VND/cổ phiếu   |
| • Tổng giá trị chào bán theo mệnh giá | : 548.005.810.000 VND   |
| • Hình thức chào bán                  | : Chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu.  |
| • Hạn chế chuyển nhượng               | : <ul style="list-style-type: none"><li>- Cổ phần chào bán thêm cho cổ đông hiện hữu không bị hạn chế chuyển nhượng.</li><li>- Cổ đông sở hữu cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng vẫn được hưởng quyền mua cổ phiếu chào bán thêm. Số lượng cổ phiếu mua thêm từ việc thực hiện quyền mua không bị hạn chế chuyển nhượng.</li><li>- Số cổ phiếu chưa phân phối hết chào bán cho các nhà đầu tư khác phát sinh lẻ do làm tròn sẽ không bị hạn chế chuyển nhượng.</li><li>- Số lượng cổ phiếu chưa phân phối hết được chào bán cho các nhà đầu tư khác phát sinh do cổ đông không thực hiện quyền mua, không nộp tiền mua sẽ bị hạn chế chuyển nhượng 01 (một) năm kể từ ngày kết thúc đợt chào bán.</li></ul> |





## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)

- Tỷ lệ thực hiện quyền : 100:40 (tại ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền, cổ đông sở hữu 01 cổ phần được hưởng 01 quyền, cổ đông sở hữu 100 quyền được mua 40 cổ phiếu mới)
- Đối tượng phát hành : Là các cổ đông hiện hữu có tên trong danh sách cổ đông tại ngày đăng ký cuối cùng chốt Danh sách cổ đông để thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán thêm cho cổ đông hiện hữu do Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) cấp theo quy định.
- Thời gian thực hiện :
  - Từ ngày 03 tháng 02 năm 2025 đến ngày 20 tháng 02 năm 2025 đối với cổ phiếu chào bán ra công chúng cho cổ đông hiện hữu.
  - Từ ngày 07 tháng 3 năm 2025 đến ngày 11 tháng 3 năm 2025 đối với cổ phiếu còn lại chưa phân phối hết.
- Mục đích phát hành :
  - Nhằm nâng cao năng lực về vốn, tương xứng với tổng giá trị tài sản hiện tại mà Công ty đang sở hữu.
  - Bổ sung nguồn vốn nhằm phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty (nhận chuyển nhượng cổ phần/phần vốn góp hoặc đầu tư dưới các hình thức khác để phát triển hoạt động kinh doanh Công ty; thực hiện các kế hoạch góp vốn; bổ sung vốn lưu động của Công ty; cơ cấu lại các khoản nợ).

• Kế hoạch sử dụng vốn tăng thêm:

STT	Phương án sử dụng	Số tiền (VND)	Thời gian giải ngân dự kiến	Phương thức sử dụng
1	Hoàn trả tiền vay để mua cổ phần Công ty Cổ phần Truyền thông Công nghệ Netlink Việt Nam	100.062.000.000	Quý IV/2024 và/hoặc quý I/2025	Thanh toán hoàn trả tiền vay để mua cổ phần
2	Hoàn trả tiền vay để mua cổ phần Công ty Cổ phần Yeah1 Edigital	127.088.550.000	Quý IV/2024 và/hoặc quý I/2025	Thanh toán hoàn trả tiền vay để mua cổ phần
3	Bổ sung nguồn vốn để thực hiện các hoạt động kinh doanh thường xuyên của Công ty cho các hoạt động kinh doanh sản xuất nội dung	47.455.260.000	Quý IV/2024 và/hoặc năm 2025	Thanh toán tiền hoạt động
4	Góp tăng vốn thêm cho Công ty TNHH IProduction	211.000.000.000	Quý IV/2024 và/hoặc quý I/2025	Thanh toán tiền góp vốn
5	Thanh toán nợ vay Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam (Vietinbank)	62.400.000.000	Quý IV/2024 và/hoặc năm 2025	Thanh toán nợ vay
	<b>Cộng</b>	<b>548.005.810.000</b>		





## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)

#### 3. Thực tế thực hiện

Dựa trên phương án đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Công ty đã thực hiện phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ trong khoảng thời gian từ ngày 03 tháng 02 năm 2025 đến ngày 11 tháng 3 năm 2025. Ngày 11 tháng 3 năm 2025 Công ty đã gửi Báo cáo kết quả đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho Ủy ban Chứng khoán Nhà nước với các thông tin chi tiết như sau:

- Số lượng cổ phiếu đã phân phối : 54.800.581 cổ phiếu
- Loại cổ phiếu : Cổ phiếu phổ thông
- Giá chào bán : 10.000 VND/cổ phiếu
- Tổng số nhà đầu tư tham gia mua cổ phiếu : 5.796 nhà đầu tư
- Tổng số tiền thu được : 548.005.810.000 VND
- Tổng chi phí : 113.700.000 VND
- Tổng thu ròng : 547.892.110.000 VND

Trong đó:

Vốn góp của chủ sở hữu : 548.005.810.000 VND

Thặng dư vốn cổ phần : -

Ngày 13 tháng 3 năm 2025 Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo đã nhận được Báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu của Công ty. Ngày 21 tháng 3 năm 2025 Công ty nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 32 về việc tăng vốn điều lệ của Công ty sau đợt phát hành thêm cổ phiếu này.

#### II. TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN THU ĐƯỢC ĐẾN NGÀY 07 THÁNG 10 NĂM 2025

Số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng 548.005.810.000 VND đã được Công ty sử dụng như sau:

Mục đích sử dụng	Theo phương án phát hành (VND)	Thực tế sử dụng		Thời gian sử dụng
		Số tiền sử dụng (VND)	Chênh lệch <sup>(i)</sup>	
Chuyển trả tiền gốc vay cho Bà Nguyễn Hải Tường Vi theo Hợp đồng cho vay số 878-2408-HĐCV-NHTV-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024 (Khoản vay này được sử dụng để thanh toán tiền mua 1.674.100 cổ phần của Công ty Cổ phần Yeah1 Edigital theo Hợp đồng chuyển nhượng cổ phần số 897-2408-HĐCNCP.Y1D-ĐPD-YEG ngày 06 tháng 8 năm 2024 với Bà Đặng Phương Dung)	127.088.550.000	54.743.070.000	-	Tháng 3/2025
Chuyển trả tiền gốc vay cho Ông Võ Xuân Huy theo Hợp đồng cho vay số 877-HĐCV-VXH-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024 (Khoản vay này được sử dụng để thanh toán tiền mua 1.700.000 cổ phần của Công ty Cổ phần Yeah1 Edigital theo Hợp đồng chuyển nhượng cổ phần số 898-2408-HĐCNCP.Y1D-TVQ-YEG ngày 06 tháng 8 năm 2024 với Ông Trần Văn Quân)		55.590.000.000	-	Tháng 3/2025



**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

**Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)**

Mục đích sử dụng	Theo phương án phát hành (VND)	Thực tế sử dụng		Thời gian sử dụng
		Số tiền sử dụng (VND)	Chênh lệch <sup>(i)</sup>	
Chuyển trả tiền gốc vay cho Bà Vũ Thị Tuyết Vân theo Hợp đồng cho vay số 879-2408-HĐCV-VTTV-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024 (Khoản vay này được sử dụng để thanh toán tiền mua 512.400 cổ phần Công ty Cổ phần Yeah1 Edigital theo Hợp đồng chuyển nhượng số 896-2408-HĐCNCP.Y1D-ANA-YEG ngày 06 tháng 8 năm 2024 với Công ty Cổ phần Giải trí ANA)		16.755.480.000	-	Tháng 3/2025
Chuyển trả tiền gốc vay cho Bà Vũ Thị Tuyết Vân theo Hợp đồng cho vay số 198-2404-HĐCV-VTTV-YEG ngày 24 tháng 04 năm 2024 (Khoản vay này được sử dụng để thanh toán đợt 1 tiền mua 40.320 cổ phần Công ty Cổ phần Truyền thông Công nghệ Netlink Việt Nam theo Hợp đồng chuyển nhượng số 186-2404-HĐCNCP-NETLINK-YEG-VENTURES ngày 19 tháng 4 năm 2024 với Công ty Cổ phần Tera Ventures)		37.670.400.000	-	Tháng 3/2025
Chuyển trả tiền gốc vay cho Bà Vũ Thị Tuyết Vân theo Hợp đồng cho vay số 879-2408-HĐCV-VTTV-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024 (Khoản vay này được sử dụng để thanh toán tiền mua 45.360 cổ phần Công ty Cổ phần Truyền thông Công nghệ Netlink Việt Nam theo Hợp đồng chuyển nhượng số 898-2408-HĐCNCP.NETLINK-VENTURES-YEG ngày 06 tháng 8 năm 2024 với Công ty Cổ phần Tera Ventures và thanh toán đợt 2 tiền mua 40.320 cổ phần Công ty Cổ phần Truyền thông Công nghệ Netlink Việt Nam theo Hợp đồng chuyển nhượng số 186-2404-HĐCNCP-NETLINK-YEG-VENTURES ngày 19 tháng 4 năm 2024)	100.062.000.000	62.391.600.000	-	Tháng 3/2025
Góp vốn vào Công ty TNHH IProduction	211.000.000.000	211.000.000.000	-	Tháng 3/2025
Chi ứng trước tiền thực hiện nội dung phát sinh show truyền hình, phim tài liệu concert và phim ngắn dài tập trên nền tảng số cho chương trình: “Show Tân Bình Toàn Năng” và “Concert show Tân Bình Toàn Năng” năm 2025 theo Hợp đồng số 32/2025/HĐDV/YEG-HAND ký ngày 03 tháng 3 năm 2025 với Công ty Cổ phần Giải trí và Sự kiện Hand		18.760.000.000	(109.423.629)	Tháng 3/2025





**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1**

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

**Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)**

Mục đích sử dụng	Theo phương án phát hành (VND)	Thực tế sử dụng		Thời gian sử dụng
		Số tiền sử dụng (VND)	Chênh lệch <sup>(i)</sup>	
Chi ứng trước tiền thực hiện nội dung phát sinh show truyền hình, phim tài liệu concert và phim ngắn dài tập trên nền tảng số cho chương trình: “Gia Đình Haha” và “Concert Gia Đình Haha” năm 2025 theo Hợp đồng số 07/2025/HĐDV/YEG-HAND ký ngày 12 tháng 02 năm 2025 với Công ty Cổ phần Giải trí và Sự kiện Hand	47.455.260.000	15.890.000.000		Tháng 3/2025
Chi ứng trước tiền thực hiện nội dung phim tài liệu concert và phim ngắn dài tập trên nền tảng số cho chương trình: “Concert Anh Trai Vượt Ngàn Chông Gai” năm 2025 theo Hợp đồng số 1457/2024/HĐDV/YEG-HAND ký ngày 30 tháng 12 năm 2024 với Công ty Cổ phần Giải trí và Sự kiện Hand		7.035.000.000		Tháng 3/2025
Chi hoạt động sản xuất nội dung khác		5.879.683.629		Từ tháng 3/2025 đến tháng 5/2025
Chi thanh toán tiền nợ vay với Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định <sup>(ii)</sup>	62.400.000.000	67.921.619.959	(5.521.619.959)	Từ tháng 3/2025 đến tháng 7/2025 <sup>(iii)</sup>
<b>Cộng</b>	<b>548.005.810.000</b>	<b>553.636.853.588</b>	<b>(5.631.043.588)</b>	

(i) Trong số tiền sử dụng để thanh toán các chi phí của Công ty theo phương án phát hành, có 5.631.043.588 VND là nguồn vốn tự có của Công ty.

(ii) Khoản vay Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định bao gồm các Hợp đồng vay sau:

- Hợp đồng vay số 29/2024-HĐCVHM/NHCT930-CTY YEG ngày 31 tháng 01 năm 2024 và Văn bản sửa đổi, bổ sung số 29.1/2024-HĐCV-SĐBS01/NHCT930-CTY YEG ngày 31 tháng 7 năm 2024. Hạn mức vay tối đa là 80.000.000.000 VND với thời hạn vay được ghi trên từng giấy nhận nợ và không quá 6 tháng kể từ ngày giải ngân.
- Hợp đồng vay số 52/2024-HĐCVĐADT/NHCT930-CTY TẬP ĐOÀN YEAH1 ngày 05 tháng 3 năm 2024 với hạn mức vay tối đa là 82.800.000.000 VND, thời hạn vay là 36 tháng kể từ ngày tiếp theo ngày giải ngân đầu tiên theo từng Giấy nhận nợ.
- Hợp đồng vay số 161/2023-HĐCVTL/NHCT930-CTY YEG ngày 15 tháng 8 năm 2023 với hạn mức vay tối đa là 50.000.000.000 VND, thời hạn vay là 60 tháng kể từ ngày tiếp theo ngày giải ngân đầu tiên theo từng Giấy nhận nợ.



## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN


Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025


#### Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)

- (iii) Trong giai đoạn từ ngày 13 tháng 3 năm 2025 đến ngày 19 tháng 3 năm 2025, do các khoản vay Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định chưa đến hạn thanh toán, Công ty đã tạm dùng số tiền 61.489.685.996 VND thu được từ phát hành cổ phiếu để chi cho các khoản dưới đây:

Nội dung	Số tiền sử dụng	Thời gian sử dụng
Thanh toán nợ gốc vay đợt 2 cho cá nhân theo Hợp đồng cho vay số 198-2404-HĐCV-VTTV-YEG ngày 24 tháng 4 năm 2024	329.600.000	13/03/2025
Thanh toán lãi vay cho cá nhân theo Biên bản thanh lý Hợp đồng số 198-2404-HĐCV-VTTV-YEG ngày 24 tháng 4 năm 2024	2.555.682.194	13/03/2025
Thanh toán lãi vay cho cá nhân theo Biên bản thanh lý Hợp đồng số 879-2408-HĐCV-VTTV-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024	3.576.146.968	13/03/2025
Thanh toán lãi vay cho cá nhân theo Biên bản thanh lý Hợp đồng số 877-2408-HĐCV-VXH-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024	2.523.329.096	13/03/2025
Thanh toán lãi vay cho cá nhân theo Biên bản thanh lý Hợp đồng số 878-2408-HĐCV-NHTV-YEG ngày 07 tháng 8 năm 2024	2.484.885.435	13/03/2025
Gửi tiết kiệm online kỳ hạn 1 tháng tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định	30.000.000.000	17/3/2025
Trả nợ gốc vay cho cá nhân theo Hợp đồng số 16-2503-HĐCV-NTKH-YEG ký ngày 07 tháng 3 năm 2025	1.000.000.000	17/3/2025
Thanh toán gốc vay và lãi vay theo Hợp đồng vay số 38-2404-HĐCV-VMA-YEG với Công ty TNHH Vietnam Music Award	1.185.789.586	18/03/2025
Thanh toán tiền lãi vay cho cá nhân theo Hợp đồng số 16-2503-HĐCV-NTKH-YEG ký ngày 07 tháng 3 năm 2025	2.290.411	19/3/2025
Thanh toán tiền nợ gốc cho cá nhân theo Hợp đồng số 92-2402-HĐCV-NTKH-YEG ngày 28 tháng 02 năm 2024	4.802.000.000	19/3/2025
Thanh toán tiền lãi vay cho cá nhân theo Hợp đồng số 92-2402-HĐCV-NTKH-YEG ngày 28 tháng 02 năm 2024	34.870.676	19/3/2025
Thanh toán tiền nợ gốc cho cá nhân theo Hợp đồng số 09-2401-HĐCV-NTKH-YEG ngày 04 tháng 01 năm 2024	1.045.000.000	19/3/2025
Thanh toán tiền lãi vay cho cá nhân theo Hợp đồng số 92-2402-HĐCV-NTKH-YEG ngày 28 tháng 02 năm 2024	5.913.357	19/3/2025
Gửi tiết kiệm online kỳ hạn 1 tháng tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định	11.000.000.000	19/3/2025
Thanh toán các chi phí hoạt động kinh doanh khác	944.178.273	Từ ngày 14/3/2025 đến ngày 19/3/2025
<b>Cộng</b>	<b>61.489.685.996</b>	

TP. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 3 năm 2026

  
Nguyễn Thị Thúy Diễm  
Người lập

  
Đặng Phương Dung  
Kế toán trưởng

  
Ngô Thị Vân Hạnh  
Tổng Giám đốc





# CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

## **BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

### **I. ĐẶC ĐIỂM HOẠT ĐỘNG**

#### **1. Hình thức sở hữu vốn**

Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 (sau đây gọi tắt là “Công ty”) là công ty cổ phần.

#### **2. Lĩnh vực kinh doanh**

Lĩnh vực kinh doanh của Công ty là dịch vụ.

#### **3. Ngành nghề kinh doanh**

Hoạt động kinh doanh chính của Công ty là: tư vấn quản lý, tư vấn đầu tư (trừ tư vấn tài chính, kế toán, pháp luật), quảng cáo, hoạt động sáng tác, nghệ thuật, giải trí; sản xuất và phát hành phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình.

#### **4. Chu kỳ sản xuất, kinh doanh thông thường**

Chu kỳ sản xuất kinh doanh thông thường của Công ty không quá 12 tháng.

### **II. TUYÊN BỐ VỀ VIỆC TUÂN THỦ QUY ĐỊNH VỀ LẬP BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN**

Báo cáo tình hình sử dụng vốn được lập phù hợp với quy định tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán và các quy định pháp lý liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tình hình sử dụng vốn.

Ban Tổng Giám đốc đảm bảo Báo cáo tình hình sử dụng vốn này đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình sử dụng số tiền thu được từ đợt phát hành cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) cho giai đoạn từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025 của Công ty, phù hợp với cơ sở lập Báo cáo như trình bày tại thuyết minh số III.1 và các quy định pháp lý có liên quan đến việc chào bán, sử dụng số tiền thu được từ việc phát hành cổ phiếu.

### **III. CƠ SỞ LẬP BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN VÀ MỤC ĐÍCH SỬ DỤNG BÁO CÁO**

#### **1. Cơ sở lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn**

Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) được lập trên cơ sở thực chi và là một bộ phận trong dòng tiền chi của Công ty.

Tình hình thực tế sử dụng số tiền thu được từ phát hành cổ phiếu trong kỳ được tổng hợp trên cơ sở các nghiệp vụ giải ngân lần đầu thông qua tài khoản số 116002980287 mở tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Gia Định.

Thông tin về tình hình sử dụng vốn được trình bày phù hợp và nhất quán với sổ sách kế toán, Báo cáo tài chính và các tài liệu có liên quan của Công ty.



## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN YEAH1

Địa chỉ: 140 Nguyễn Văn Thủ, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Từ ngày 11 tháng 3 năm 2025 đến ngày 07 tháng 10 năm 2025

Bản thuyết minh Báo cáo tình hình sử dụng vốn (tiếp theo)

#### 2. Kỳ báo cáo

Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) được lập sau khi Công ty hoàn thành việc sử dụng vốn theo phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ đã được phê duyệt.

#### 3. Đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán và lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn

Đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán và lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn là Đồng Việt Nam (VND).


#### 4. Mục đích sử dụng báo cáo


Báo cáo tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ thêm 548.005.810.000 VND (từ 1.370.014.540.000 VND lên 1.918.020.350.000 VND) chỉ được sử dụng để báo cáo tình hình sử dụng vốn theo kế hoạch sử dụng vốn được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 616/2405/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 06 tháng 5 năm 2024 về việc thông qua Tờ trình số 166/2404/TT/ĐHĐCĐ/YEG của Hội đồng quản trị về phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ cũng như đáp ứng yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước, làm cơ sở phát hành, niêm yết cổ phiếu và công bố thông tin theo quy định của pháp luật, cung cấp thông tin cho cổ đông và nhà đầu tư (nếu cần/nếu có), không mở rộng ra cho toàn bộ Báo cáo tài chính của Công ty. Vì thế Báo cáo này có thể không phù hợp để sử dụng cho mục đích khác.

#### IV. SỰ KIỆN PHÁT SINH SAU NGÀY 07 THÁNG 10 NĂM 2025

Không có sự kiện trọng yếu nào phát sinh sau ngày lập Báo cáo tình hình sử dụng vốn yêu cầu phải điều chỉnh số liệu hoặc công bố trên Báo cáo này.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 3 năm 2026

  
Nguyễn Thị Thúy Diễm  
Người lập

  
Đặng Phương Dung  
Kế toán trưởng

  
  
Ngô Thị Vân Hạnh  
Tổng Giám đốc







CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN YEAHI  
YEAHI GROUP CORPORATION

Số QĐ: 84/2026/BC/ĐHĐCD/YEG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence – Freedom – Happiness

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2026  
Ho Chi Minh City, April 01, 2026

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
- ÔNG NGUYỄN HOÀNG GIANG  
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**ASSESSMENT REPORT BY THE INDEPENDENT BOARD MEMBER  
- MR. NGUYEN HOANG GIANG  
ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaHI**  
**To: The General Meeting of Shareholders of YeaHI Group Corporation**

Tôi là **Nguyễn Hoàng Giang**, Thành viên độc lập kiêm Phó Chủ tịch HĐQT.  
*I am Nguyen Hoang Giang, Independent Member and Vice Chairman of the Board of Directors.*

Căn cứ quy định pháp luật và quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaHI (“Công Ty”), tôi xin gửi tới Quý cổ đông báo cáo đánh giá độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 như sau:

*Pursuant to the provisions of the law and the Charter of YeaHI Group Corporation (the “Company”), I would like to submit to our valued Shareholders the independent evaluation report on the Board of Directors’ activities in 2025 as follows:*

**I. Hoạt động của cá nhân trong HĐQT**

***Individual activities within the Board of Directors***

- Về trách nhiệm tham gia các cuộc họp: Tôi duy trì tỷ lệ tham dự họp tuyệt đối 100% (37/37 cuộc họp) trong năm 2025. Với vai trò Phó Chủ tịch, tôi không chỉ tham gia biểu quyết mà còn hỗ trợ Chủ tịch HĐQT trong việc điều phối các phiên thảo luận chiến lược, đồng thời giữ vai trò độc lập, khách quan đối với các nội dung được trình từ Ban Tổng Giám đốc.

*Regarding attendance at meetings: I maintained an absolute attendance rate of 100% (37 out of 37 meetings) in 2025. In my capacity as Vice Chairman, I did not only exercise my voting rights but also assisted the Chairman of the Board in coordinating strategic discussion sessions, while simultaneously upholding an independent and objective stance toward all proposals submitted by the Board of Management.*

- Về công tác giám sát và tham vấn: Tôi tập trung giám sát công tác quản trị rủi ro và các hoạt động chuyển nhượng, mua cổ phần tại các công ty con, công ty liên kết của Tập đoàn, đảm bảo các giao dịch tài chính diễn ra minh bạch, đúng quy định pháp luật. Đồng thời,

tôi cũng đóng góp các ý kiến chuyên môn về việc tối ưu hóa cơ cấu quản trị và định hướng kế hoạch kinh doanh trong bối cảnh thị trường có nhiều biến động.

*Regarding supervision and consultation: I focused on overseeing risk management activities as well as the transfer and acquisition of shares in the Group's subsidiaries and associates, ensuring that all financial transactions were conducted transparently and in full compliance with legal regulations. Furthermore, I contributed professional expertise toward optimizing the governance structure and shaping business orientations amidst a volatile market environment.*

## **II. Đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2025**

### ***Evaluation of the Board of Directors' activities in 2025***

#### **1. Đánh giá chung về hiệu quả hoạt động và tính độc lập của HĐQT**

##### ***General Assessment of operational efficiency and independence of the Board of Directors (BOD)***

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao và sự tích cực trong mọi hoạt động, từ hoạch định chiến lược đến giám sát và kiểm soát kinh doanh.

*In 2025, the Board of Directors (BOD) demonstrated a high sense of responsibility and proactivity in all activities, ranging from strategic planning to business oversight and control.*

Công tác quản trị được thực hiện chặt chẽ khi việc triệu tập và tổ chức họp luôn tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế hoạt động của HĐQT. Cụ thể, HĐQT đã tổ chức 37 cuộc họp để định hướng hoạt động và thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền. Các phiên họp tập trung giải quyết những vấn đề cốt lõi như kế hoạch kinh doanh, quản trị tài chính, văn hóa doanh nghiệp và xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ vững chắc. Đáng chú ý, các Nghị quyết ban hành đều đạt tỷ lệ tán thành tuyệt đối (100%), phản ánh sự đồng thuận và thống nhất cao trong công tác quản trị cấp cao.

*Corporate governance was strictly implemented, with the convening and organization of meetings consistently adhering to the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the BOD's operational regulations. Specifically, the BOD held 37 meetings to provide strategic direction and approve matters within its authority. These sessions focused on resolving core issues such as business planning, financial management, corporate culture, and the establishment of a robust internal control system. Notably, all issued Resolutions achieved an absolute approval rate (100%), reflecting a high level of consensus and unity within the senior management.*

Những quyết định quan trọng này được đưa ra một cách kịp thời, tạo cơ sở cho các chỉ đạo sát sao đối với Ban Tổng Giám đốc (BTGD). HĐQT cũng đã phối hợp chặt chẽ với BTGD để đảm bảo tính nhất quán giữa chiến lược và thực thi, đóng góp trực tiếp vào sự phát triển ổn định của Tập đoàn.



*These critical decisions were made in a timely manner, providing a foundation for decisive guidance to the Board of Management (BOM). The BOD also maintained close coordination with the BOM to ensure consistency between strategy and execution, directly contributing to the stable development of the Group.*

Các thành viên độc lập đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao độ thông qua việc tham dự đầy đủ tất cả các kỳ họp định kỳ và bất thường của HĐQT. Tính chuyên cần tuyệt đối này giúp các thành viên độc lập nắm bắt kịp thời diễn biến hoạt động của Tập đoàn, từ đó đưa ra những phân biện và tham vấn xác đáng.

*The independent members have demonstrated a profound sense of responsibility by maintaining full attendance at all regular and extraordinary meetings of the Board of Directors. This absolute diligence has enabled the independent members to stay closely informed of the Group's operational developments, thereby providing sharp counter-arguments and sound consultations.*

Trong quá trình đó, các thành viên độc lập HĐQT không chỉ đảm bảo sự hiện diện đầy đủ tại các cuộc họp mà còn đóng góp những ý kiến phản biện khách quan, xác đáng. Chúng tôi duy trì cơ chế trao đổi thường xuyên với BTGD, chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn để cung cấp góc nhìn đa chiều, hỗ trợ Ban điều hành tối ưu hóa quy trình vận hành và thích ứng với biến động thị trường. Trong năm 2025, các thành viên độc lập đã phát huy tối đa vai trò giám sát khách quan, tham gia trực tiếp vào tiến trình ra quyết định của HĐQT nhằm đảm bảo lợi ích cao nhất cho cổ đông và Tập đoàn.

*Throughout this process, the independent members of the Board of Directors have not only ensured full presence at all meetings but also contributed objective and pertinent critiques. We have maintained a regular dialogue mechanism with the Board of Management, sharing practical experiences to provide multi-dimensional perspectives, thereby assisting the executive team in streamlining operational processes and adapting to market fluctuations. In 2025, the independent members maximized their role in objective supervision, participating directly in the Board's decision-making process to ensure the best interests of both the shareholders and the Group.*

## **2. Đánh giá về cơ cấu và thành phần HĐQT**

### ***Evaluation of the Board of Directors' (BOD) composition and structure***

Trong năm 2025, cơ cấu HĐQT của Công ty đã có sự điều chỉnh quan trọng nhằm tối ưu hóa bộ máy quản trị theo hướng tinh gọn và hiệu quả. Tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên ngày 22/04/2025, căn cứ theo Thư từ nhiệm của ông Kim Min Soo, ĐHĐCĐ đã thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên HĐQT đối với ông. Đồng thời, ĐHĐCĐ quyết định thay đổi số lượng thành viên HĐQT xuống còn 04 người.

*In 2025, the Company's Board structure underwent significant adjustments to optimize the governance apparatus toward a lean and efficient model. At the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) held on April 22, 2025, based on the resignation letter of Mr. Kim Min Soo, the GMS approved his dismissal from the position of Board member. Concurrently, the GMS decided to reduce the number of Board members to four (04).*

Việc tinh gọn bộ máy từ 05 xuống còn 04 thành viên (từ ngày 22/04/2025) là bước đi đúng đắn, giúp việc ra quyết định nhanh chóng hơn. Với 02/04 thành viên là thành viên độc lập (chiếm tỷ lệ 50%), cơ cấu HĐQT hiện tại không chỉ tuân thủ Luật Doanh nghiệp mà còn đáp ứng cao các tiêu chuẩn về quản trị minh bạch, đảm bảo tính khách quan trong mọi quyết định.

*The streamlining of the Board from five to four members (effective from April 22, 2025) is a prudent step that facilitates faster decision-making. With two out of four (2/4) members being independent (accounting for 50%), the current Board structure not only complies with the Law on Enterprises but also highly satisfies transparency governance standards, ensuring objectivity in all decisions.*

### **3. Đánh giá việc HĐQT giám sát Tổng giám đốc**

#### ***Evaluation of the Board of Directors' (BOD) supervision of the general director***

HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát, thảo luận và đưa ra các quyết định về chính sách, quản trị rủi ro và huy động vốn. Những quyết sách này được xây dựng dựa trên thực tiễn hoạt động và hướng tới các thông lệ quản trị tốt nhằm bảo vệ quyền lợi của cổ đông.

*The BOD has effectively performed its role in supervising, deliberating, and making decisions regarding corporate policies, risk management, and capital mobilization. These strategic decisions were established based on operational realities and aligned with best governance practices to safeguard the interests of shareholders.*

Trên cơ sở đó, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ và chỉ đạo sát sao BTGD trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương đã được ĐHĐCĐ và HĐQT phê duyệt, đảm bảo tiến độ và tính tuân thủ pháp lý. Cụ thể, HĐQT đã thực hiện giám sát chặt chẽ BTGD thông qua việc theo dõi thực hiện các Nghị quyết về tăng vốn và thoái vốn tại các công ty con không trọng yếu. Tôi đã trực tiếp tham gia thẩm định các báo cáo về tài chính và quản trị từ BTGD, yêu cầu giải trình chi tiết về hiệu quả sử dụng vốn sau phát hành. Công tác quy hoạch nhân viên trẻ đã có bước tiến, nhưng cần đẩy mạnh hơn nữa lộ trình đào tạo đội ngũ kế cận cho các mảng kinh doanh cốt lõi.

*On that basis, the BOD maintained close coordination and provided decisive guidance to the Board of Management (BOM) in implementing plans and orientations approved by the General Meeting of Shareholders (GMS) and the BOD, ensuring both execution progress and legal compliance. Specifically, the BOD strictly supervised the BOM by monitoring the execution of Resolutions concerning capital increases and divestments from non-core subsidiaries. I personally participated in the appraisal of financial and management reports from the BOM, requiring detailed explanations regarding the efficiency of capital utilization following issuance. While there has been progress in the planning for young personnel, it is necessary to further accelerate the training roadmap for successor teams in core business segments.*

Trong quá trình vận hành, các thành viên HĐQT thường xuyên thực hiện phân tích và tham vấn trước khi đưa ra quyết định liên quan đến hoạt động của BTGD. Các thành viên HĐQT đã chủ động nhận diện vai trò và trách nhiệm trong việc hỗ trợ BTGD, tích cực chia sẻ kinh



nghiệm quản trị doanh nghiệp nhằm tối ưu hóa hiệu quả hoạt động kinh doanh hàng ngày trong phạm vi nhiệm vụ được giao. Đặc biệt, thành viên độc lập duy trì sự phối hợp chặt chẽ nhưng luôn giữ vững tính độc lập trong hoạt động giám sát.

*Throughout the operational process, BOD members consistently conducted thorough analyses and consultations before making decisions related to the BOM's activities. The Board members proactively identified their roles and responsibilities in supporting the BOM, actively sharing corporate governance experience to optimize daily business performance within their assigned mandates. Notably, the independent members maintained close coordination while strictly upholding their independence in all supervisory activities.*

#### **4. Đánh giá văn hóa quản trị và trách nhiệm chiến lược**

##### ***Evaluation of governance culture and strategic responsibility***

Văn hóa quản trị của YeaH1 đang chuyển dịch mạnh mẽ theo hướng chuyên nghiệp hóa, nơi sự độc lập và phản biện được tôn trọng. Trách nhiệm chiến lược được thực thi một cách quyết liệt, tập trung vào tính hiệu quả và sự minh bạch tài chính, tạo nền móng vững chắc cho Tập đoàn trong bối cảnh thị trường truyền thông đầy biến động.

*YeaH1's governance culture is undergoing a powerful transition toward professionalization, where independence and constructive critiques are highly respected. Strategic responsibility is being decisively executed, with a strong focus on operational efficiency and financial transparency, establishing a solid foundation for the Group amidst a volatile media market environment.*

##### **Nơi nhận/Recipients:**

- ĐHĐCĐ/Shareholders;
- Lưu văn thư/Archived.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT**  
**INDEPENDENT MEMBER OF THE BOD** 



**NGUYỄN HOÀNG GIANG**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN YEAHI  
YEAHI GROUP CORPORATION

Số/No. 85 /2026/BC/ĐHĐCĐ/YEG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence – Freedom – Happiness

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2026

Ho Chi Minh City, April 01, 2026

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - ÔNG ĐÌNH HOÀI NAM  
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**ASSESSMENT REPORT BY THE INDEPENDENT  
BOARD MEMBER - MR. ĐÌNH HOÀI NAM  
ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1**  
**To: The General Meeting of Shareholders of YeaH1 Group Corporation**

Tôi là **Đình Hoài Nam**, Thành viên độc lập HĐQT.  
*I am **Đình Hoài Nam**, an Independent member of the Board of Directors.*

Căn cứ quy định pháp luật và quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn YeaH1 (“Công ty”), tôi xin gửi tới Quý cổ đông báo cáo đánh giá độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 như sau:

*Pursuant to the provisions of the law and the Charter of YeaH1 Group Corporation (the “Company”), I would like to submit to our valued Shareholders the independent evaluation report on the Board of Directors’ activities in 2025 as follows:*

**I. Hoạt động của cá nhân trong HĐQT**

***Individual activities within the Board of Directors***

- Trong năm 2025, tôi đã duy trì sự hiện diện tuyệt đối tại 37/37 cuộc họp HĐQT (đạt tỷ lệ 100%). Với tư cách là Thành viên độc lập, tôi luôn thực hiện quyền biểu quyết dựa trên sự nghiên cứu kỹ lưỡng các tờ trình của Ban Tổng Giám đốc. Tôi giữ vững lập trường khách quan, độc lập để đảm bảo mọi quyết định của HĐQT đều dựa trên lợi ích chung của Công ty và các cổ đông.

*Throughout 2025, I maintained an absolute attendance record, participating in 37 out of 37 BOD meetings (reaching a 100% rate). As an independent member, I consistently exercised my voting rights based on a thorough review and diligent study of the proposals submitted by the Board of Management. I have consistently upheld an objective and*



*independent stance to ensure that all Board decisions are predicated on the collective interests of the Company and its shareholders.*

- Trọng tâm hoạt động của tôi trong năm qua là giám sát việc công bố thông tin và thực thi các Nghị quyết của ĐHĐCĐ đúng quy định pháp luật. Tôi đặc biệt quan tâm và đưa ra các ý kiến phân biện trong các quyết định tái cấu trúc, nhằm đảm bảo quyền lợi của các cổ đông thiểu số không bị ảnh hưởng. Bên cạnh đó, tôi tích cực đóng góp các góc nhìn chuyên môn vào quá trình cải cách bộ máy điều hành và chủ trương “trẻ hóa” lãnh đạo, giúp Tập đoàn cân bằng hiệu quả giữa yếu tố kinh nghiệm và sức trẻ sáng tạo.

*The core focus of my activities over the past year was overseeing information disclosure and ensuring that the implementation of General Meeting of Shareholders (GMS) Resolutions strictly adhered to legal regulations. I paid particular attention to and provided constructive criticism regarding restructuring decisions to ensure that the rights of minority shareholders remained unaffected. Furthermore, I actively contributed professional perspectives to the executive apparatus reform and the “leadership rejuvenation” initiative, helping the Group effectively balance seasoned experience with youthful creativity.*

## **II. Đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2025**

### ***Evaluation of the Board of Directors' Activities in 2025***

#### **1. Đánh giá chung về hiệu quả hoạt động và tính độc lập của HĐQT**

##### ***General Assessment of the operational efficiency and independence of the Board of Directors (BOD)***

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát, thảo luận và đưa ra các quyết định quan trọng về chính sách, quản trị rủi ro và huy động vốn. Những quyết sách này được xây dựng dựa trên thực tiễn hoạt động và hướng tới các thông lệ quản trị tốt nhằm bảo vệ quyền lợi của cổ đông.

*In 2025, the BOD effectively performed its role in supervising, deliberating, and making key decisions regarding corporate policies, risk management, and capital mobilization. These strategic decisions were established based on operational realities and aligned with best governance practices to safeguard the interests of shareholders.*

Công tác quản trị được thực hiện chặt chẽ khi việc triệu tập và tổ chức họp luôn tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế hoạt động của HĐQT. Cụ thể, HĐQT đã tổ chức 37 cuộc họp để định hướng hoạt động và thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền. Các phiên họp tập trung giải quyết những vấn đề cốt lõi như kế hoạch kinh doanh, quản trị tài chính, văn hóa doanh nghiệp và xây dựng hệ thống kiểm soát nội

bộ vững chắc. Đáng chú ý, các Nghị quyết ban hành đều đạt tỷ lệ tán thành tuyệt đối (100%), phản ánh sự đồng thuận và thống nhất cao trong công tác quản trị cấp cao.

*Corporate governance has been strictly implemented, with the convening and organization of meetings consistently adhering to the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the Board of Directors' (BOD) operational regulations. Specifically, the BOD held 37 meetings to provide strategic direction and approve matters within its authority. These sessions focused on resolving core issues such as business planning, financial management, corporate culture, and the establishment of a robust internal control system. Notably, all issued Resolutions achieved an absolute approval rate (100%), reflecting a high level of consensus and unity within the senior management.*

Trên cơ sở đó, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ và chỉ đạo sát sao Ban Tổng Giám đốc (BTGD) trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương đã được ĐHĐCĐ và HĐQT phê duyệt, đảm bảo tiến độ và tính tuân thủ pháp lý.

*On that basis, the BOD maintained close coordination and provided decisive guidance to the Board of Management (BOM) in implementing plans and orientations approved by the General Meeting of Shareholders and the BOD, ensuring both execution progress and legal compliance.*

Với tinh thần trách nhiệm cao nhất, các thành viên độc lập đã tham dự đầy đủ 100% các cuộc họp HĐQT trong năm 2025. Chính sự sâu sát này đã cho phép chúng tôi đưa ra những ý kiến phân biện sắc sảo và tham vấn xác đáng ngay tại các thời điểm ra quyết định then chốt.

*With the highest sense of responsibility, the independent members maintained a 100% attendance record at all BOD meetings in 2025. This close involvement enabled us to provide sharp counter-arguments and sound consultations at key decision-making moments.*

Trong suốt quá trình hoạt động, chúng tôi không chỉ dừng lại ở vai trò giám sát khách quan nhằm đảm bảo sự minh bạch và lợi ích cổ đông, mà còn đóng vai trò là những người đồng hành chiến lược cùng BTGD. Thông qua việc chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn và duy trì kênh đối thoại thường xuyên với BTGD, các thành viên độc lập đã góp phần cung cấp những góc nhìn chuyên môn đa chiều, giúp Tập đoàn tinh gọn quy trình vận hành và ứng phó linh hoạt với các thách thức từ thị trường. Qua đó, vai trò của thành viên độc lập đã được phát huy tối đa, đóng góp trực tiếp vào sự phát triển bền vững của YeaH1.

*Throughout our operations, we have not merely fulfilled the role of objective supervisors to ensure transparency and shareholder interests, but have also acted as strategic*



partners to the Board of Management (BOM). By sharing practical experience and maintaining regular dialogue with the BOM, the independent members have contributed multi-dimensional professional perspectives, assisting the Group in streamlining operational processes and responding flexibly to market challenges. Consequently, the role of independent members has been maximized, directly contributing to the sustainable development of YeaHI.

## 2. **Đánh giá về cơ cấu và thành phần HĐQT**

### *Evaluation of the Board of Directors' (BOD) composition and structure*

Trong năm 2025, cơ cấu HĐQT của Công ty đã có sự điều chỉnh quan trọng nhằm tối ưu hóa bộ máy quản trị theo hướng tinh gọn và hiệu quả. Theo đó ĐHĐCĐ thường niên ngày 22/04/2025 đã thông qua việc điều chỉnh giảm số lượng thành viên HĐQT từ 05 xuống còn 04 thành viên, đồng thời thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên HĐQT theo thư từ nhiệm của ông Kim Min Soo. Số lượng thành viên độc lập HĐQT tiếp tục duy trì tỷ lệ là 2/4 thành viên, đảm bảo đúng tỷ lệ theo quy định pháp luật.

*In 2025, the Company's Board structure underwent significant adjustments to optimize the governance apparatus toward a lean and efficient model. Accordingly, the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) held on April 22, 2025, approved the reduction in the number of Board members from five (05) to four (04). Simultaneously, the GMS approved the dismissal of Mr. Kim Min Soo from his position as a member of the Board of Directors following his letter of resignation. The number of Independent Board Members was maintained at two out of four (2/4), ensuring full compliance with the ratios required by law.*

## 3. **Đánh giá việc HĐQT giám sát Tổng giám đốc**

### *Evaluation of the Board of Directors' supervision of the General Director*

Công tác giám sát của Hội đồng quản trị (HĐQT) đối với Ban Tổng Giám đốc (BTGD) được triển khai hiệu quả, thể hiện rõ vai trò trong việc theo dõi, trao đổi và ban hành các quyết định trọng yếu liên quan đến chính sách, quản trị rủi ro cũng như kế hoạch huy động vốn. Các quyết định này được xây dựng dựa trên thực tiễn hoạt động và tiêm cận các chuẩn mực quản trị hiện đại, hướng tới bảo đảm tối đa quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

*The supervision of the Board of Management (BOM) by the Board of Directors (BOD) has been implemented effectively, clearly demonstrating its role in monitoring, discussing, and issuing key decisions regarding corporate policies, risk management, and capital mobilization plans. These decisions were developed based on operational realities*

*and aligned with modern governance standards, aiming to maximize the legal rights and interests of shareholders.*

Trên cơ sở các định hướng đã đề ra, HĐQT duy trì sự phối hợp chặt chẽ và chỉ đạo kịp thời đối với BTGD trong quá trình triển khai các kế hoạch, chủ trương đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT thông qua, qua đó đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật và tiến độ thực hiện. Công tác giám sát được thực hiện nghiêm túc thông qua việc theo dõi sát sao tiến độ triển khai các Nghị quyết về tăng vốn và thoái vốn tại các đơn vị không thuộc lĩnh vực kinh doanh cốt lõi. Đồng thời, việc thẩm định các báo cáo tài chính và báo cáo quản trị từ Ban điều hành được thực hiện chặt chẽ, kèm theo yêu cầu giải trình rõ ràng về hiệu quả sử dụng nguồn vốn sau phát hành. Bên cạnh những kết quả tích cực trong công tác phát triển nguồn nhân lực trẻ, vẫn cần đẩy mạnh hơn nữa kế hoạch đào tạo đội ngũ kế thừa cho các mảng kinh doanh trọng điểm.

*On the basis of established orientations, the BOD maintained close coordination and provided timely guidance to the BOM in executing plans and policies approved by the General Meeting of Shareholders (GMS) and the BOD, thereby ensuring legal compliance and implementation progress. Supervisory activities were conducted rigorously through the close monitoring of resolutions concerning capital increases and divestments from non-core business units. Furthermore, the appraisal of financial and management reports from the Executive Board was performed strictly, accompanied by requirements for clear explanations regarding the efficiency of capital utilization following issuance. Notwithstanding the positive results in developing young human resources, it remains necessary to further accelerate the training programs for successor teams in key business segments.*

Trong quá trình hoạt động, các thành viên HĐQT thường xuyên tiến hành phân tích kỹ lưỡng và trao đổi chuyên sâu trước khi đưa ra các quyết định liên quan đến điều hành của BTGD. Tập thể HĐQT cũng chủ động xác định rõ vai trò, trách nhiệm trong việc đồng hành cùng Ban điều hành, tích cực chia sẻ kinh nghiệm quản trị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trong phạm vi thẩm quyền. Đặc biệt, các thành viên độc lập luôn phối hợp hiệu quả với các thành viên khác, đồng thời giữ vững tính độc lập và khách quan trong toàn bộ quá trình giám sát.

*Throughout their operations, BOD members consistently conducted thorough analyses and in-depth discussions before making decisions related to the BOM's executive activities. The collective BOD also proactively defined roles and responsibilities in partnering with the Executive Board, actively sharing management experience to enhance operational efficiency within their mandates. Notably, independent members consistently collaborated effectively with other members while maintaining their independence and objectivity throughout the supervisory process.*



#### 4. **Đánh giá văn hóa quản trị và trách nhiệm chiến lược**

##### *Evaluation of governance culture and strategic responsibility*

Tôi duy trì cơ chế trao đổi thường xuyên với BTGD, chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn để cung cấp góc nhìn đa chiều, hỗ trợ Ban điều hành tối ưu hóa quy trình vận hành và thích ứng với biến động thị trường. Tôi luôn chủ động nhận diện vai trò và trách nhiệm trong việc hỗ trợ BTGD, tích cực đóng góp kinh nghiệm quản trị doanh nghiệp trong phạm vi nhiệm vụ được giao. Trong hoạt động giám sát, tôi thường xuyên thực hiện phân tích và tham vấn trước khi đưa ra quyết định, đảm bảo sự phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành nhưng luôn giữ vững tính độc lập và khách quan.

*I have maintained a regular exchange mechanism with the Board of Management (BOM), sharing practical experiences to provide multi-dimensional perspectives and assisting the executive team in optimizing operational processes and adapting to market fluctuations. I consistently take the initiative in identifying my roles and responsibilities to support the BOM, actively contributing corporate governance expertise within my assigned mandates. Throughout the supervisory process, I frequently perform detailed analyses and consultations before making decisions, ensuring close coordination with the Board of Management while strictly upholding my independence and objectivity.*

#### 5. **Kiến nghị định hướng chiến lược**

##### *Recommendations for strategic orientation*

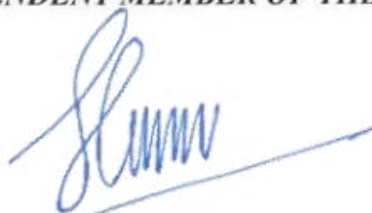
Trách nhiệm chiến lược tại YeaH1 đang được thực thi quyết liệt, tập trung vào tính hiệu quả và minh bạch tài chính. HĐQT đã xác định đúng chiến lược “trẻ hóa” lãnh đạo và tập trung vào hệ sinh thái truyền thông đa phương tiện. Trong năm tới, tôi sẽ kiến nghị HĐQT dành nhiều thời gian hơn cho việc đánh giá các kịch bản ứng phó rủi ro địa chính trị ảnh hưởng đến mảng kinh doanh quốc tế, nhằm đảm bảo nền móng vững chắc cho Tập đoàn trong bối cảnh thị trường đầy biến động.

*Strategic responsibility at YeaH1 is being decisively executed, with a strong focus on efficiency and financial transparency. The Board of Directors (BOD) has correctly identified the “leadership rejuvenation” strategy and the concentration on the multi-channel media ecosystem. For the upcoming year, I will recommend that the BOD dedicate more time to evaluating geopolitical risk response scenarios affecting international business segments, aimed at ensuring a solid foundation for the Group amidst a volatile market environment.*

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHDCĐ/Shareholders;
- Lưu văn thư/Archived.

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT**  
**INDEPENDENT MEMBER OF THE BOD**



**ĐINH HOÀI NAM**

)





**CÔNG TY CỔ PHẦN**

**TẬP ĐOÀN YEAH1**

**YEAH1 GROUP CORPORATION**

**CÔNG TY**

**CỔ PHẦN**

Số **ÁP ĐOÀN** / 2026/BC/BKS/ĐHĐCĐ/YEG

**YEAH1**

**THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**

**Independence – Freedom – Happiness**

\*\*\*

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 01 tháng 4 năm 2026

Ho Chi Minh City, April 01, 2026



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**  
**REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Yeah1**

**To: The General Meeting of Shareholders of Yeah1 Group Corporation**

**Căn cứ/Pursuant to:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020, có hiệu lực thi hành ngày 01/01/2021 và các văn bản quy định pháp luật có liên quan;  
*The Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly on June 17, 2020, effective from January 01, 2021, and related legal documents;*
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*The Law on Securities No. 54/2019/QH14 passed by the National Assembly on November 26, 2019, effective from January 01, 2021, and documents guiding the implementation;*
- Nghị định 155/2020/NĐ-CP của Chính phủ ban hành ngày 31/12/2020 quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;  
*Decree 155/2020/ND-CP of the Government issued on December 31, 2020 detailing the implementation of the Law on Securities;*
- Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;  
*Circular No. 116/2020/TT-BTC dated December 31, 2020, issued by the Minister of Finance, on guidelines on corporate governance applicable to public companies;*
- Điều lệ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Yeah1 (“Tập đoàn” hoặc “Công ty”);  
*The Charter of Yeah1 Group Corporation (the “Group” or “Company”);*
- Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty Cổ phần Tập đoàn Yeah1;  
*Internal Regulations of corporate governance of Yeah1 Group Corporation;*
- Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;  
*The Company's separate and consolidated financial statements for 2025 have been audited by Ernst & Young Vietnam Limited;*
- Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty ngày 22/04/2025.  
*Regulations on operations of the Company's Board of Supervisors dated April 22, 2025.*

Ban Kiểm soát (“BKS”) báo cáo Đại Hội Đồng Cổ Đông (“ĐHĐCĐ”) kết quả hoạt động của BKS năm 2025 với các thông tin chính như sau:

*The Board of Supervisors (“BOS”) reports to the General Meeting of Shareholders (“GMS”) on the results of its activities in 2025, with the key information as follows:*

**A. THÀNH PHẦN, CƠ CẤU BKS**

**COMPOSITION AND STRUCTURE OF THE BOS**

BKS nhiệm kỳ 2022-2027 gồm có 3 thành viên, như sau:

*The Board of Supervisors for the term 2022-2027 consists of 3 members, as follows:*

STT No.	Thành viên BKS BOS's members	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS  <i>Date of Appointment/Termination as a member of the BOS</i>		Trình độ chuyên môn  <i>Professional Qualifications</i>
			Ngày bổ nhiệm  <i>Date of Appointment</i>	Ngày miễn nhiệm  <i>Date of Dismissal</i>	
1	Ông/Mr. Nguyễn Văn Nam	Trưởng BKS <i>Head of BOS</i>	15/06/2022 <i>June 15, 2022</i>	-	Sau Đại học <i>Master</i>
2	Bà/Ms. Lê Thị Bích Hằng	Thành viên BKS <i>Member of BOS</i>	15/06/2022 <i>June 15, 2022</i>	22/04/2025 <i>April 22, 2025</i>	Đại học <i>Bachelor Degree</i>
3	Ông/Mr. Vương Hồ Trí Dũng	Thành viên BKS <i>Member of BOS</i>	02/06/2023 <i>June 02, 2023</i>	-	Sau Đại học <i>Master</i>
4	Bà/Ms. Lê Thị Hoa	Thành viên BKS <i>Member of BOS</i>	22/04/2025 <i>April 22, 2025</i>	-	Đại học <i>Bachelor Degree</i>

**B. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG BKS NĂM 2025 VÀ TỰ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BKS**

**ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2025 AND SELF-ASSESSMENT OF ITS PERFORMANCE**

**I. HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC CUỘC HỌP CỦA BKS TRONG NĂM 2025**

**ACTIVITIES AND MEETINGS OF THE BOARD OF SUPERVISORS IN 2025**

**1. Hoạt động và các cuộc họp của BKS năm 2025**

**Activities and meetings of the BOS in 2025**

Trong năm 2025, BKS đã tiến hành 02 lần họp trực tiếp để thông qua các công việc thuộc thẩm quyền BKS, cụ thể như sau:



In 2025, the Board of Supervisors held four in-person meetings to approve matters within its authority, as detailed below:

STT/No.	Nội dung/Content	Hình thức thông qua/Form of approval	Số thành viên tham gia họp/Number of members attending the meetings	Tỷ lệ/Rate
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua nội dung Cho ý kiến về các vấn đề về kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty và các công ty con; <i>Approving the opinions on the audit of the 2024 financial statements of the Company and its subsidiaries; approval of the SB's 2024 activity report for submission to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders (AGM);</i></li> <li>- Thông qua nội dung Cho ý kiến và thông qua báo cáo hoạt động năm 2024 của BKS trình ĐHĐCĐ năm 2025; <i>Approving the content of Providing opinions and approve the 2024 performance report of the BOS to submit to the 2025 General Meeting of Shareholders;</i></li> </ul>	Họp trực tiếp <i>In-person</i>	3/3	100 %
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua nội dung Triển khai thực hiện Quy chế hoạt động của BKS đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 149/2025/ĐHĐCĐ/NQ/YEG ngày 22/04/2025; <i>Approving the Implementation of the SB's Operating Regulations approved under Resolution No. 149/2025/ĐHĐCĐ/NQ/YEG dated 22/04/2025 of the 2025 AGM;</i></li> <li>- Thông qua nội dung Thống nhất vị trí Trưởng BKS. <i>Approving the confirmation of the position of the Head of the SB.</i></li> </ul>	Họp trực tiếp <i>In-person</i>	3/3	100 %

## 2. Tự đánh giá hoạt động của BKS

*Self-Assessment of the Board of Supervisors' performance*

- BKS đã hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2025 với các hoạt động được quy định trong Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động BKS;

*The BOS successfully fulfilled its duties in 2025, carrying out activities in accordance with the provisions of the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the Regulations on operations of the BOS.*

- Các thành viên BKS đã hoàn thành tốt các công việc và nhiệm vụ được phân công phù hợp với quy định pháp luật, Quy chế hoạt động BKS.

*The members of the BOS effectively completed their assigned tasks and duties following legal regulations and the Regulations on the operations of the BOS.*

## II. THÙ LAO, CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC

### **REMUNERATION, OPERATING EXPENSES, AND OTHER BENEFITS**

Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên số 149/2025/YEG/NQ/ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025, mức thù lao của mỗi thành viên Ban Kiểm soát là 3 triệu đồng/tháng. Trong năm 2025, tổng thù lao đã chi cho Ban Kiểm soát là 72 triệu đồng, tương ứng mỗi thành viên nhận 24 triệu đồng.

*According to the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No. 149/2025/YEG/NQ/ĐHĐCĐ dated April 22, 2025, the remuneration for each member of the Supervisory Board is VND 3 million per month. In 2025, the total remuneration paid to the Supervisory Board amounted to VND 72 million, equivalent to VND 24 million for each member.*

## III. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH-TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CÔNG TY, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (“HĐQT”), BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (“TGD”)

### **REPORT ON BUSINESS PERFORMANCE, FINANCIAL STATUS OF THE COMPANY, AND PERFORMANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS (“BOD”) AND THE EXECUTIVE BOARD (“BOM”)**

#### 1. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh-tình hình tài chính Công ty

##### *Report on business performance and financial status of the Company*

*Đvt/Unit: tỷ đồng/billion VND*

STT/ No.	Chỉ tiêu/Indicator	Hợp nhất/Consolidated				
		Năm 2025/Year 2025		Thực hiện 2024/ 2024 Actual	% So sánh cùng kỳ % Same period comparison	% So sánh kế hoạch % Plan comparison
		Thực hiện/ Actual	Kế hoạch/ Plan			
		1	2			
				3	4 = (1-3)/3	5 = (1-2)/2
1	Doanh thu thuần Net revenue	1.639,06	1.300	1.026,1	60%	26,1%
2	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	77,4	140	122,6	-37%	-44.7%



*Nguồn: báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán của Công ty.*

*Source: audited consolidated financial statements of the Company for 2025.*

Năm 2025, doanh thu thuần hợp nhất đạt 1.639,06 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 77,4 tỷ đồng, tương đương lần lượt đạt 126.1% và 55.3% so kế hoạch. Căn cứ vào kết quả trên, Công ty đã đạt chỉ tiêu về doanh thu thuần nhưng chưa đạt chỉ tiêu về lợi nhuận sau thuế đã đề ra theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025. BKS đồng ý với các đánh giá khác về hoạt động tài chính trong Báo cáo thường niên của Công ty.

*In 2025, the consolidated net revenue reached VND 1,639.06 billion, and the after-tax profit amounted to VND 77.4 billion, equivalent to 126.1% and 55.3% of the planned targets, respectively. Based on these results, the Company has met the net revenue target but not met after-tax profit target outlined in the 2024 General Meeting of Shareholders Resolution. The Board of Supervisors agrees with the other evaluations regarding the financial performance in the Company's Annual Report.*

## **2. Kết quả hoạt động của HĐQT và kết quả giám sát của BKS đối với HĐQT**

*Performance results of the BOD and supervisory assessment by the BOS on the BOD*

### **2.1 Kết quả hoạt động của HĐQT**

*Performance results of the BOD*

HĐQT đã thông qua một số hoạt động chính trong năm 2025 theo thẩm quyền của HĐQT được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật liên quan, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT:

*The BOD approved several key activities in 2025 within its authority as stipulated by the Law on Enterprises, Law on Securities, and relevant legal regulations, as well as the Company's Charter, the Internal Regulations on corporate governance, and the Regulations on operations of the BOD:*

- HĐQT quyết định và điều hành chiến lược hoạt động sản xuất kinh doanh, hướng đến mục tiêu hiệu quả và bền vững;

*The BOD determined and directed the business strategy, aiming for efficiency and sustainability;*

- Phối hợp cùng Ban TGD trong việc chỉ đạo, triển khai và giám sát Tổng giám đốc và người quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty;

*Collaborated with the Board of Management in directing, implementing, and supervising the General Director and other managers in managing the Company's day-to-day business operations;*

- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, ký kết hợp đồng, chấm dứt hợp đồng đối với người quản lý quan trọng khác do Điều lệ Công ty quy định;

*Appointed, dismissed, signed, and terminated contracts with key managers as specified in the Company's Charter;*

- Quyết định cơ cấu tổ chức, quy chế quản lý nội bộ của Công ty, quyết định thành lập công ty con, và việc góp vốn, vay vốn, cho vay, ...

*Decided on the organizational structure, internal management regulations, establishment of subsidiaries, and matters related to capital contributions, loans, lending, v.v.*

### **2.2 Kết quả giám sát của BKS đối với HĐQT**

*Supervisory assessment by the BOS on the BOD*

- Tính đến thời điểm trước ngày họp ĐHĐCĐ thường niên 2026, HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 có 04 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập HĐQT;

*As of the time before the Annual General Meeting of Shareholders 2026, the BOD for the 2022-2027 term has 04 members, including 02 independent members;*

- HĐQT đã triển khai các cuộc họp và ban hành các nghị quyết, quyết định theo quy định pháp luật, Điều lệ Công ty nhằm triển khai, thực hiện nhiệm vụ được phân công;

*The BOD has conducted meetings and issued Resolutions and Decisions by the law and the Company's Charter to deploy and perform the assigned tasks well;*

- Đã chỉ đạo, giám sát các hoạt động điều hành của Ban TGD để đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty an toàn và hiệu quả;

*Directing and supervising the executive activities of the BOM to ensure the Company's business operations are safe and effective;*

- BKS đánh giá công tác quản trị của HĐQT năm 2025 phù hợp với Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật liên quan, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT.

*The BOS evaluates the management work of the BOD in 2025 following the Enterprise Law, Securities Law, and related legal regulations, Company Charter, Internal Regulations on company governance, and Regulations on operations of the Board of Directors.*

### **3. Kết quả hoạt động của Ban TGD và kết quả giám sát của BKS đối với Ban TGD**

*Performance results of the Board of Management and supervisory assessment by the BOS on the Board of Management*

#### **3.1 Kết quả hoạt động của Ban TGD**

*Performance results of the Board of Management*

Trong năm 2025, Ban TGD đã triển khai một số hoạt động trọng tâm như sau:

*In 2025, the Board of Management undertook several key activities, as follows:*

- Tổ chức điều hành các hoạt động kinh doanh, triển khai các nghị quyết, quyết định của HĐQT, ĐHĐCĐ;

*Organized and managed business operations and implemented the resolutions and decisions of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders;*

- Đã nhận diện, phân tích, đánh giá các khó khăn, thách thức; tập trung điều hành mọi hoạt động của Công ty; thúc đẩy tìm kiếm, mở rộng thị trường, phát triển các lĩnh vực kinh doanh mới;

*Identified, analyzed, and assessed challenges and difficulties; focused on managing all aspects of the Company's operations; and actively promoted efforts to seek and expand markets while developing new business sectors;*

- Áp dụng nhiều giải pháp điều hành và quản lý nhằm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh nhằm đạt được kế hoạch kinh doanh ĐHĐCĐ đề ra.

*Implemented various managerial and operational measures to achieve the business plan the General Meeting of Shareholders set forth.*

#### **3.2 Kết quả giám sát của BKS đối với Ban TGD**

*Supervisory assessment by the BOS on the Board of Management*



BKS đánh giá Ban TGD đã xử lý và đề xuất các giải pháp, hướng đi phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, chính sách của các đối tác và quy chế quản trị nội bộ của Công ty.

*The Board of Supervisors assessed that the Executive Board has handled and proposed solutions and directions suitable to the Company's production and business situation, ensuring compliance with current legal regulations, policies of partners and internal governance regulations of the Company.*

**IV. RÀ SOÁT HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN THUỘC THẨM QUYỀN PHÊ DUYỆT CỦA HĐQT HOẶC ĐHĐCĐ VÀ ĐƯA RA KHUYẾN NGHỊ VỀ HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH CẦN CÓ PHÊ DUYỆT CỦA HĐQT HOẶC ĐHĐCĐ**

**REVIEW OF CONTRACTS AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES UNDER THE APPROVAL AUTHORITY OF THE BOD OR THE GMS, AND RECOMMENDATIONS ON CONTRACTS AND TRANSACTIONS REQUIRING APPROVAL FROM THE BOD OR THE GMS**

Căn cứ điều 290 Nghị định 155/2020/NĐ-CP quy định về việc đánh giá các giao dịch giữa Tập đoàn với các bên liên quan, BKS đã ghi nhận báo cáo từ Ban Điều hành về hoạt động này. Báo cáo này cũng đồng thời được thể hiện trong báo cáo kiểm toán riêng của Công ty để ngày 31/03/2026.

*Pursuant to Article 290 of Decree 155/2020/ND-CP regulating the assessment of transactions between the Group and related parties, the Supervisory Board has acknowledged the report from the Executive Board on this activity. This Report is also reflected in the Company's separate audit report dated March 31, 2026.*

Cụ thể, các giao dịch được báo cáo như sau:

*Specifically, the transactions are reported as follows:*

- Tổng các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ và giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát**

*Total transactions between the Company and related persons of the Company; or between the Company and major shareholders, internal persons, related persons of insiders and transactions between insiders of the Company, related persons of internal persons and subsidiaries, companies controlled by the Company*

*Đvt/Unit: tỷ đồng/billion VND*

Năm Year	Tổng giao dịch phát sinh Total transactions generated	Nội dung giao dịch chủ yếu Main transaction content
2025	1.673	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, tạm ứng, thu hồi tạm ứng, cổ tức được chia, cho vay, thu hồi cho vay, lãi cho vay, thu hồi lãi cho vay, đi vay, trả nợ vay, trả lãi vay, mua dịch vụ, góp vốn,... <i>Revenue from sales and provision of services, advances, advance recovery, dividends distributed, loans, loan recovery, loan</i>

		interest, loan interest recovery, borrowing, loan repayment, loan interest payment, service purchases, capital contributions, etc.
--	--	--

2. Tổng giao dịch giữa Công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành

*Total transactions between the Company and companies in which members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, Directors (General Directors) and other managers were and are founding members or members of the Board of Directors, Directors (General Directors) operating*

*Dvt/Unit: tỷ đồng/billion VND*

Năm Year	Tổng giao dịch phát sinh Total transactions generated	Nội dung giao dịch chủ yếu Main transaction content
2025	148	Cho vay, thu hồi cho vay, lãi cho vay, thu hồi lãi cho vay, vay, trả nợ vay, chi phí lãi vay, trả lãi vay, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, mua hàng hóa và dịch vụ... <i>Loans, loan recovery, loan interest, loan interest recovery, borrowing, loan repayment, interest expense, loan interest payment, sales revenue and service provision, purchase of goods and services, etc.</i>

Nhìn chung, các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan, cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ đã được Công ty kiểm soát và tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ, quy định của Công ty.

*In general, transactions between the Company and related parties, major shareholders, internal persons, and related parties of insiders have been controlled by the Company and complied with the provisions of law and the Company's Charter and regulations.*

Ban điều hành, HĐQT tuân thủ các quy định của Tập đoàn và của pháp luật, các giao dịch đều được tham vấn bởi các bộ phận chuyên môn và trao đổi kỹ lưỡng trước khi quyết định.

*The Board of Management and Board of Directors comply with the Group's regulations and the law. All transactions are consulted by specialized departments and discussed thoroughly before decisions are made.*

## V. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS VÀ HĐQT, TGD VÀ CỔ ĐÔNG

### **ASSESSMENT OF THE COORDINATION BETWEEN THE BOS AND THE BOD, GENERAL DIRECTOR AND SHAREHOLDERS**

- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban TGD và cổ đông được phối hợp trên nguyên tắc vì sự ổn định, phát triển bền vững của Công ty và đảm bảo quyền lợi của cổ đông theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty;

*The coordination between the Board of Supervisors and the Board of Directors, the Board of Management, and the shareholders is coordinated on the principle that for the stability*



*and sustainable development of the Company and to ensure the interests of shareholders following the law and the Company's Charter;*

- BKS đã nhận được sự phối hợp chặt chẽ và tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ từ HĐQT, TGD và các cổ đông thông qua việc cung cấp đầy đủ các thông tin về tình hình quản trị Công ty, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty.

*The Board of Supervisors has received close coordination and created favorable conditions to perform the tasks of the Board of Directors, General Director, and shareholders by providing sufficient information on the Company's governance situation, production and business activities, and financial situation.*

Trân trọng báo cáo Đại hội//Sincerely reported to the AGM.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHDCĐ/Shareholders;
- Lưu văn thư/Archived.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**ON BEHALF OF THE BOARD OF SUPERVISORS**  
**TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**  
**HEAD OF THE BOARD OF SUPERVISORS**



**NGUYỄN VĂN NAM**

